



Annual Report 2008

รายงานประจำปี 2551



Yarnapund Public Company Limited
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท และบริษัทย่อย	1
สารจากท่านประธาน	2
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	3
ข้อมูลทั่วไป	5
โครงสร้างการถือหุ้น	6
บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน	7
บุคคลอ้างอิง	8
คณะกรรมการบริษัท	9
โครงสร้างองค์กร	16
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	17
การจัดการ	18
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	38
ภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน	40
กลยุทธ์ทางการตลาด	45
ปัจจัยความเสี่ยง	47
ข้อพิพาททางกฎหมาย	52
รายการระหว่างกัน	53
โครงการในอนาคต	56
กิจกรรมทางสังคมและรางวัลต่างๆ	57
ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	59
งบการเงิน	66

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัท และบริษัทย่อย

	2549 งบรวม (ปรับปรุงใหม่)	2550 งบรวม (ปรับปรุงใหม่)	2551 งบรวม
ข้อมูลจากงบการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	10,715.32	11,844.98	13,708.96
หนี้สินรวม	7,376.84	8,762.55	10,445.04
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,338.49	3,082.43	3,263.91
รายได้จากการขายและบริการ	4,936.24	5,444.38	9,407.32
กำไรขั้นต้น	594.47	229.13	275.44
กำไรจากการดำเนินงาน	317.19	(81.67)	(78.15)
กำไรสุทธิ	147.29	(240.06)	(179.12)
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.98%	-4.41%	-1.90%
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.41%	-7.79%	-5.49%
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.46	-75.00%	-11.19%
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	0.05	-	-
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	10.43	9.63	2.04

* เปลี่ยนแปลงราคาพาร์จาก 5 บาท เป็น 1 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551



สารจากท่านประธาน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน)

ในปี 2551 ที่ผ่านมา เป็นปีที่เกิดความผันผวนทั้งในด้านเศรษฐกิจและการเมือง รวมถึงอุปสรรคในด้านต่าง ๆ ส่งผลทำให้ผู้ประกอบการในแต่ละอุตสาหกรรมต้องปรับตัวเพื่อรองรับกับปัญหาต่าง ๆ ที่อาจมีขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการองค์กร โดยเป็นที่คาดการณ์ว่า ในปี 2552 อุตสาหกรรมยานยนต์โดยรวมอาจต้องชะลอการเติบโตลงอย่างแน่นอน

ภายใต้ภาวะความผันผวนที่เกิดขึ้นดังกล่าว คณะผู้บริหารและพนักงานทุกคน ยังคงมีความมุ่งมั่นพร้อมที่จะดำเนินการตามแนวทางของแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลัก อีกทั้งยังคงยึดมั่นเป้าหมายที่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์รายใหญ่ของประเทศตามที่ได้ตั้งปณิธานไว้

ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีนโยบายที่ชัดเจนในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ตามหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งบริษัทคู่ค้าเป็นสำคัญ ดังนั้น ในปีนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางสำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินการ

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักดีว่า การเจริญเติบโตและก้าวหน้าของบริษัทฯ เป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ แต่ก็ไม่ละทิ้งการให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นการคืนกำไรสู่สังคม อาทิ เช่น การมอบทุนการศึกษาแก่เด็กนักเรียนที่ขาดแคลน การบริจาคโลหิตให้กับสภากาชาดไทยเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย เป็นต้น

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปข้างหน้าภายใต้สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่ผันผวน คณะกรรมการบริษัทฯ มั่นใจว่าจะสามารถฝ่าอุปสรรคเหล่านี้ไปได้ โดยจะทุ่มเทบริหารและทำงานอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อให้บริษัทฯ มีความแข็งแกร่งและมั่นคงในอนาคตสืบไป

วิชัย ทองแดง
ประธานกรรมการบริษัทฯ



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2551 ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 27 มีนาคม 2551 โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วย กรรมการอิสระ รวม 4 ท่าน ดังนี้

- | | | |
|--------------------|--------------|-------------------------|
| • พลโทไตรรัตน์ | ปิ่นมณี | ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| • พลตำรวจตรีวันชัย | วิสุทธินันท์ | กรรมการตรวจสอบ |
| • นางสาวกัญญา | บุญยารัตน์ | กรรมการตรวจสอบ |
| • นายปิยพร | ลิ้มเจริญ | กรรมการตรวจสอบ |

สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบใช้การประชุมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติหน้าที่ โดยในรอบปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญของงานที่ปฏิบัติได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2551 ร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ตลอดจนพิจารณาประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินมาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้อง หรือการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี รวมไปถึงการควบคุมภายในของกระบวนการจัดทำงบการเงิน โดยได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้งบการเงินของบริษัทฯถูกต้อง โปร่งใส และน่าเชื่อถือก่อนเสนอคณะกรรมการ บริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
3. รับทราบรายงานจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งหารือกับฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน รวมไปถึงการประเมินความเสี่ยงด้วยตนเอง เพื่อทราบถึงผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ และหาแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้เสนอแนะให้สำนักตรวจสอบภายในของบริษัทฯ นำผลการประเมินความเสี่ยงต่างๆ ไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงแนวทางการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
4. พิจารณาสอบทานผลการปฏิบัติงานและการติดตามการแก้ไขของสำนักตรวจสอบภายใน และแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2552 ว่าได้ครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนเสนอแนะและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพสากล และสร้างความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาให้การสนับสนุนด้านอัตรากำลังและการพัฒนาบุคลากร
5. พิจารณาทบทวนและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้มีความสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในปัจจุบัน และเพื่อให้เป็นไปตามการแก้ไขข้อกำหนดด้วยคุณสมบัติและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ กสท.
6. ผลักดันและพิจารณาสอบทานร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี 5 หมวด เพื่อให้เป็นไปตามการปรับปรุงแก้ไขและเพิ่มเติมของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



7. ผลักดันให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่ได้มีการปรับปรุง
8. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
9. พิจารณาสอบทานขั้นตอนการสั่งซื้อ ติดตั้งและการชำระเงินค่าเครื่องจักรโรงงานแห่งที่ 3 ในส่วนที่ยังค้างอยู่ทั้งหมด
10. พิจารณาสอบทานข้อเท็จจริงการติดตั้งเครื่องจักร และ Line การผลิต ตลอดจนสอบทานการปรับปรุงรายการที่ดินโรงงาน 3

จากผลของการปฏิบัติงานข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เหมาะสมและเชื่อถือได้ มีการดำเนินงาน และการปฏิบัติในประเด็นของรายการที่เกี่ยวข้องเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในที่ดี และมีประสิทธิภาพ

พล.ท. 

พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



ข้อมูลทั่วไป

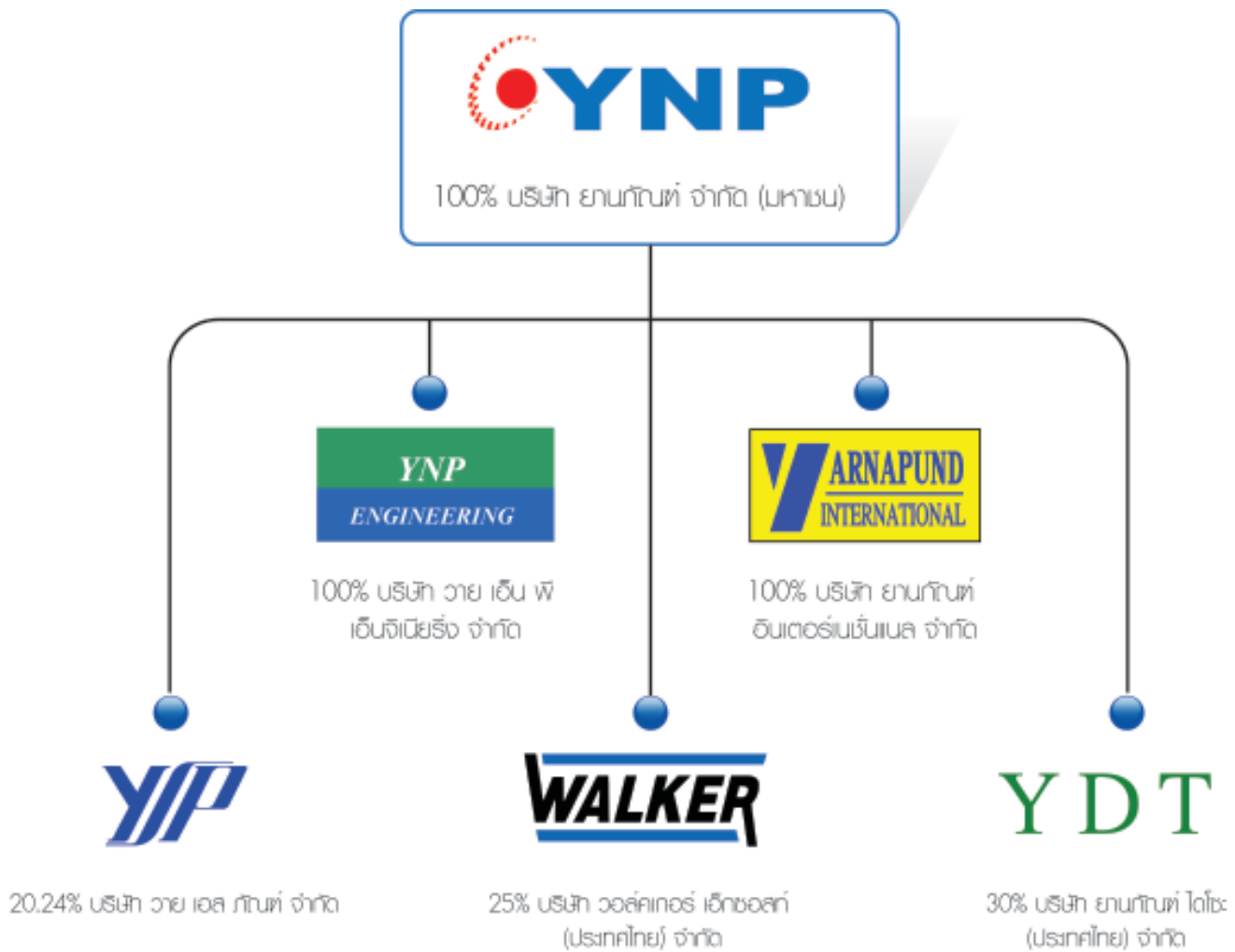
บริษัท	: บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”)
ทุนจดทะเบียน	: 1,600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 1,600 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท
ประกอบธุรกิจ	: ผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่

1. ชุดท่อไอเสีย (Exhaust System)
2. ชุดขาคันเร่ง ขาเบรค ชาคลัช (Accelerate Brake Clutch Pedal; ABC)
3. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์ และอื่นๆ (Press Part)

ส่งจำหน่ายโรงงานประกอบ (OEM: Original Equipment Manufacturing) และผู้ค้าชิ้นส่วน อะไหล่รถยนต์ทั่วประเทศ (REM: Replacement Equipment Manufacturing) โดยมีบริษัทย่อย เป็นผู้ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) อุปกรณ์จับยึด ที่ใช้ในการประกอบชิ้นส่วนรถยนต์ (JIG) อุปกรณ์ตรวจวัดคุณภาพชิ้นงาน (C/F: Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
ที่ตั้งโรงงาน YNP1	: 70 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งโรงงาน YNP2	: 3 หมู่ 7 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งโรงงาน YNP3	: 55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก อำเภอบางปะกง จังหวัด ฉะเชิงเทรา 24130
ที่ตั้งโรงงาน YNPE	: 64 หมู่ 12 บางนา-ตราด กม.ที่ 12 ถนนกิ่งแก้ว – ลาดกระบัง ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ 10540
ที่ตั้งโรงงาน YNPI	: 42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107574700165
โฮมเพจบริษัท	: www.yarnapund.com
โทรศัพท์	: 0 2331 8000, 0 2311 1000
โทรสาร	: 0 2331 7398

โครงสร้างการถือหุ้น



บริษัทในเครือและบริษัทร่วมทุน

รายชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนถือหุ้น (%)
บริษัทในเครือ			
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (YNPE) ที่อยู่ : 64 ถ.บางนาตราด กม.12 (ถ.กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง) ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทร : 0 2750 2299 แฟกซ์ : 0 2750 3808	ออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)	300	100
บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ที่อยู่ : 42 ซ.สุขุมวิท 81 ถ.สุขุมวิท ต.บางจาก อ.พระโขนง กทม.10260 โทร : 0 2331 8000, 0 2311 1000 แฟกซ์ : 0 2331 7398	ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และงานขึ้นรูปโลหะ	240	100
บริษัทร่วมทุน			
บริษัท วอลคเกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด (WETCO) ที่อยู่ : 70 ถ.บางนาตราด กม.12 (ถ.กิ่งแก้ว-ลาดกระบัง) ต.ราชาเทวะ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ 10540 โทร : 0 2316 8010, 0 2750 1620 แฟกซ์ : 0 2750 1615	ประกอบชุดท่อไอเสียเพื่อขาย	80	25
บริษัท วาย เอส ภัณฑท์ จำกัด (YSP) ที่อยู่ : 90/3 หมู่ 9 นิคมอุตสาหกรรมเวสต์โกลด์ ถ.บางนาตราด กม.36 ต.บางบัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 โทร : 0 3857 0875, 0 3852 2330 แฟกซ์ : 0 3852 2373	ผลิตชุดท่อไอเสียตัวแทนจำหน่ายท่อ (Pipe)	1,414	20.24
บริษัท ยานภักดิ์ ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ที่อยู่ : 700/507 หมู่2 ต.บ้านเก่า อ.พานทอง จ.ชลบุรี 20160 โทร : 0 3845 4717 - 9 แฟกซ์ : 0 3845 4721	บริการชุบสีโลหะ, อโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า	20	30



บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย
กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ 0 2229 2800
โทรสาร 0 2654 5599
<http://www.tsd.co.th>
- ผู้สอบบัญชี : นายสมชาย คุณจิตโกศล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3277
และ/หรือนายอำพล จำนงวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663
และ/หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5369
และ/หรือนางสาววรรณภา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4387
บริษัท เอส.เค.แอดเคอร์แดนท์ เซอร์วิสเฮส จำกัด
128/151 อาคารพญาไทพลาซ่า แขวงพญาไท เขตราชเทวี
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 0 2215 4771, 0 2215 6464, 0 2216 5595, 0 2219 1847-9
โทรสาร : 0 2215 4772
E-mail : skaudit@accountant.com
- ที่ปรึกษากฎหมาย : บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด
ชั้น 26 อาคาร ดี ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัล เวิลด์
เลขที่ 999/9 ถ.พระราม 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 0 2646 1888
โทรสาร 0 2646 1919
<http://www.siamlaw.co.th>

คณะกรรมการบริษัท



นายวิชัย กองแดง

ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ยานกัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2530 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริหาร บริษัท เมโทร แมชชีนเนอรี จำกัด และบริษัทในกลุ่ม
- 2544 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สำนักกฎหมายวิชัย ทองแดง จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด
- 2546-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน)
- 2541 - 2549 รองประธานกรรมการ กลุ่มบริษัท KPN
- 2547 - 2549 ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท เค พี เอ็น ออโตโมทีฟ จำกัด (มหาชน)
- 2543 - 2546 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด
- 2543 - 2544 ประธานกรรมการบริหาร บริษัท สิครินทร์ จำกัด (มหาชน)



นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ยานภัณฑ์ไดโอะ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2545 - 2546 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ขาวรัชมงคล จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2544 - 2549 กรรมการผู้จัดการ
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจีเนียริ่ง จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัท วายเอสภัณฑ์ จำกัด
- 2523 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)



นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นเจเนียร์ริง จำกัด
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วายเอสภัณฑ์ จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยานภัณฑ์ไดโซะ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการ ห้างหุ้นส่วน พี-พลอยยนต์
- 2522 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2549 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นเจเนียร์ริง จำกัด
- 2545 - 2546 รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

- 2533 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารอาวุโส บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นเจเนียร์ริง จำกัด



นางออร์สียา บุณhak



นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหา บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท จี.ซี.ดี.เอส.ที.วิชั่น จำกัด
- 2541 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เยเนอรัล แคร่ โปรดักส์ จำกัด
- 2526 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท เยเนอรัล แคนดี้ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

- 2550 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นเจเนียร์จิ่ง จำกัด
- 2549 - 2550 กรรมการพิจารณากำหนดคำตอบแทน บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2544 - 2550 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นเจเนียร์จิ่ง จำกัด
- 2534 - 2550 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2533 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)



นางอับพร นิลกอร์มย์



นางพรจิต พิธีพาณิชย์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2533 - 2546 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการและผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ยานภักดิ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2545 - 2549 ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด
- 2543 - 2545 Project Controller URS Corporation, Washington, DC, USA.



นางสาวไพพรรณ ลีธนนันท์



พลโทไตรรัตน์ ปันมณี

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท วัน ชวน เอ็นจิเนียริง จำกัด ที่ปรึกษาพิเศษ ผบ. ทหารสูงสุด กองบัญชาการทหารสูงสุด
- 2544 - 2547

ประสบการณ์ทำงาน

- 2549 - ปัจจุบัน รองประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2547 - ปัจจุบัน เจ้าหน้าที่คดีพิเศษ ข้าราชการพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
- 2545 - 2546 หัวหน้าฝ่ายกฎหมาย สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 2
- 2542 - 2545 สรรพากรอำเภอ สำนักงานสรรพากร พื้นที่สมุทรปราการ 1



นางสาวกัญญา บุศยารักษ์มี



นายปิยพร ลิ้มเจริญ

ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2529 - ปัจจุบัน กรรมการที่ปรึกษา บริษัท ระยองสตาร์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงาน

- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากรรมการบริหาร สภาผู้แทนราษฎร
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ กรรมการแรงงานและสวัสดิการสังคม
- 2551 - 2551 ที่ปรึกษากรม.กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)
- 2548 - 2549 ที่ปรึกษากรรมการบริหารตำรวจ
- 2547 - 2549 ที่ปรึกษากรรมการกิจการองค์กรวิสาหกิจ
- 2546 - 2549 ที่ปรึกษากรรมการ การทหารสภาผู้แทนราษฎร

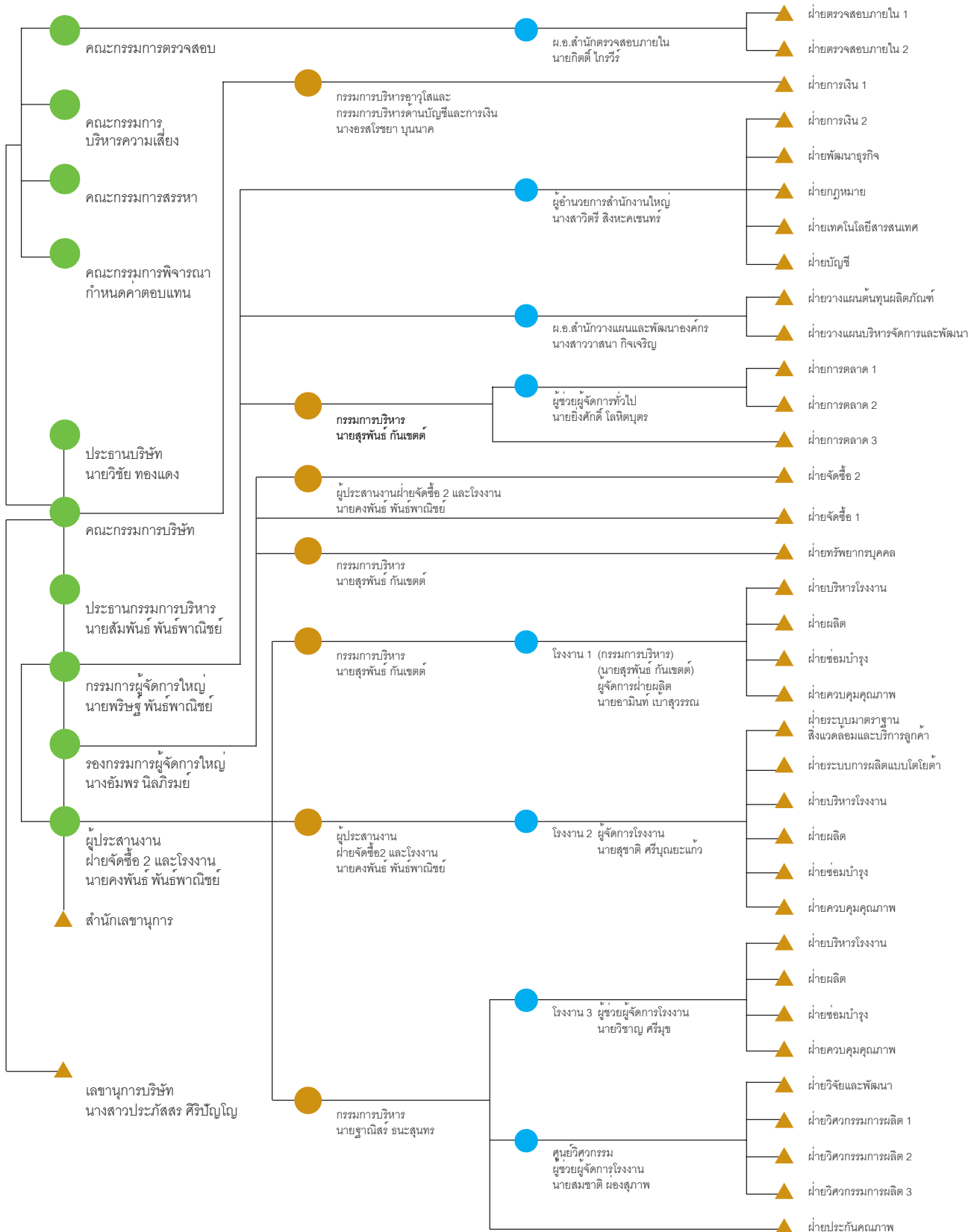


พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีบัณฑิต

หมายเหตุ : 1) รวมหุ้นของมารดา จำนวน 502,999,120 หุ้น / รวมหุ้นของภรรยา จำนวน 400,000 หุ้น
 2) รวมหุ้นของบุตร จำนวน 770,000 หุ้น



โครงสร้างองค์กร



โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

หลักทรัพย์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน 1,600 ล้านบาท เป็นทุนชำระแล้ว 1,600 ล้านบาท ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม 2551 แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,600 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 30 เดือนธันวาคม พ.ศ. 2551

	ชื่อ	จำนวนหุ้น	% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1.	กลุ่มตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ¹⁾	693,941,040	43.37
2.	กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ	80,450,010	5.03
3.	นายรัฐวิทย์ ปรปักษ์ขาม	69,750,000	4.36
4.	นายยุทธพงษ์ เสรีดีเลิศ	53,261,000	3.33
5.	นายอำนาจ พิจิตรพงศ์ชัย	53,000,000	3.31
6.	นายณัฐพล จุฬางกูร	43,421,900	2.71
7.	นายชาญ เลิศประเสริฐภากร	41,232,800	2.58
8.	นางโสภา วงศ์รักษงา	30,850,000	1.93
9.	นายคณิต พฤษะพระกานต์	21,300,000	1.33
10.	น.ส.พัชรา พัชราวณิช	19,150,000	1.20

หมายเหตุ:

- 1) กลุ่มพันธุ์พาณิชย์ ประกอบด้วยกลุ่มผู้ถือหุ้นนามสกุลเดียวกันและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด 11 ราย ได้แก่ นางจำลอง พันธุ์พาณิชย์, นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์, นางอรุณโรชญา บุญนาค, นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล, นางอัมพร นิลภิมย์, นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์, นางสาวพิไลพรรณ ลัธธนนท์, นางวันทนา พันธุ์พาณิชย์, นายกิตติภัทร์ พันธุ์พาณิชย์ และ นางสาวแก้วกาญจน์ พันธุ์พาณิชย์

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่อง การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้กู้ยืมเงินต่าง ๆ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาจากกระแสเงินสดคงเหลือ เทียบกับงบลงทุนของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลทุกราว บริษัทย่อย YNPE และ YNPI ต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่ของเงินกำไรสุทธิซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัท จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่ของจำนวนทุนของบริษัท หรือมากกว่านั้น

การจัดการ

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ผู้บริหาร และคณะกรรมการ 4 ชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อและขอบเขตอำนาจหน้าที่ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายวิชัย	ทองแดง	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
3.	นายพริษฐ์	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
4.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการ
5.	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	กรรมการ
6.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	กรรมการ
7.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการ
8.	นางสาวไพไลพรรณ	ดิธนนันท์	กรรมการ
9.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	กรรมการ
10.	นางสาวกัญญา	บุศยารัตน์	กรรมการ
11.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการ
12.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้ลงมติกำหนดกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทเป็นดังนี้ “นายสัมพันธ์ พันธ์พาณิชย์, นายพริษฐ์ พันธ์พาณิชย์, นางอรสโรชยา บุญนาค และนางอัมพร นิลภิรมย์ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท”

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- (1) บริหารจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- (2) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย และแผนงานของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการ ของคณะกรรมการบริหารและผู้บริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายและตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้ คณะกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ ได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบ



หรือเลิกบริษัท การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลหรือนิติบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อและขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด

- (3) คณะกรรมการอาจแต่งตั้งกรรมการและ/หรือผู้บริหารจำนวนหนึ่งตามที่เห็นสมควร ให้เป็นคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร
- (4) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการหรือมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจดังกล่าวได้ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่นทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม และหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน และต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลอื่นที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
- (5) พิจารณานุมัติในการนำสินทรัพย์หรือทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทในเครือไปเป็นประกัน หรือเข้าค้ำประกันใดๆ ที่ก่อให้เกิดภาระผูกพันแก่บริษัท
- (6) พิจารณานุมัติการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบกิจการอื่นๆ
- (7) พิจารณานุมัติการมอบอำนาจภายในบริษัท
- (8) ประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยให้มีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- (10) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (11) ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
- (12) กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- (13) รายงานความรับผิดชอบต่อตนในการจัดทำรายงานทางการเงินโดยแสดงความคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปีและครอบคลุมในเรื่องสำคัญๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์	พันธ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพริษฐ์	พันธ์พาณิชย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นางอรสโรชยา	บุญนาค	กรรมการบริหารอาวุโส และกรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน
4.	นางอัมพร	นิลภิรมย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	นายสุรพันธ์	กันเขตต์	กรรมการบริหาร
6.	นายสุธาณิสร์	ธนะสุนทร	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และหลักในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และให้มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท
- (2) จัดทำโครงสร้างองค์กร อำนาจบริหารองค์กร โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานบริษัท ยกเว้นตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (3) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอ เพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (4) ตรวจสอบ ติดตามการดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานต่างๆ ของบริษัท ที่กำหนดเอาไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (5) มีอำนาจพิจารณา กลั่นกรอง การลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักหรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องของธุรกิจหลักก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (6) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมทั้งการชำระหรือใช้จ่ายเงินเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน เพื่อการจัดซื้อที่ดิน หรือที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง การจัดซื้อเครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น และการใช้จ่ายเพื่อการดำเนินงานต่างๆ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกินกว่า 300 ล้านบาท โดยให้นำเสนอคณะกรรมการเพื่อทราบด้วย หากเกินวงเงินที่กำหนดให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (7) มีอำนาจพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารอาจมอบอำนาจช่วงให้พนักงานระดับบริหารของบริษัท มีอำนาจอนุมัติทางการเงินเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

อนึ่ง การอนุมัติรายการใดๆ ข้างต้น จะต้องไม่มีลักษณะเป็นการอนุมัติรายการที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัท และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน ทั้งนี้ สำหรับรายการที่กรรมการบริหาร หรือ บุคคลที่อาจมี



ความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ให้กรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกคะแนนเสียงในเรื่องนั้น

ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายพิรัชฐู พันธุ์พาณิชย์	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3.	นางอรสโรชยา บุนนาค	กรรมการบริหารอาวุโสและ กรรมการบริหารด้านบัญชีและการเงิน
4.	นางอัมพร นิลภิรมย์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
5.	นายสุรพันธ์ กันเขตต์	กรรมการบริหารฝ่ายบริหารจัดการ
6.	นายฐาณิสร์ ธนะสุนทร	กรรมการบริหารฝ่ายโรงงาน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้บริหาร

- (1) มีอำนาจควบคุมการบริหารงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหารกำหนดไว้ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
- (2) พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
- (3) พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจะจากภายในหรือภายนอกบริษัทฯ
- (4) มีอำนาจสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- (5) มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และใช้จ่ายเงินในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการอนุมัติการจัดซื้อเครื่องจักรและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรายจ่ายลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริหาร ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการจัดซื้อที่ดิน
- (6) พิจารณาการนำสิทธิและทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปก่อภาระผูกพันใดกับบุคคล บริษัทฯ ห้างร้าน หรือสถาบันการเงิน เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารอนุมัติ
- (7) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
- (8) ดำเนินการใดๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามการให้อำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งอยู่ภายใต้ นโยบายของคณะกรรมการบริษัทฯ

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้ผู้บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใด (ตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด) ทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2.	นางสาวกัญญา	บุศยารัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการตรวจสอบ
4.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	กรรมการตรวจสอบ

โดยมีนายกิตติ ไกรวีร์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2551 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2551

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- (2) สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
- (3) สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (4) พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เบื้องต้น ต่อกับคณะกรรมการสรรหา โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- (5) เข้าร่วมประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อย 1 ครั้งเพื่อขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่าง ๆ
- (6) พิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- (7) จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- (8) สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และให้คำแนะนำคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (9) พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน อัตรากำลังคนของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือถอดถอน รวมทั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน และบุคลากรของสำนักตรวจสอบภายใน
- (11) พิจารณาสอบทานและแก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัย และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี



- (12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯมอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (13) ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง มาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
- (14) มีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1	นางสาวพิไลพรรณ	ดิธนันท์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นางอัมพร	นิลภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายสมศักดิ์	กลิ่นกุหลาบ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

โดยมีนายประยูร ช่างเกวียน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2551

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยให้ครอบคลุมความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานและชื่อเสียงของบริษัทอันจะเกิดขึ้นจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก
- (2) วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแล ปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งการสร้างการเตือนภัยล่วงหน้า
- (3) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย ระบบการบริหารความเสี่ยง ความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตาม นโยบายดังกล่าวต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ รัดกุม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) มีอำนาจในการแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยงแต่ละ ประเภทของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยจะต้องทำรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
- (5) กำกับดูแล ติดตาม ควบคุมและตรวจสอบ การดำเนินงานของคณะกรรมการ หรือคณะทำงานในการบริหารความเสี่ยง และมีอำนาจเรียกเอกสาร ข้อมูล และบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงข้อเท็จจริงประกอบการพิจารณาเพื่อให้การดำเนินงาน บรรลุวัตถุประสงค์
- (6) รายงานความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงและปัจจัยที่คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อ การดำเนินงานให้กับต่อ คณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งดำเนินการเสนอแนะแนวทางการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับคณะกรรมการบริษัทและ คณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณา
- (7) สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ระบบการบริหารความเสี่ยง เชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน และสอดคล้อง กับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด



คณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลตำรวจตรีวันชัย	วิสุทธินันท์	ประธานกรรมการสรรหา
2.	นางพรทิพย์	ดิธนันท์	กรรมการสรรหา
3.	นางอมรรัตน์	อังคเศกวิไล	กรรมการสรรหา
4.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการสรรหา

โดยมีนายรัชดา สุวรรณจินดา เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหา

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหา

- (1) คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ อย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส รวมทั้งจากรายชื่อต่างๆ ที่ผู้ถือหุ้นแนะนำ (ถ้ามี) โดยบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ กรรมการด้วยความระมัดระวัง ด้วยความซื่อสัตย์ สามารถทุ่มเทอุทิศเวลาได้อย่างเต็มที่ มีอายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกาย แข็งแรง และ จิตใจที่สมบูรณ์ สามารถเข้าประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ มีการเตรียมตัวเป็นการล่วงหน้า
- (2) จัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ว่าเป็นการล่วงหน้าและ/หรือ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการ หรือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ว่างลง
- (3) ขอรับข้อคิดเห็นต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และ หรือ คณะกรรมการอื่น ๆ เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือก สรรหาด้วย ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณีเพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- (4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมายอันเกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1.	พลโทไตรรัตน์	ปิ่นมณี	ประธานกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
2.	นางสาวกัญญา	บุศยารัตน์	รองกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
3.	นายปิยพร	ลิ้มเจริญ	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
4.	นางพรจิต	พันธ์พาณิชย์	กรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

โดยมีนางสาวจันทร์หา เจษฎาพิทักษ์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2551-30 เมษายน 2551 นายกิตติ ไกรวีร์ เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2551-ปัจจุบัน

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

- (1) เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปีสวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงิน และมีใช่ตัวเงิน
- (2) เสนอแนะนโยบายและแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงในแต่ละปี

- (3) ประเมินผลสำเร็จขององค์กร เพื่อกำหนดโบนัสและอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของบริษัท
- (4) เสนอแนะโครงสร้างเงินเดือน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ของบริษัท
- (5) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทฯ มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการพิจารณาที่กำหนดค่าตอบแทนสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทโดยได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวประภัสสร ศิริปัญญา ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

- (1) ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (3) จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษารายงานการประชุม รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
- (4) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
- (5) ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามหรือขอข้อมูลต่างๆ ที่ต้องการทราบ โดยติดต่อสอบถามได้ที่เบอร์โทรศัพท์ 02-331-8000, 02-311-1000 ต่อ 3301 หรือส่งคำถามผ่านทาง email ที่ Law@yamapund.com
- (6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
- (7) ปฏิบัติภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา เพื่อทำหน้าที่ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานที่เหมาะสมเพื่อเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัท ในกรณีที่กรรมการบริษัทว่างลง ประธานกรรมการสรรหาและกรรมการสรรหาจะรวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานและการกำกับดูแลที่เหมาะสมจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และคัดเลือกขึ้นหนึ่งก่อน เสร็จแล้วคณะกรรมการสรรหา จะเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการคัดเลือกจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากลั่นกรอง และคัดเลือกให้เหลือจำนวนเท่ากับตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างอยู่ เสร็จแล้วจึงจะนำรายชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง โดยใช้มติเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ (1) เพื่อที่จะเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



อนึ่งในการคัดเลือกบุคคลที่สมควรจะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ในมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง และพิจารณาถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารงานของบุคคลดังกล่าวด้วย เพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดและมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์แก่การดำเนินกิจการของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้น ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยคณะกรรมการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงประสบการณ์ความรู้ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จากนั้นจึงนำรายชื่อเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- (2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไป ให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งมากที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
- (3) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่ง มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนเข้าไปแทน
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง



องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยเลือกตั้งจากกรรมการจำนวนหนึ่งของบริษัท

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ โดยแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อย 3 คน และมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับ ตำแหน่งและมีคุณธรรม จรรยาบรรณ

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการสรรหา โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอ โดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งประธานคณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ และรายชื่อที่เสนอโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

การแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท เสนอชื่อต่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเลขานุการ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรม จรรยาบรรณ ทั้งนี้ เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายการ	เงินเดือนและโบนัส (ล้านบาท)	หักกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และประกันสังคม
กรรมการ¹⁾(ฐานะกรรมการ)		
1 นายวิชัย ทองแดง	1.20	(9,000)
2 นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	4.94	(9,000)
3 นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	4.43	(9,000)
4 นางอรสโรชยา บุนนาค	3.82	(9,000)
5 นางอมรรัตน์ อังเศกวิไล	0.24	(9,000)
6 นางอัมพร นิลภิรมย์	3.00	(9,000)
7 นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	0.24	(9,000)
8 นางสาวไพไลพรรณ ลัทธินันท์	0.24	(9,000)
9 พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	0.60	-
10 นางสาวกัญญา บุศยารัศมี	0.60	-
11 นายปิยพร ลิ้มเจริญ	0.36	-
12 พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์	0.36	-
กรรมการบริหาร (ฐานะผู้บริหาร)		
1 นายฐาณิสร ธนะสุนทร	1.58	(9,000)
2 นายสุรพันธ์ กันเขตต์	1.59	(9,000)

หมายเหตุ ¹⁾ค่าตอบแทนของผู้บริหาร หมายถึงถึงประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหารอาวุโส ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และกรรมการบริหาร



การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการวัดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้กิจการมีการพัฒนาและเติบโตในระดับที่เหมาะสม โดยมีแนวทางในการดำเนินการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance)

คณะกรรมการบริษัทมีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2549 ที่จัดทำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการปรับปรุง บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้มีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ด้วยการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีระบบจัดการอย่างมืออาชีพ และมีความโปร่งใส โดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การกำหนดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนะ รวมถึงกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน การดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และเน้นให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างชัดเจนต่อนักลงทุนในเวลาที่เหมาะสม การจัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยง พร้อมวางกลยุทธ์แก้ไขและติดตามการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม ตลอดจนการดูแลสนับสนุนผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม โดยบริษัทกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเนื้อหาแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. ความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 : สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีการบริหารจัดการโดยคำนึงถึงสิทธิความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทโดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทผู้ถือหุ้นจะได้รับโอกาสที่เท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและการตั้งคำถามใดๆ ต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ในการประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นบริษัทยังได้ดำเนินการ ในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

- บริษัทนำหนังสือนัดประชุมไปเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์บริษัท www.yamapund.com, เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ และหนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูล ก่อนวันประชุมตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายกำหนด
- บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมให้ข้อมูลสำหรับแต่ละวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ ให้ผู้ถือหุ้นทราบในหนังสือนัดประชุม
- บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ตลอดจนมีการบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในการประชุมผู้ถือหุ้น



หมวดที่ 2 : การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย นักลงทุน สถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันอย่างแท้จริง เช่น

- บริษัทมีนโยบายที่จะเพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นประสงค์จะมอบฉันทะ ให้ผู้อื่นมาประชุมแทน สามารถเลือกมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือกรรมการอิสระของบริษัทเขาประชุมแทนได้ โดยให้กรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้จัดให้มีวิธีการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระโดยใช้บัตรลงคะแนน และจัดให้บริษัทสำนักงานกฎหมายสากลสยามฟรีเมียร์ จำกัด เป็นคนกลางในการนับคะแนน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเกิดความมั่นใจได้ว่าการรวบรวมคะแนนเสียงในแต่ละวาระมีความโปร่งใส และถูกต้อง
- บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายคน

หมวดที่ 3 : บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ พนักงานและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐและหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ประกอบด้วย

ผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ยึดถือความเสมอภาคและเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และจะปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นเสมือนว่าเราเองเป็นผู้ถือหุ้น
- บุคลากรทั้งหมดของบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตระมัดระวัง และรอบคอบ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- บริษัทฯ ดูแลรักษาทรัพย์สินทั้งหมดของยานยนต์ ให้ปราศจากการนำไปใช้ผิดวัตถุประสงค์หรือ ผิดกฎหมาย ระวังมิให้มีการสูญหายถูกทำลายหรืออยู่ในความครอบครองของผู้ที่ไม่ได้รับมอบหมายให้เก็บรักษาสินทรัพย์
- บริษัทฯ ดูแลมิให้มีการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือของผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนที่จะมีการเปิดเผยสู่สาธารณะ

บุคลากรของยานยนต์

- บุคลากรของบริษัทฯ เป็นเสมือนฟันเฟืองหลัก ในการดำเนินงานเราเชื่อมั่นในการฝึกฝน อบรม และพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างสม่ำเสมอการปฏิบัติต่อบุคลากรของยานยนต์ จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและ สุจริตใจ
- บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชาด้วยความสุภาพและเป็นธรรม และเคารพในความคิด และศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของผู้อื่น เช่นเดียวกันกับที่เราอยากให้อื่นปฏิบัติต่อเรา
- บุคลากรทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการช่วยกันรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยเป็นที่พึงพอใจและสร้างความสมบูรณ์ ต่อทั้งชีวิต สภาพจิตใจ และทรัพย์สิน
- ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของบุคลากรของยานยนต์จะเป็นไปด้วยความเป็นธรรมและสุจริตใจ
- บุคลากรของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับของยานยนต์ เกี่ยวกับพนักงานด้วยความเคร่งครัด



ลูกค้า

- บริษัทฯ ตระหนักเสมอว่าลูกค้าคือผู้ที่เกื้อหนุนให้ยานยนต์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพราะฉะนั้นความพึงพอใจของลูกค้าเป็นจุดหมายหลักในการดำเนินงานของยานยนต์
- บริษัทฯ เชื่อว่าการมุ่งพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งจิตใจที่ตั้งมั่นและกระตือรือร้นในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า จะช่วยให้เราสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพส่งสินค้าตรงต่อเวลา และให้บริการที่ดีที่สุดอย่างสุภาพต่อลูกค้า
- บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและยุติธรรม ไม่ปกปิดหรือให้ข้อมูลที่เกินความเป็นจริงในอันที่จะทำให้ความเสียหายต่อชื่อเสียงและกระบวนการผลิตของลูกค้า
- บริษัทฯ รักษาความลับของลูกค้าและระมัดระวังมิให้มีการนำความลับดังกล่าวไปใช้โดยมิชอบ

คู่ค้า

- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรมบนพื้นฐานของเหตุผลและผลประโยชน์ร่วมกันที่ยั่งยืน
- บริษัทฯ ไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดอันอาจก่อให้เกิดการกระทำที่ไม่สุจริตและไม่โปร่งใสกับคู่ค้า
- บริษัทฯ หลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่ทำให้เราเสื่อมเสียชื่อเสียง เช่น คู่ค้าที่ผลิตสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานส่งสินค้าไม่ตรงเวลา ชื่อเสียงเสื่อมเสียในสังคม หรือเป็นที่เข้าใจว่ามีกรกระทำอันเป็นการละเมิดกฎหมายและศีลธรรมอย่างมีสาระสำคัญ เป็นต้น
- บริษัทฯ ยึดมั่นในคำสัญญาที่เราให้ไว้ต่อคู่ค้า และจะปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดซึ่งเมื่อใดที่ค้นพบว่าไม่สามารถปฏิบัติตามได้ ก็จะต้องแจ้งให้ทราบอย่างเป็นทางการโดยพลันเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข

คู่แข่งทางการค้า

- บริษัทฯ ทำการแข่งขันภายใต้กรอบกติกาที่เป็นที่ยอมรับในสังคม โดยคุณภาพของสินค้า บริการ และการรักษาสัญญาเป็นปัจจัยที่ทำให้เรา ประสบความสำเร็จในการแข่งขัน
- บริษัทฯ ไม่ใช้วิธีการที่ผิดจริยธรรมในการแสวงหาและรวบรวมข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน
- การใช้ข้อมูลความลับทางการค้าของผู้อื่นโดยไม่ได้รับความยินยอมก่อนเป็นที่ต้องห้าม

สังคมและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม เพราะฉะนั้นเรามีหน้าที่และความรับผิดชอบในการร่วมสร้างสังคมที่น่าอยู่ ด้วยการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ลดการใช้ทรัพยากรที่สิ้นเปลือง ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ รักษาและร่วมกับสังคมในการช่วยกันยกระดับสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยน่าอยู่
- บริษัทฯ สนับสนุนอย่างเต็มที่ให้กับบุคลากรของบริษัทฯ ร่วมช่วยเหลือสังคม และสภาพแวดล้อม ทำการกุศล หรือเข้าช่วยเหลือกับองค์กรสาธารณกุศลที่เป็นที่ยอมรับ โดยในปี 2551 ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้มีโครงการเพื่อสังคม ดังนี้
 - ◆ โครงการ “ปันน้ำใจสู่น้อง ครั้งที่ 2” โดยมีพิธีมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬาแก่เด็กนักเรียน และโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ 2551
 - ◆ โครงการ “ไถ่ชีวิตโค-กระบือ” จำนวน 7 ตัว โดยมอบให้แก่ธนาคารโค-กระบือ เพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในวโรกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2551
 - ◆ โครงการ “หนึ่งหยดเพื่อเพื่อนครั้งที่ 3” โดยร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภค-บริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย



- บริษัทฯ ปฏิบัติตนให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ศีลธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีของสังคม แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจฉบับนี้ ถือเป็นแนวทางเบื้องต้นที่ต้องยึดถือปฏิบัติตามโดยบุคลากรของยานยนต์ทุกท่าน

หมวดที่ 4 : การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลเพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบข้อมูลที่เพียงพอจึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูล การเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางต่างๆ ให้ผู้ใช้เข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- บริษัทจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลการเงิน ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน รายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทน และหน้าที่ของคณะกรรมการ เป็นต้น ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี และผ่าน www.yarnapund.com ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

- บริษัทได้จัดให้ฝ่ายพัฒนาธุรกิจเป็นผู้ดูแลงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงทั้งรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปตลอดจนข้อมูลสำคัญที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทโดยเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่อนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น เจ้าหน้าที่ภาครัฐ และสาธารณชน ผ่านช่องทางต่างๆ อย่างทั่วถึง เพื่อให้บริษัทสามารถสื่อสารข้อมูลกับนักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น ผู้สื่อข่าว และผู้ที่สนใจทั่วไปได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อันจะส่งผลต่อเนื่องถึงผู้ถือหุ้นที่จะได้รับประโยชน์จากข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่าที่แท้จริง และนำไปใช้ประโยชน์ในการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

หมวดที่ 5 : ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ภายใต้กรอบของกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ฯ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อชื่อเสียงสุจริตระมัดระวัง โดยยึดแนวทางตามหลักการ "ขอพึงปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการบริษัท ฯ จดทะเบียน" โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ โดยบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการบริษัทในปัจจุบันมีกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 8 ท่าน
- กรรมการที่เป็นอิสระ จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด

1.2 คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัท ฯ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 12 ท่าน
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสำหรับตำแหน่ง และมีคุณธรรมจรรยาบรรณ



- คณะกรรมการสรรหา มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 2 ท่าน บุคคลภายนอก 1 ท่าน
- คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มาจากกรรมการบริษัท 1 ท่าน กรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน

1.3 ประธานกรรมการมิได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการไว้อย่างชัดเจน เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด ทำให้เกิดการถ่วงดุล และสอบทานการบริหารงานได้

1.4 คณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการแต่งตั้งเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่จัดทำ/จัดเก็บหนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2551 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2551 และแจ้งชื่อต่อสำนักงานกสท. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการชดเชย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชดเชยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อช่วยศึกษารายละเอียดและกลั่นกรองงานตามความจำเป็นของสถานการณ์ เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และทำให้บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาในเรื่องต่างๆ อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะอนุกรรมการแต่ละคณะมีบทบาทหน้าที่ชัดเจนดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดในข้อ 9.2.4
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามรายละเอียดในข้อ 9.2.5
- คณะกรรมการสรรหา ตามรายละเอียดในข้อ 9.2.6
- คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ตามรายละเอียดในข้อ 9.2.7

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการดำเนินธุรกิจ ทำหน้าที่กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าหมาย ภารกิจ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทซึ่งคณะกรรมการกำหนดตัวชี้วัดและตั้งค่าเป้าหมาย (Key Performance Index: KPI) ทางการเงินและแผนงานต่างๆ ไว้นับแต่ต้นปี โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานทั้งรายเดือน รายไตรมาส และปลายปี ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด ให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ตลอดจนการมีระบบการสอบทานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามข้อกำหนด และมี การควบคุมที่ดี เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุดต่อบริษัท นอกจากนี้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาการกำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน โดยอำนาจการอนุมัติสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

3.2 คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัท ใช้ในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



3.3 คณะกรรมการบริษัท รับทราบถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบว่า ต้องใช้ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทจัดให้มีแนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจเป็น ลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงาน ของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย ทุกกลุ่ม สาธารณชนและสังคม รวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง บริษัทกำหนดให้แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรม ธุรกิจดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานเพื่อให้พนักงานทั่วไปยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ซึ่งในข้อบังคับดังกล่าวมีการกำหนดบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อบังคับด้วย

3.4 บริษัทได้มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยหากมีรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้นคณะกรรมการ โดยกรรมการผู้ไม่มีส่วนได้เสียพร้อมด้วยคณะกรรมการตรวจสอบจะได้พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

3.5 คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมและการบริหารความเสี่ยง จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบาย และกรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และได้จัดตั้งสำนักตรวจสอบภายในขึ้น เพื่อจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงานด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถทำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลได้อย่างเต็มที่ คณะกรรมการจึงกำหนดให้สำนักตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการของบริษัทมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยประธานคณะกรรมการมีนโยบายส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอในการประชุมเพื่อที่จะให้ฝ่ายจัดการเสนอเรื่องและสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกันโดยบริษัทได้นำส่งหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการพร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนการประชุมตามความเหมาะสม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งกำหนดให้กรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุจำเป็น ทั้งนี้ ในปี 2551 (วันที่ 1 มกราคม 2551 – 31 ธันวาคม 2551) คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง, คณะกรรมการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง คณะกรรมการสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัท ฯ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท แต่ละท่านสรุปได้ดังนี้



รายชื่อคณะกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ สรรหา	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง
1. นายวิชัย ทองแดง	7/7				
2. นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	7/7				
3. นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์	7/7				
4. นางอรุณโรชญา บุญนาค	7/7				
5. นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	4/7			1/1	
6. นางอัมพร นิลภิรมย์	7/7				13/13
7. นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	6/7		2/2		
8. นางสาวพิไลพรรณ ลัธธินันท์	7/7				13/13
9. พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	7/7	7/7	2/2		
10. นางสาวกัญญา บุศยารัตน์	6/7	7/7	1/2		
11. นายปิยพร ลิ้มเจริญ	7/7	7/7	2/2	1/1	
12. พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธินันท์	7/7	6/7		1/1	

หมายเหตุ : นางพรทิพย์ ลัธธินันท์ กรรมการสรรหา เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 1 ครั้ง
นายสมศักดิ์ กลิ่นกุหลาบ กรรมการบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

5. การประเมินตนเอง

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ดียิ่งขึ้น โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการของปีที่ผ่านมามีได้ทำการประเมินถึงการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อนำผลการประเมินมากำหนดการปรับปรุงแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม และจะปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในปีต่อ ๆ ไป

6. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยค่าตอบแทนของกรรมการเป็นไปในระดับที่เหมาะสมและจูงใจพอที่จะสามารถรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยพิจารณาให้อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายของแต่ละท่าน ส่วนค่าตอบแทนของผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดตามรายละเอียดในข้อ 9.4.1



7. การพัฒนากิจกรรมและผู้บริหาร

7.1 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้ แก่กรรมการและกรรมการตรวจสอบ โดยการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทฯ ไทย (IOD) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	หลักสูตร
1.	นายวิชัย ทองแดง	หลักสูตร Director Accreditation Program
2.	นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์	หลักสูตร Director Accreditation Program
3.	นายพรชัฐ พันธุ์พาณิชย์	หลักสูตร Director Accreditation Program
4.	นางอรสโรชยา บุนนาค	หลักสูตร Director Accreditation Program
5.	นางอมรรัตน์ อังคเศกวิไล	หลักสูตร Director Accreditation Program
6.	นางอัมพร นิลภิรมย์	หลักสูตร Director Accreditation Program
7.	นางพรจิต พันธุ์พาณิชย์	หลักสูตร Director Accreditation Program
8.	นางสาวพิไลพรรณ ลัทธินันท์	หลักสูตร Director Accreditation Program
9.	พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	หลักสูตร Director Accreditation Program
10.	นางสาวกัญญา บุศยารัศมี	หลักสูตร Director Accreditation Program
11.	นายปิยพร ลิ้มเจริญ	หลักสูตร Director Accreditation Program
12.	พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีนันท์	หลักสูตร Director Accreditation Program

ในปี 2551 กรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าสัมมนาหลักสูตรของสภาวิชาชีพ ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	หลักสูตร
1.	นางอัมพร นิลภิรมย์	Risk Management and Enterprise Risk Management
2.	พลโทไตรรัตน์ ปิ่นมณี	ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ
3.	นางสาวกัญญา บุศยารัศมี	ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ
4.	พลตำรวจตรีวันชัย วิสุทธีนันท์	ต้นทุนกับการอยู่รอดของกิจการ



การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

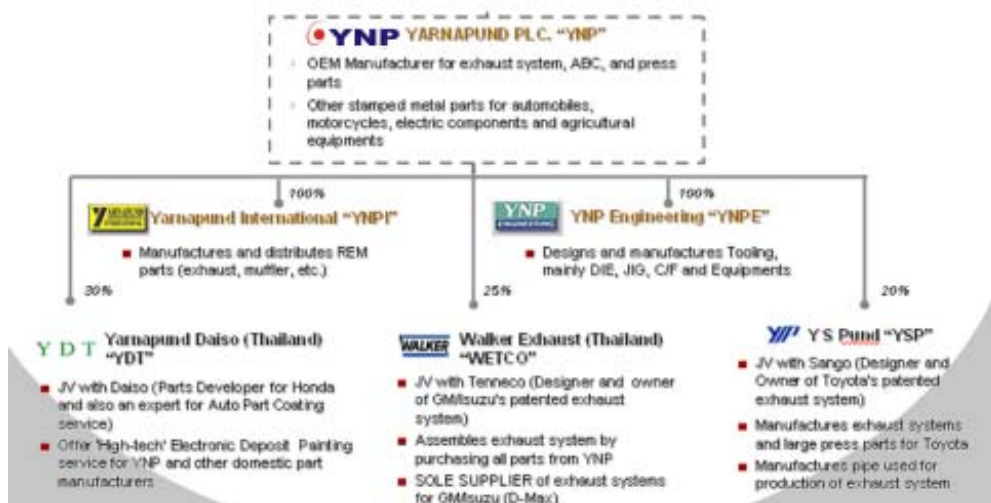
นโยบายและวิธีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและวิธีการป้องกันกรรมการและผู้บริหารในการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

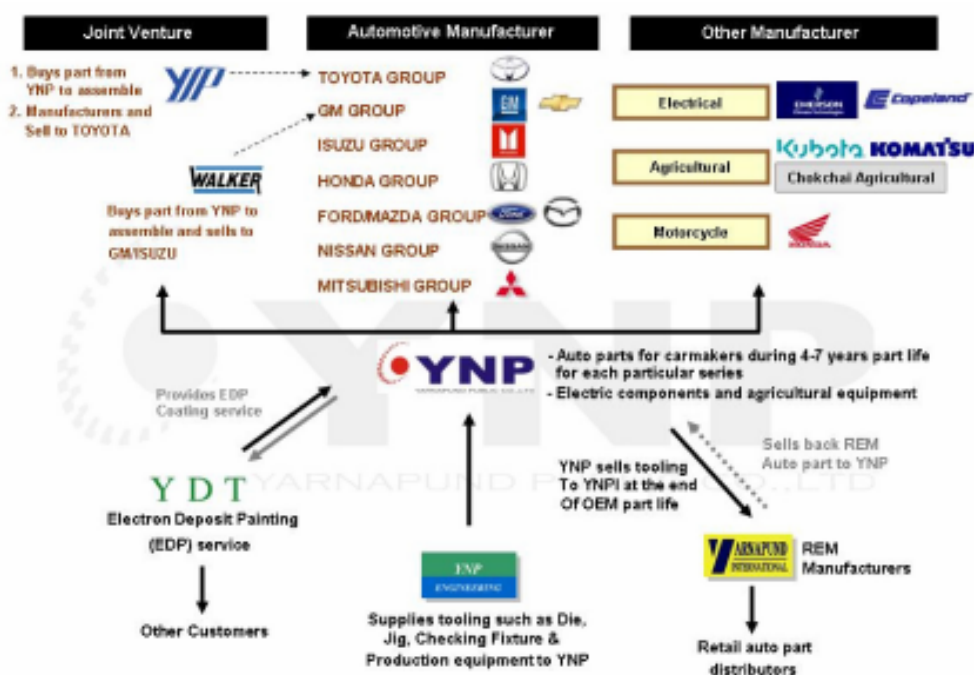
- ให้ความรู้แก่กรรมการ รวมถึงผู้บริหารฝ่ายต่างๆ รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเกณฑ์ที่กำหนด โดยให้จัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่บริษัทเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- ระเบียบและวิธีการปฏิบัติงาน มีการกำหนดห้ามพนักงานบริษัทฯ เปิดเผยความลับของบริษัทแก่บุคคลภายนอก หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเอง หรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ และกำหนดบทลงโทษทางวินัย หากมีการฝ่าฝืน

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในด้านการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัดซ์ เป็นพิเศษ นอกจากนี้ ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ที่ใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM Part) เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)



ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้





โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามผลิตภัณฑ์ ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551
ชุดท่อไอเสีย	44.90%	41.47%	59.10%
ชุดขาดันแรง ขาเบรก ขาครัช	11.25%	12.16%	8.14%
ชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ	38.78%	39.77%	32.17%
เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต	5.07%	6.60%	0.59%
รวม	100%	100%	100%



ภาวะอุตสาหกรรมการแข่งขัน

วิกฤตการเงินโลก

วิกฤตการเงินในประเทศสหรัฐอเมริกา ที่ภายหลังได้ลุกลามเป็นวิกฤตการเงินโลกนั้น เริ่มจากการเพิ่มขึ้น และลดลงของราคาทรัพย์สินในตลาดที่อยู่อาศัย (Boom and bust in housing markets) การเก็งกำไร การลงทุนและ กู้ยืม/ให้สินเชื่อ ความเสี่ยงสูง ก่อนก่อตัวเป็นปัญหาซับไพรม์ในตลาดสินเชื่อที่อยู่อาศัย (Sub-prime in housing markets) ในปี 2550

ปัญหาในสถาบันการเงินมีความชัดเจนและทวีความรุนแรงอย่างรวดเร็วในเดือนกันยายน 2551 เมื่อรัฐบาลสหรัฐประกาศเข้ายึดกิจการบริษัท Fannie Mae และ Freddie Mac ซึ่งเป็นสถาบันสินเชื่อที่อยู่อาศัยขนาดใหญ่ของ สหรัฐ ในวันที่ 7 กันยายน 2551 และอีกหนึ่งสัปดาห์ต่อมา Lehman Brothers ซึ่งเป็นวาณิชธนกิจที่ใหญ่เป็นอันดับ 4 ของสหรัฐ ประกาศล้มละลาย และมีการประมาณการว่ามีสถาบันการเงินในสหรัฐล้มมากกว่า 100 สถาบัน

ผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย

ปัญหาวิกฤตทางการเงินในสหรัฐ ซึ่งได้ลุกลามเป็นวิกฤตเศรษฐกิจโลกที่ได้ปะทุในปี 2551 ได้ส่งผลกระทบต่อประเทศไทย ซึ่งเป็นประเทศที่พึ่งพาการส่งออกกว่าร้อยละ 70 ของ GDP เนื่องจากการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ของบรรดประเทศคู่ค้าที่สั่งซื้อสินค้าจากไทย ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มอียู จีน ออสเตรเลีย เป็นต้น จนถึงขั้นเข้าสู่ภาวะถดถอย (Recession) ในอีกหลายประเทศ โดยผลกระทบดังกล่าวได้สะท้อนมายังการหดตัวทางเศรษฐกิจของไทย โดยในไตรมาส 4 ของปี 51 คาดว่า GDP จะหดตัวที่ร้อยละ -2.0 ถึง -3.0 ต่อปี

เมื่อพิจารณาการส่งออกของไทย จะพบว่ากว่าร้อยละ 75 ของการส่งออกเป็นสินค้าอุตสาหกรรม ซึ่งปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจโลกดังกล่าว ได้ส่งผลให้อัตราการขยายตัวของการส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมชะลอลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมเพื่อการส่งออก 3 ลำดับแรก ได้แก่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และยานพาหนะ ที่ล้วนมีความเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจโลก (World Demand Growth Linkage Effect) ในระดับสูง ทั้งนี้ ได้มีสัญญาณการส่งออกที่อาจถึงขั้นหดตัวลง (การขยายตัวติดลบ) ในปี 2552 โดยในเดือน พ.ย.51 นั้น ปริมาณการส่งออกทั้ง 3 กลุ่มอุตสาหกรรมต่างหดตัวลง ที่ร้อยละ -22.9 -16.2 และ -3.0 ต่อปี ตามลำดับ

ผลกระทบต่ออุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยเป็นอุตสาหกรรมหลักที่มีความสำคัญต่อการขยายตัวทางเศรษฐกิจของไทย โดยรัฐบาลได้กำหนดให้อุตสาหกรรมยานยนต์เป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเป้าหมาย ทั้งนี้ อุตสาหกรรมยานยนต์มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าเพื่อส่งออกอยู่ประมาณร้อยละ 50 โดยมีโครงสร้างสินค้าส่งออก แบ่งเป็น รถแวนและปิกอัพ ร้อยละ 49.0 รถนั่ง ร้อยละ 37.6 รถบัสและรถบรรทุก ร้อยละ 8.2 รถจักรยานยนต์ ร้อยละ 4.0 และรถจักรยาน ร้อยละ 1.3 ทั้งนี้ เมื่อพิจารณามูลค่าการส่งออกในช่วงม.ค.-พ.ย.51 มีมูลค่ารวม 16,947 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการขยายตัวร้อยละ 32.5 ต่อปี ชะลอตัวลงจากปี 2550 ที่ขยายตัวร้อยละ 24.6 ต่อปี โดยคู่ค้าหลักของสินค้ายานยนต์ ได้แก่ ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย EU15 และญี่ปุ่น ซึ่งเป็นตลาดอันดับ 1 2 3 และ 4 ตามลำดับ ในช่วง 11 เดือนแรกของปี 2551 พบว่ามีแนวโน้มแยลงจากต้นปีอย่างมาก



ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย ปี 2551

การผลิตรถยนต์

ในปี 2551 มีปริมาณการผลิตรถยนต์ทั้งสิ้น 1,394,029 คัน โดยแบ่งเป็น รถยนต์นั่งจำนวน 401,474 คัน รถกระบะ 1 คัน จำนวน 974,775 คัน และ รถยนต์เพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมรถกระบะ 1 คัน) จำนวน 17,780 คัน การผลิตรถยนต์รวมเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.29 โดยประเภทรถยนต์ที่มีอัตราการการผลิตเพิ่มขึ้นมากที่สุด คือ รถยนต์นั่ง มีอัตราการการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.27 รองลงมาคือรถกระบะ 1 คัน มีอัตราการการผลิตเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.78 ส่วนรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ มีการผลิตลดลง ร้อยละ 24.41



ที่มา : สถาบันยานยนต์

การจำหน่ายรถยนต์ในประเทศ

ในปี 2551 มีปริมาณการจำหน่ายรถยนต์รวม 615,269 คัน ซึ่งคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 2.53 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 (631,251 คัน)



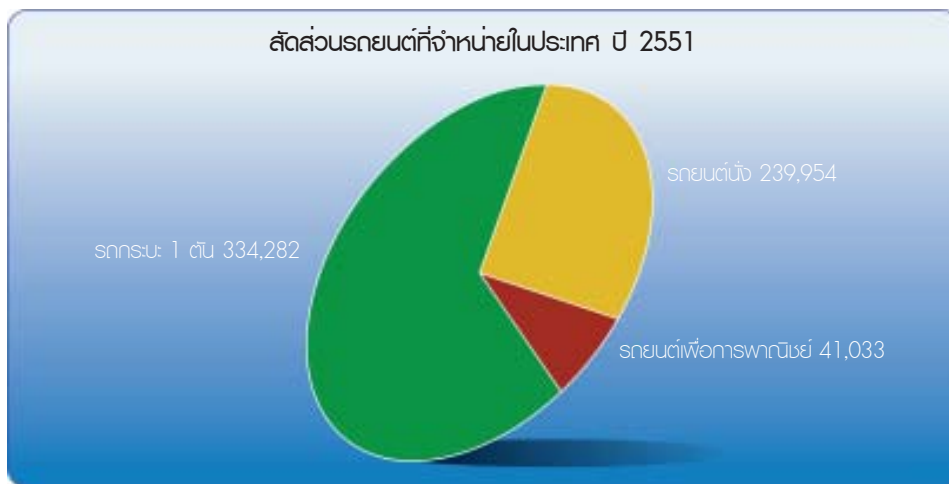
ที่มา : สถาบันยานยนต์



ตลาดรถยนต์นั่ง ตลาดรถยนต์นั่งยังมีการเติบโตอย่างมากโดยมียอดขายทั้งสิ้น 239,954 คัน คิดเป็นอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 (182,767 คัน) เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.29 รถยนต์นั่งขนาด 1,501-1,800 CC มีปริมาณการขายเพิ่มขึ้นมากที่สุด ร้อยละ 46.90 ในขณะที่เดียวกันรถยนต์นั่งขนาด 2,501-3,000 CC ขึ้นไปมีปริมาณการขายลดลงมากที่สุด คือร้อยละ 29.07

ตลาดรถกระบะ 1 คัน ตลาดรถกระบะ 1 คัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของรถยนต์เพื่อการพาณิชย์ และถือเป็นประเภทรถที่มีตลาดใหญ่ที่สุดของไทย มียอดขายทั้งสิ้น 334,282 คัน (ทั้งนี้ยอดขายดังกล่าวได้รวมรถยนต์นั่งกึ่งบรรทุก (PPV) จำนวน 22,812 คัน) โดยมีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 (405,865 คัน) ลดลงร้อยละ 17.64

ตลาดรถเพื่อการพาณิชย์ (ไม่รวมรถกระบะ 1 คัน) ได้แก่ รถบรรทุกขนาดต่างๆ ประกอบด้วยรถบรรทุกน้อยกว่า 1 คัน รถบรรทุก น้อยกว่า 1 คัน รถบรรทุกขนาดน้อยกว่า 5 คัน รถบรรทุกขนาดใหญ่ และ รถโดยสาร (VAN & MICRO BUS) มียอดขายจำนวน 41,033 คัน มีอัตราการเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2550 (42,619 คัน) ลดลงร้อยละ 3.72 โดยที่รถบรรทุกน้อยกว่า 5 คัน มีอัตราการเติบโตลดลงมากที่สุด คือลดลงร้อยละ 28.33 ในขณะที่รถกระบะขนาดบรรทุกน้อยกว่า 1 คัน มีอัตราการเติบโตสูงสุดถึงร้อยละ 246.54



ที่มา : สถาบันยานยนต์

การส่งออก-นำเข้ารถยนต์

การส่งออกรถยนต์ปี 2551 มีมูลค่าการส่งออกทั้งสิ้น 346,162.54 ล้านบาท มีอัตราการเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 297,168.81 ล้านบาท ร้อยละ 16.49 โดยรถยนต์ที่มีการส่งออกมากที่สุดได้แก่ การส่งออกรถยนต์นั่งเป็นมูลค่า 165,895.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 127,571.28 ล้านบาท ร้อยละ 30.04 และรถแวนและรถปิกอัพ ซึ่งมีมูลค่าการส่งออก จำนวน 148,745.45 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 141,793.45 ล้านบาท ร้อยละ 4.90 ส่วนการส่งออกรถบรรทุกและรถบรรทุกมีมูลค่าจำนวน 31,522.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 27,804.08 ล้านบาท ร้อยละ 17.60 โดยในปี 2551 (ม.ค.-ธ.ค.) ประเทศที่ไทยส่งออกรถแวนและรถปิกอัพมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ออสเตรเลีย ซาอุดีอาระเบีย รัสเซียสหราชอาณาจักร และอินโดนีเซีย ส่วนประเทศที่ไทยส่งออกรถยนต์นั่งไปมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ออสเตรเลีย อินโดนีเซีย ซาอุดีอาระเบีย ฟิลิปปินส์ และมาเลเซีย



การนำเข้ารถยนต์ปี 2551 มีมูลค่าการนำเข้า 31,844.76 ล้านบาท มีอัตราการนำเข้าเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 22,740.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.03 โดยรถยนต์ที่มีการนำเข้ามากที่สุดได้แก่ รถยนต์โดยสารและรถบรรทุกมีมูลค่า 16,385.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 14,162.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.69 ส่วนการนำเข้ารถยนต์นั่งมีมูลค่า 15,459.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 8,578.32 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.22 โดยในปี 2551 ประเทศที่ไทยนำเข้ารถโดยสารและรถบรรทุกมากที่สุด 5 อันดับ ได้แก่ ญี่ปุ่น อินโดนีเซีย สิงคโปร์ อินเดีย และจีน ส่วนประเทศที่ไทยนำเข้ารถยนต์นั่งมากที่สุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ญี่ปุ่น ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย เยอรมันและแอฟริกาใต้

การส่งออก-นำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์ (ชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์)

การส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์รวมชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ของไทยในปี 2551 มีมูลค่าการส่งออก รวมทั้งสิ้น 345,886.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 300,125.03 ล้านบาท ร้อยละ 15.25 โดยจำแนกเป็นชิ้นส่วนรถยนต์มูลค่า 322,051.23 ล้านบาท และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์มูลค่า 23,834.95 ล้านบาท โดยมีมูลค่าการส่งออกตามลำดับ ดังนี้ ส่วนประกอบและอุปกรณ์ชิ้นส่วนอื่นๆ 143,995.03 ล้านบาท เครื่องยนต์สันดาปภายในแบบลูกสูบ 69,492.99 ล้านบาท ยางยานพาหนะ 68,956.98 ล้านบาท ส่วนประกอบรถจักรยานยนต์ 23,834.95 ล้านบาท ชุดสายไฟรถยนต์ 13,093.51 ล้านบาท หม้อเบตเตอร์และส่วนประกอบ 7,787.81 ล้านบาท เครื่องอุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับจุดระเบิดเครื่องยนต์และส่วนประกอบ 6,691.86 ล้านบาท เพลาส่งกำลังและข้อเหวี่ยง 6,852.05 ล้านบาท และกระจกนิรภัยและกระจกรถยนต์ 5,181.02 ล้านบาท

การนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์รวมของไทยในปี 2551 (ม.ค.-ธ.ค.) ได้มีการนำเข้าชิ้นส่วนยานยนต์รวมทั้งชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์มูลค่าทั้งสิ้น 244,566.93 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ซึ่งมีมูลค่า 206,463.39 ล้านบาท ร้อยละ 18.46 โดยมีการนำเข้าชิ้นส่วนรถยนต์เป็นมูลค่า 230,453.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 17.32 และนำเข้าชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์เป็นมูลค่า 14,113.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 40.58 โดยชิ้นส่วนรถยนต์ที่นำเข้านั้น จำแนกเป็นส่วนประกอบและอุปกรณ์รถยนต์รวมทั้งโครงรถและตัวถังมูลค่า 111,552.54 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 13.04 เครื่องยนต์เพลาส่งกำลังและส่วนประกอบอื่นๆ มูลค่า 97,513.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 21.40 ยางรถยนต์มูลค่า 7,577.61 ล้านบาท ลดลงจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 0.64 และส่วนประกอบและอุปกรณ์อื่นๆ มูลค่า 13,809.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปี 2550 ร้อยละ 39.68

แนวโน้มอุตสาหกรรมยานยนต์ไทย

ประมาณการณ์การผลิตยานยนต์ของไทยในปี 2552 ช่วงไตรมาสแรก คาดว่า อุตสาหกรรมยานยนต์ของไทยโดยรวมจะมีอัตราลดลงอย่างเห็นได้ชัด ทั้งนี้เป็นผลมาจากผลกระทบของวิกฤติการณ์การเงินของสหรัฐฯ ที่เริ่มกระจายไปทั่วโลก จากเศรษฐกิจระบบเปิดที่มีการค้าขายซึ่งกันและกัน แต่อย่างไรก็ดี ในช่วงไตรมาสที่ 2 และ 3 อุตสาหกรรมยานยนต์จะเริ่มฟื้นตัว โดยคาดว่าภาพรวมของอุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2552 จะมีการผลิตจำนวน 1.07 ล้านคัน ลดลง 23% เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยมีปริมาณการขายในประเทศประมาณ 490,000 คัน ลดลง 21% เมื่อเทียบกับปี 2551 และปริมาณการส่งออกประมาณ 580,000 คัน ลดลง 25% เมื่อเทียบกับปี 2551 อุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์มีปริมาณการผลิต 1.67 ล้านคัน ลดลง 13% เมื่อเทียบกับปี 2551 โดยแบ่งเป็นการผลิตเพื่อขายในประเทศจำนวน 1.5 ล้านคัน ลดลง 13% เมื่อเทียบกับปี 2551 การส่งออกรถจักรยานยนต์จำนวน 157,000 คัน เพิ่มขึ้น 4% เมื่อเทียบกับปี 2551



รถยนต์	2552	2551	%Growth
ผลิต	1,070,673	1,394,029	-23.41%
ขาย	487,457	615,269	-20.77%
ส่งออก	583,216	776,241	-24.87%

แต่อย่างไรก็ตามปีหน้ากลุ่มยานยนต์ไทย ยังมองเห็นแสงสว่างในโอกาสท่ามกลางวิกฤติของอุตสาหกรรมรถยนต์ เพราะยังพอมีปัจจัยบวกช่วยพยุงการส่งออกยานยนต์ในปีหน้าไม่ให้ขยายตัวลดลงกว่านี้ คือการได้รับคืนสิทธิพิเศษทางภาษีศุลกากร (จีเอสพี) จากสหภาพยุโรป (อียู) ซึ่งจะทำให้อัตราภาษีที่คิดเป็นสัดส่วน 100% หรือทั้งหมดของการส่งออกรถยนต์สำเร็จรูปไปตลาดอียู ได้รับการลดภาษีในเครื่องยนต์มากกว่า 2500 ซีซี 6.5% จากอัตราภาษีนำเข้าปกติ 10% และรถที่มีเครื่องยนต์น้อยกว่า 2500 ซีซี ภาษีนำเข้าเหลือ 15.4% จากอัตราภาษีปกติ 22% โดยเริ่มมีผลวันที่ 1 ม.ค. 52

และในปี 2551 ได้มีการเปิดเสรีการค้าร่วมกันระหว่างประเทศไทยร่วมกับในบางประเทศในหมวดยานยนต์ เช่น อาเซียน และอินเดีย และในส่วนของการลงทุนในโครงการอีโคคาร์นั้น แม้ว่าปัจจุบันจะมีค่ายรถบางค่ายได้ส่งสัญญาณที่จะชะลอการลงทุนออกไปบ้าง เนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจและแนวโน้มกำลังซื้อที่อาจหดตัว แต่เนื่องจากเป็นโครงการที่มีความเหมาะสมกับตลาดรถยนต์ในอนาคต ดังนั้นจึงเชื่อว่าเมื่อสถานการณ์ตลาดรถยนต์เริ่มดีขึ้น แนวโน้มการผลิตรถยนต์ขนาดเล็กประหยัดพลังงาน และรถยนต์ที่ใช้พลังงานทดแทน จะกลับมาโดดเด่นและเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ไทยต่อไป ทำให้คาดว่าน่าจะเป็นตลาดที่ไทยจะยังคงใช้เป็นช่องทางในการขยายตลาดได้อยู่

นอกจากนี้ ในส่วนของผู้ประกอบการชิ้นส่วนในรูปแบบ OEM นั้นพยายามที่จะเพิ่มการขยายตลาดไปสู่ตลาดชิ้นส่วน REM เนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจเช่นนี้ ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่ยังขยายตัวได้ดี โดยอาจจะอาศัยโอกาสที่เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อใช้ประกอบในรถยนต์ที่ขายในประเทศเอง ชิ้นส่วนที่ผลิตจึงรับรองคุณภาพได้ว่าเป็นสินค้าที่มีคุณภาพไม่ต่างจากชิ้นส่วนที่ประกอบในรถยนต์ใหม่ รวมถึงการได้เปรียบจากราคาที่อาจถูกลงเนื่องจากการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) ทั้งนี้เพื่อเข้าไปทดแทนการนำเข้าอะไหล่จากต่างประเทศ และเพิ่มโอกาสแก่อุตสาหกรรมชิ้นส่วนไทยในการขยายตลาดการส่งออกอะไหล่รถยนต์ไปต่างประเทศได้ ซึ่งแม้ว่าตลาดรถยนต์ไทยในช่วง 1 ถึง 2 ปีนี้ อาจจะดูซบเซาไปบ้าง แต่ด้วยความแข็งแกร่งของพื้นฐานอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยทั้งระบบ รวมถึงการให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมนี้โดยภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ยาวนาน ทำให้อุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะยังคงมีการลงทุนต่อเนื่องในอนาคต



กลยุทธ์ทางการตลาด

การควบคุมคุณภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยให้ความสำคัญมากในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ หากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีข้อผิดพลาด อาจทำให้เกิดความเสียหายกับลูกค้าในวงกว้าง ทั้งในรูปตัวเงินและชื่อเสียง ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาการควบคุม และตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบ และกระบวนการผลิต (Quality Control) โดยมีการตรวจสอบคุณภาพชิ้นงานทั้งในระหว่างกระบวนการผลิต และการตรวจสอบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป บริษัทฯ ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ซึ่งเป็นมาตรฐานที่บริษัทค่ายรถยนต์ให้การยอมรับโดยทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลจากผู้ผลิตรถยนต์ในด้านต่างๆ

สำหรับ YNPE มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการออกแบบ และมีการลงทุนพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต Tooling ที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิต Tooling ที่ได้คุณภาพมาตรฐานระดับสากล โดย YNPE ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO/TS 16949:2002 และ YNPI ได้รับประกาศนียบัตร รับรองคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001:2000 ซึ่งเป็นการยืนยันและเสริมสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าเดิม และเป็นการดึงดูดลูกค้าผู้ผลิตรถยนต์รายใหม่ๆ อีกด้วย

การส่งมอบ

นอกจากการมุ่งเน้นที่คุณภาพสินค้าแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบริการที่ต่อลูกค้าโดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงต่อเวลา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการบริหารการผลิตภายใต้ระบบ TPS (TOYOTA Production System) โดยนำหลักการ Just-In-Time : JIT มาใช้ ทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ สามารถส่งมอบชิ้นงานให้ถึงมือลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และลดต้นทุนในการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกจากค่ายโตโยต้า ให้เป็นบริษัทต้นแบบในการนำระบบ TPS มาใช้เพื่อให้มีประสิทธิภาพด้านการบริหารการผลิต

ศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตที่ครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบและผลิต Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดย กลุ่มบริษัทฯ มีเครื่องมือเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย มีเครื่องปั๊ม (Press Machine) ขนาดตั้งแต่ 35 ถึง 2,400 ตัน รวมกว่า 290 เครื่อง เครื่องเชื่อม (Welding Machine) เครื่องดัดท่อระบบคอมพิวเตอร์ (CNC Bending) เครื่องขึ้นรูปชิ้นงาน (Forming Machine) และอื่นๆ รวมกว่า 780 เครื่อง ทำให้บริษัทฯ สามารถรองรับการผลิตชิ้นงานได้หลากหลายในปริมาณมาก นอกจากนี้ YNPE ยังมีวิศวกรออกแบบที่มีความเชี่ยวชาญ และเครื่องมือการผลิตที่ทันสมัย โดยมี CAD (Computer Aided Design) / CAM (Computer Aided Manufacturing) และเครื่อง CNC (Computer Numerical Control) จำนวน 15 เครื่อง สามารถออกแบบและผลิต Tooling ได้อย่างมีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน

การรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ

บริษัทฯ ดำเนินนโยบายรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับค่ายรถยนต์ต่างๆ มาโดยตลอด เห็นได้จากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายรถโตโยต้า และฮิโนมาเป็นระยะเวลากว่า 30 ปี และเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้กับค่ายรถอิตซู ตั้งแต่ปี 2542



ฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง

ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายกันมาต่อเนื่องเป็นระยะเวลานาน ซึ่งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเหล่านี้มาโดยตลอด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการขยายฐานการผลิตไปยังพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของลูกค้าปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการติดต่อลูกค้ารายใหม่ๆ ลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

กลุ่มผู้ประกอบการรถยนต์ : Toyota / Hino Group, Isuzu /GM Group, Honda Group, Ford & Mazda Group, Mitsubishi Group, Nissan Group

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า : Emerson (Copeland)

กลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร : ไชคชัยจักรกลการเกษตร, คูโบต้า คอร์ปอเรชั่น, บางกอกโคมัตสึ



ปัจจัยความเสี่ยง

ในการประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต ได้ดังนี้

1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ปัจจุบันบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากการขายชิ้นส่วนรถยนต์ให้ค่ายรถโตโยต้า ดังนั้น หากลูกค้ามีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการคัดเลือกผู้ผลิตชิ้นส่วน อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันยาวนานกับค่ายรถโตโยต้า โดยเริ่มเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนให้ค่ายรถโตโยต้า มาเป็นระยะเวลาอันยาวนานกว่า 30 ปี และได้รับความไว้วางใจตลอดมา โดยสัดส่วนรายได้จากค่ายรถโตโยต้า เพิ่มขึ้นจากประมาณร้อยละ 54 ของรายได้รวมปี 2549 มาเป็นประมาณร้อยละ 61 ของรายได้รวมปี 2550 และประมาณร้อยละ 80 ของรายได้รวมปี 2551

จากการที่บริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนน้อยราย ทำให้บริษัทฯ สามารถดูแลได้อย่างทั่วถึง และสามารถเข้าไปร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่กับลูกค้า รวมถึงการแก้ไขปัญหาส่วนร่วมกันในกรณีที่เกิดปัญหา หรือลูกค้าร้องขอ ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการบริการที่รวดเร็ว ดังจะเห็นได้จากยอดรายได้ของบริษัทฯ ที่มีการเติบโตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการขยายฐานรายได้ให้กระจายไปยังลูกค้ารายอื่นอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สัดส่วนรายได้จากลูกค้ารายใหญ่มีสัดส่วนที่ลดลง

2 ความเสี่ยงจากความผันผวนทางด้านราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ได้แก่ เหล็ก คิดเป็นร้อยละ 83 ของยอดขายในปี 2551 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเหล็กที่นำเข้าจากต่างประเทศ และที่ผ่านมามีการผันผวนของราคาเหล็กอย่างมาก และการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนอาจทำให้ต้นทุนเกิดการผันผวน ปัจจัยหลักที่มีผลต่อการผันผวนของราคาเหล็ก คือ สภาวะอุปสงค์-อุปทานทั้งในภูมิภาคและตลาดโลกซึ่งปัจจัยดังกล่าวอยู่เหนือความควบคุมของบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรขั้นต้นจากการเรียกชำระค่าชดเชยจากการเพิ่มขึ้นของวัตถุดิบ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการสั่งซื้อเหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ 2 รายและเป็นบริษัทในเครือของค่ายรถโตโยต้า ได้แก่ บริษัท โตโยต้า ฟูโซ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท วาย เอส ภัณฑิ์ จำกัด คิดเป็นร้อยละ 68 ของต้นทุนวัตถุดิบเหล็ก ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบเหล็กได้จากหลายแหล่ง แต่บริษัทฯ เลือกซื้อจากแหล่งดังกล่าวเนื่องจากมีคุณภาพตรงตามที่ค่ายรถกำหนด รวมทั้งราคาและเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสม

อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถปรับราคาชิ้นงานหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง โดยจะปรับราคาขึ้นงานได้ทุกๆ 6 - 8 เดือน และสามารถปรับราคาย้อนหลังเพื่อรับค่าชดเชย หากราคาเหล็กปรับตัวขึ้นกว่าราคาที่ตกลงกันในเบื้องต้นในรูปแบบของการเพิ่มหรือลดหนี้ที่ถือเป็นธรรมเนียมปฏิบัติในอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยการปรับราคาวัตถุดิบนั้นจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบได้



3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศในระดับต่ำ เนื่องจากรายการค้าส่วนใหญ่ที่เกิดขึ้นเป็นการค้าในประเทศไทยจึงใช้สกุลเงินบาทเป็นหลัก

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 7,100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดีในประเทศ (MLR: Minimum Loan Rate) บริษัทเชื่อว่า ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อگردำเนินงาน โดยบริษัทมีอัตราส่วน หนี้สินต่อทุน (D/E) อยู่ที่ 3.2 เท่า

- ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากบริษัท มีนโยบายการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ที่ต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหาย อย่างเป็นสาระสำคัญจากการเก็บหนี้จากลูกค้าเหล่านั้น นอกจากนี้บริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยอาศัยการประเมินผลของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันสิ้นงวด

4 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล

เนื่องจากบริษัทฯ ทำธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์ บริษัทฯจึงอาจได้รับผลกระทบทั้งในเชิงบวกและในเชิงลบจากการเปลี่ยนแปลงของภาวเศรษฐกิจและการกีดกันทางการค้า เช่น การเปลี่ยนแปลงภาษีนำเข้าของชิ้นส่วนรถยนต์จะกระทบความสามารถของบริษัทในการแข่งขันกับผู้ผลิตจากต่างประเทศ เช่น การลดภาษีนำเข้าชิ้นส่วนอาจทำให้คู่แข่งต่างประเทศสามารถแข่งขันกับบริษัททางด้านราคาและต้นทุนได้มากขึ้น ทั้งนี้ ในปัจจุบันรัฐบาลได้มีการตกลงกับประเทศในอาเซียนเกี่ยวกับการเปิดเสรีของอุตสาหกรรมรถยนต์ภายใต้สนธิสัญญาการค้าเปิดเสรีทางการค้า AFTA ภายใต้ข้อตกลงพิเศษทางภาษีปกติ (CEPT) ซึ่งการเปิดเสรีภายใต้ระบบ AFTA จะทำให้ภาษีศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนรถยนต์ที่ผลิตภายในอาเซียนลดเหลือร้อยละ 0-5 และคาดว่าจะทำให้ประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนใช้ประโยชน์ทางภาษีนี้เพื่อเพิ่มการค้าระหว่างกัน ถึงแม้ว่ามาตรการนี้จะช่วยบริษัทฯ ในด้านการส่งออกสินค้าไปขายในประเทศคู่ค้าภายในอาเซียนแต่ในทางกลับกันคู่แข่งจากต่างประเทศก็สามารถเข้ามาแข่งขันในตลาดภายในประเทศได้เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่เกิดขึ้นภายในประเทศยังอาจมีผลกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาลและความต่อเนื่องของนโยบาย รวมทั้งโครงการต่างๆ ที่รัฐบาลได้มีการวางแผน เช่น แผนการส่งเสริมอุตสาหกรรมรถยนต์รวมกับการวางแผนใช้พลังงานของประเทศในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นโครงการรถยนต์อีโคคาร์ รถยนต์พลังงานรวมที่ให้ก๊าซเอ็นจีวีร่วมกับน้ำมัน รถยนต์ไฮบริด และรถยนต์ที่ใช้แก๊สโซฮอล์อี 85 เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อทิศทางการอุตสาหกรรมรถยนต์ในไทย ที่จะส่งผลต่อการเดินหน้าโครงการต่างๆ ต่อไปได้ โดยเฉพาะโครงการรถยนต์อีโคคาร์ซึ่งจะมีผลต่อมูลค่าการส่งออกทั้งรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต อาจมีความล่าช้า อย่างไรก็ตามในการเตรียมความพร้อมสำหรับภาวะการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น และความไม่แน่นอนทางการเมือง บริษัทฯ ได้มีนโยบายพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ และดำเนินการลดต้นทุนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ราคาสินค้าของบริษัทฯ สามารถแข่งขันได้



5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจ

บริษัท ตระหนักถึงสภาพวิกฤตเศรษฐกิจปัจจุบัน ซึ่งเริ่มส่อเค้ารุนแรงชัดเจนเพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มยืดเยื้อต่อไป อันจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทใน ปี 2552 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

ดังนั้น ทุกหน่วยงานได้ร่วมประชุมหารือ เพื่อระบุถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นพร้อมทั้งกำหนดมาตรการรองรับ เพื่อบรรเทาความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยสรุปได้ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยง	มาตรการแก้ไข
1. การตลาด	
1.1 รายได้ลดลง	1.1 แสวงหาลูกค้ากลุ่มธุรกิจอื่นที่ไม่ใช่ยานยนต์
1.2 ลูกหนี้ผิดนัดชำระ	1.2 แบ่ง Port Folio ให้เจ้าหน้าที่ติดตามอย่างใกล้ชิด
2. การผลิต	
2.1 จำนวนคนในระบบการผลิตมีมากกว่าปริมาณงาน	2.1 รวมงานที่แยกกันทำอยู่แต่ละโรงงานให้อยู่ ณ แห่งเดียว เรียกงานที่จ้างภายนอก กลับมาทำเอง ประเมินผลการทำงาน เพื่อรักษาคนที่มีศักยภาพไว้
3. บุคคล	
3.1 จำนวนลูกจ้างทั้งหมดของบริษัทเกินความจำเป็น	3.1 เลิกจ้าง/ลดจำนวนพนักงานชั่วคราว โครงการออกก่อนเกษียณ (Early Retirement)
4. การเงิน	
4.1 ต้นทุนการผลิตสูง	4.1 ฝ่ายจัดซื้อต้องเจรจาต่อรองหรือหาแหล่งวัตถุดิบ ที่มีราคาต่ำ ฝ่ายผลิตเพิ่ม Yield Ratio และลด ปริมาณของเสีย
4.2 ขาดสภาพคล่อง	4.2 เจรจายายเวลาการชำระหนี้

6 ความเสี่ยงจากการมีผู้บริหารหลักเพียงกลุ่มเดียว

กลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์ เป็นผู้บริหารหลักที่มีความสำคัญมากต่อบริษัทฯ เนื่องจากเป็นกลุ่มผู้ก่อตั้งและมีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยานยนต์มากกว่า 50 ปี และยังมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับค่ายรถโตโยต้าซึ่งเป็นลูกค้ารายใหญ่ โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์ ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหลักของบริษัทฯ และเป็นผู้รับผิดชอบในการหาลูกค้า ดังนั้น หากขาดกลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์แล้ว อาจทำให้บริษัทฯ ประสบปัญหาในการรักษาลูกค้า และการหาลูกค้ารายใหม่ได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์ เป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งจะมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 43.37 จึงมีแรงจูงใจเพียงพอที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยเหตุนี้ ความเสี่ยงที่กลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์ จะออกจากการบริหารบริษัทฯ จึงมีน้อย ยิ่งไปกว่านั้น ที่ผ่านมากลุ่มพันธุพาณิชย์ ยังมีความพยายามที่จะสร้างทีมบริหารมืออาชีพ เพื่อคอยช่วยเหลือบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ อาทิ การสร้างทีมการตลาดรับผิดชอบการตลาดในประเทศ และต่างประเทศเพื่อดำเนินงานศึกษาแผนการผลิตของบริษัทผลิตรถยนต์ และทำการติดต่อกับผู้ผลิตรถยนต์ / ผู้ออกแบบชิ้นส่วนรถยนต์ของค่ายรถต่างๆ เพื่อเข้าไปทำการเสนองาน ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มตระกูลพันธุพาณิชย์ จะเป็นกลุ่มที่มีอิทธิพลหลักในการบริหารงาน เนื่องจากถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 43.37 ซึ่งเป็นเสียงส่วนใหญ่ที่สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ยกเว้นเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้ 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นจึงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องของผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการ



ของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะเห็นได้ว่าบริษัทมีการวางโครงสร้างการบริหารงานโดยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยเฉพาะในกรณีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้มีอำนาจควบคุมกิจการรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้น ๆ

7 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เป็นหลัก โดยมีรายได้คิดเป็นอัตราส่วนกว่าร้อยละ 95 ของรายได้รวมปี 2549, 2550 และ 2551 ซึ่งอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ มีคู่แข่งจำนวนมากราย ทั้งผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศ และผู้ผลิตชิ้นส่วนจากต่างประเทศที่เข้ามาตั้งฐานการผลิตในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม เชื่อว่า บริษัทฯ จะสามารถคงความเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนยานยนต์ได้ ด้วยเหตุผลดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ มีกระบวนการผลิตที่ครบวงจร และได้มาตรฐาน ตั้งแต่การผลิต Tooling จนถึงการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ
- คู่แข่งใหม่ที่มาตั้งถิ่นฐานการผลิตในประเทศไทยจะต้องใช้เงินลงทุนสูงและต้องใช้เวลาเตรียมการด้านโรงงาน เครื่องจักร และบุคลากร เป็นระยะเวลาเวลานาน
- การได้รับความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคจากผู้ออกแบบและพัฒนาของค่ายรถยนต์ต่างๆ ได้แก่ บริษัท ซังโกะ จำกัด บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ จำกัด บริษัท อินเตอร์ เซโกะ จำกัด บริษัท โซนิน ยูนิเทค จำกัด และ บริษัท ไดรฟ์โซล เวิลด์ไวด์ จำกัด
- บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นส่วนหนึ่งในโครงการ IMV ของบริษัทลูกค้ารายใหญ่ที่ได้จัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาใน เอเชีย – แปซิฟิกโดยมีการพัฒนาบุคลากรและถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อนำไปออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด
- ในอุตสาหกรรมรถยนต์ ผู้ผลิตรถยนต์จะสั่งซื้อชิ้นส่วนรถยนต์แต่ละชิ้นจากผู้ผลิตเพียงรายเดียวตลอดช่วงระยะเวลาการผลิต (Part Life) ของรถยนต์รุ่นนั้นๆ ซึ่งมีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 4-7 ปี อีกทั้งยังมีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทผลิตรถยนต์จะสั่งซื้อชิ้นส่วนชนิดเดียวกันจากผู้ผลิตเดิมเมื่อมีการวางแผนผลิตรถยนต์รุ่นใหม่ เนื่องจากมีความคุ้นเคย มั่นใจในคุณภาพสินค้า ความชำนาญทางด้านเทคนิคและการส่งมอบสินค้าที่ตรงต่อเวลา

ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าเป็นการยากที่ผู้ประกอบการรายอื่นจะสามารถแข่งขันกับบริษัทฯ ในด้านต้นทุน และเป็นการยากที่จะเจาะกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัทฯ

8 ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน

การดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเกิดอันตรายและความสูญเสียต่างๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อบริษัทได้ บริษัทฯ จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยมีนโยบายความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชนที่ชัดเจน บริษัทฯ นำระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 version 2004 มาใช้เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นให้การดำเนินงานต่างๆ สอดคล้องหรือมีมาตรฐานสูงกว่าข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ให้มีความสำคัญตั้งแต่กระบวนการออกแบบโครงสร้างพื้นฐานการผลิต ระบบการผลิต ระบบควบคุมการผลิต และระบบควบคุมการเฝ้าระวังภัย รวมถึงมีการจัดการขั้นตอนการปฏิบัติงานและปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยให้ความสำคัญในด้านการเพิ่มศักยภาพบุคลากร ด้วยการจัดการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่องเป็นประจำ เพื่อให้พนักงานทราบถึงวิธีการป้องกันอุบัติเหตุและการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการแก้ไขสถานการณ์ในภาวะฉุกเฉินต่างๆ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้



ส่งเสริมให้มีกิจกรรมต่างๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง อาทิ การฝึกซ้อมดับเพลิง และอพยพหนีไฟ โดยสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการค้นหาและประเมินอันตราย รวมถึงการปรับปรุงสภาพการทำงานให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง กิจกรรมเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด กิจกรรมที่ส่งเสริมจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยทั้งในงานและนอกงาน

สำหรับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมนั้น บริษัทฯ มีการตรวจวัดและติดตามคุณภาพน้ำเสียที่ระบายออกสู่นอกโรงงาน รวมถึงการตรวจวัดคุณภาพอากาศในพื้นที่ทำงาน และอากาศที่ระบายออกสู่นอกโรงงานเพื่อเฝ้าระวังคุณภาพอากาศไม่ให้ส่งผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานในการทำงาน และชุมชนที่อยู่บริเวณใกล้เคียงบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้มีการนำเทคโนโลยีด้านการจัดการมลพิษสิ่งแวดล้อม เข้ามาประยุกต์ใช้ อาทิ การติดตั้งระบบบำบัดไอระเหยของสารเคมี ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิต กิจกรรมลดของเสียทั้งจากกระบวนการผลิตและการใช้งานทั่วไป เป็นต้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีด้านการอนุรักษ์พลังงานมาประยุกต์ใช้ในการทำงาน และส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการประหยัดทรัพยากรในด้านต่างๆ เพื่อเป็นการลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอันจะส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวบริษัทฯ ได้มีการจัดทำเป็นคู่มือการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน โดยบ่งบอกถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงการจัดทำ ขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่ทุกพื้นที่ นอกจากนี้คณะผู้บริหารยังได้เข้าร่วมในการตรวจประเมินโรงงานเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คำแนะนำในการปรับปรุงระบบการปฏิบัติงาน และให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานสามารถดำเนินการได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้

9 ความเสี่ยงจากการควบคุมคุณภาพไม่ได้ตามบรรทัดฐานที่ลูกค้ากำหนด

เนื่องจากการประกอบยานยนต์มีความซับซ้อนและมีชิ้นส่วนในการประกอบเป็นจำนวนมากจากผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์หลายราย คุณภาพของชิ้นส่วนยานยนต์จึงเป็นหนึ่งในปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยานยนต์คำนึงถึง เนื่องจากมีผลต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคและภาพลักษณ์ของผู้ผลิตยานยนต์ ชิ้นส่วนที่ไม่ได้มาตรฐานอาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายในวงกว้างทั้งในรูปของตัวเงินและชื่อเสียงของผู้ผลิตยานยนต์ ดังนั้นมาตรฐานทางด้านคุณภาพจึงได้ถูกกำหนดขึ้นเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการประเมินคุณภาพของผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์

อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการควบคุมและพัฒนามาตรฐานและคุณภาพในการผลิต เห็นได้จากการที่บริษัทฯ นำระบบคุณภาพ TS16949 และระบบคุณภาพ Q1 ซึ่งเป็นระบบคุณภาพที่ใช้กับลูกค้ากลุ่ม Auto Alliance (Thailand) มาใช้ในการผลิต เพื่อมั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าได้มาตรฐานในทุกขั้นตอนการผลิต และเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันในตลาดทั้งในและต่างประเทศ



ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีคดีที่ขึ้นสู่ศาลอุทธรณ์จำนวน 2 คดี คือ

คดีที่ 1. บริษัทเป็นโจทก์ดำเนินการฟ้องร้อง เรียกค่าเสียหายจากบริษัทประเมินราคาทรัพย์สินผู้ประเมินอิสระ ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ปัจจุบันบริษัทได้ยื่นอุทธรณ์เพื่อให้พิจารณากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

คดีที่ 2. บริษัทเป็นโจทก์ดำเนินการฟ้องร้องขับไล่เจ้าของที่ดินที่ดินข้างเคียงโรงงานแห่งที่ 2 เนื้อที่พิพาทประมาณ 20 ตารางวา ศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชนะคดี ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างจำเลยอุทธรณ์

รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งผู้สอบบัญชีระงับไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

1) บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด (WETCO)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 25 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2551		
1.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	216.21 49.66	บริษัทฯ จำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับค่ายรถยี่ห้อ ISUZU ให้แก่ WETCO ตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
1.2) - เจ้าหนี้การค้า	-	บริษัทฯ ซื้อสินค้าจาก WETCO เป็นเงินเชื่อตามปกติการค้า	
1.3) - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้อื่น	15.34 2.55	เป็นรายได้ค่าเช่าและค่าบริการกับ WETCO โดยบริษัทฯ ตกลงให้ WETCO เช่าพื้นที่เป็นที่ตั้งสำนักงาน และพื้นที่เพื่อใช้ในการผลิต โดยบริษัทฯ ตกลงเป็นผู้จัดหาแรงงาน บริการเครื่องมือเครื่องใช้ เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกอย่าง	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง

2) บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (YSP)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 20.24 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2551		
2.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - ลูกหนี้การค้า	5,484.74 1,097.66	บริษัทฯ จำหน่ายชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับค่ายรถยนต์ TOYOTA และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดเล็กอื่นๆ ให้แก่ YSP ตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	4,739.31 2,174.00	บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ ได้แก่ เหล็กท่อ เพื่อนำมาใช้ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ตามปกติการค้า บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบและ/หรือสินค้าจาก YSP เป็นเงินเชื่อตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.3) - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้อื่น	0.50 0.04	เป็นรายได้ค่าเช่าที่ YSP เช่าพื้นที่สำนักงานของบริษัทฯ	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
2.4) - เจ้าหนี้อื่น - ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น	4.61 12.78	บริษัทซื้อสินค้าจาก YSP และค้างชำระเกินกำหนด	ราคาตลาด

3) บริษัท ยานภัณฑ์ ไตโซะ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในอัตราส่วนร้อยละ 30 โดยมีกรรมการร่วมกัน ได้แก่ นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์ และนายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์

ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	รายละเอียดและความจำเป็นในการทำรายการ	การคิดราคา
	ปี 2551		
3.1) - รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ - รายได้อื่นและดอกเบี้ยรับ - ลูกหนี้การค้า	0.17 - 0.034	บริษัทย่อยผลิตแม่พิมพ์โลหะสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์จำหน่ายให้แก่ YDT	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง
3.2) - ซื้อสินค้าและวัตถุดิบและให้บริการ - เจ้าหนี้การค้า	42.58 10.21	บริษัทฯ ว่าจ้าง YDT ชุบสีโลหะ และโลหะด้วยระบบกระแสไฟฟ้าสำหรับงานขึ้นรูปชิ้นส่วนรถยนต์ และจ้างผลิตแม่พิมพ์โลหะตามปกติการค้า	ราคาตลาดและ/หรือเงื่อนไขตามที่ตกลง



2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

- ไม่มี -

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการของบริษัทได้ร่วมพิจารณาและมีมติเป็นเอกฉันท์ว่า ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต จะต้องมีการจัดเสนอให้แก่ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกัน และต้องมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม สมเหตุสมผล และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นหลัก

นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. รายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ

รายการค้าที่เป็นปกติธุรกิจ เช่น การจ้างผลิตชิ้นงาน การซื้อสินค้าและวัตถุดิบ และการขายสินค้า เป็นรายการที่จะยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต ดังนั้น บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล และสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และบริษัทย่อย และนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว

2. รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว

รายการพิเศษที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว เช่น การซื้อขายที่ดินจากผู้ที่เกี่ยวข้องกัน การกู้ยืมเงินจากบุคคลที่มีความขัดแย้ง การเช่าหรือให้เช่าพื้นที่ๆ ใช้ในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ และเป็นไปตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม

รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



โครงการในอนาคต

- ไม้จริง -

กิจกรรมทางสังคมและรางวัลต่างๆ



ปันน้ำใจสู่น้อง ครั้งที่ 2

บริษัท ยานิกิตะ จำกัด (มหาชน) จัดโครงการ “ปันน้ำใจสู่น้อง ครั้งที่ 2” โดยมีพิธีมอบทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียนและอุปกรณ์กีฬา แก่เด็กนักเรียน และโรงเรียนในเขตจังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดฉะเชิงเทรา เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ 2551 โดยมีนางอัมพร นิลภิญโญ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (คนที่ 6 จากซ้าย) เป็นประธานในพิธีมอบ เมื่อวันที่ 9 ม.ค. 2551 ณ. ยานิกิตะ โรงงาน 2



ยานิกิตะ “ไถชีวิตโค-กระบือ” ถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าพระบรมราชินีนาถ

บริษัท ยานิกิตะ จำกัด (มหาชน) ร่วมกับบริษัทในเครือ จัดพิธี “ไถชีวิตโค-กระบือ” จำนวน 7 ตัว โดยมอบให้แก่ธนาคารโค-กระบือ เพื่อเกษตรกร ตามพระราชดำริ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแด่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา 12 สิงหาคม 2551 โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมในพิธีดังกล่าว



กลุ่มบริษัทยานิกิตะ ร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ

กลุ่มบริษัทยานิกิตะ จัดกิจกรรม “หนึ่งหยดเพื่อเพื่อนครั้งที่ 3” ในวันที่ 25 กันยายน 2551 โดยร่วมบริจาคโลหิตกับสภาอากาศ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยที่ต้องการโลหิต และได้มอบสิ่งของอุปโภค-บริโภค เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของสภาอากาศไทย



Award 2008



1. QCC Presentation contest "Honorable Mention"



2. QA Improvement Activity (Certificate of Success Volunteer Group)



3. QA Improvement Activity (Completion in the Contest)



4. TPS Leader Award (TPS Activity)



5. TPS Activity (Completion in the Contest)



6. HRD Activity "Best Improvement"



7. Safety Activity (Successful Completion in level B)



8. Safety Activity (For great support as core company)

ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชี

งบการเงินรวมปี 2549

ผู้สอบบัญชี : ชูชาน เขียมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4306 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัท แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะบริษัท และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมปี 2550

ผู้สอบบัญชี : ชูชาน เขียมวณิชชา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4306 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นายสุชาติ พาณิชยเจริญ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4475 บริษัท เอส พี ออดิท จำกัด

สรุปรายงานผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 และ 2549 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ยานภักดิ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

งบการเงินรวมปี 2551

ผู้สอบบัญชี : สมชาย คุรุจิตโกศล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 3277 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิส เซส จำกัด

ผู้สอบบัญชี : อัมพล จำนงค์วัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4663 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิส เซส จำกัด

ผู้สอบบัญชี : วรรณภา พุทธเสถียร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4387 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิส เซส จำกัด

ผู้สอบบัญชี : นริส เสาวลักษณ์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 5369 บริษัท เอส. เค. แอคเคาน์แต้นท์ เซอร์วิส เซส จำกัด



สรุปรายงานผู้สอบบัญชี : ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และให้ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข โดยถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ในส่วนของการแบ่งกำไร(ขาดทุน)ตามวิธีส่วนได้เสียสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท วอร์คเกอร์ เอ็กโซสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งงบการเงินของบริษัทฯรวมดังกล่าวอยู่ในระหว่างการให้ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯรวมตรวจสอบบัญชี และในส่วนของนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการวัดมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในงบการเงินรวม ซึ่งบริษัทฯรวมทั้ง 3 แห่งรับรู้ที่ดินด้วยวิธีราคาทุน ทั้งนี้บริษัทฯรวมทั้ง 3 บริษัทกำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการประเมินราคาที่ดินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2552 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทฯรวมและส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จึงยังไม่ได้รวมผลกระทบของนโยบายบัญชีที่แตกต่างกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเฉพาะงบการเงินของบริษัทฯ ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตารางสรุปงบการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	2549		2550		2551	
	งบรวม	(ปรับปรุงใหม่)	งบรวม		งบรวม	
รายได้จากการขายและบริการ	4,936.24	100.00%	5,444.38	100.00%	9,407.32	100.00%
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	4,341.77	87.96%	5,215.25	95.79%	9,131.88	97.07%
กำไรขั้นต้น	594.47	12.04%	229.13	4.21%	275.44	2.93%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	277.28	5.62%	310.80	5.71%	353.59	3.76%
กำไรจากการขายและให้บริการ	317.19	6.43%	-81.67	-1.50%	-78.15	-0.83%
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รายได้อื่น	51.26	1.04%	49.77	0.91%	75.80	0.81%
ค่าความนิยมติดลบรับรู้เป็นรายได้	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน	-2.38	-0.05%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
กำไรจากการดำเนินงาน	367.47	7.44%	-32.92	-0.60%	-2.35	-0.02%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทฯรวม	132.77	2.69%	181.98	3.34%	259.26	2.76%
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	500.24	10.13%	149.05	2.74%	256.91	2.73%
ดอกเบี้ยจ่าย	334.48	6.78%	383.66	7.05%	430.15	4.57%
ภาษีเงินได้	18.47	0.37%	5.45	0.10%	-5.88	-0.06%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	147.29	2.98%	-240.06	-4.41%	-179.12	-1.90%

งบดุล	2549		2550		2551	
	งบรวม (ปรับปรุงใหม่)		งบรวม		งบรวม	
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	246.51	8.75%	351.72	11.04%	245.69	5.83%
ลูกหนี้การค้าสุทธิ- กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	377.06	13.38%	338.27	10.62%	1,154.78	27.42%
ลูกหนี้การค้าสุทธิ- ทั่วไป	749.07	26.57%	1,141.03	35.81%	1,083.37	25.73%
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
ลูกหนี้จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
สินค้าคงเหลือ	1,242.63	44.08%	1,116.40	35.04%	1,478.93	35.12%
อื่นๆ	203.52	7.22%	238.71	7.49%	248.45	5.90%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,818.79	26.31%	3,186.13	26.90%	4,211.22	30.72%
เงินฝากธนาคารที่ติดการค้าประกัน	1.11	0.01%	1.27	0.01%	1.22	0.01%
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	589.90	7.47%	732.57	8.46%	928.91	9.78%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6,673.90	84.52%	7,430.94	85.82%	8,449.77	88.97%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17.13	0.22%	36.22	0.42%	41.11	0.43%
ค่าความนิยม	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
เงินค้ำมัดจำเครื่องจักร	537.07	6.80%	381.72	4.41%	2.11	0.02%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	62.61	0.79%	76.13	0.88%	74.63	0.79%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,896.53	73.69%	8,658.85	73.10%	9,497.74	69.28%
รวมสินทรัพย์	10,715.33	100.00%	11,844.98	100.00%	13,708.96	100.00%
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,755.04	59.67%	3,595.92	60.52%	2,973.12	46.98%
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	367.80	7.97%	559.47	9.42%	2,145.42	33.90%
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	672.42	14.56%	812.25	13.67%	648.57	10.25%
เจ้าหนี้จากการขายลดแฟคตอริง	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์	36.10	0.78%	30.51	0.51%	50.77	0.80%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	656.88	14.23%	831.67	14.00%	437.28	6.91%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินที่ครบกำหนดในหนึ่งปี	28.32	0.61%	20.24	0.34%	17.17	0.27%
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	100.20	2.17%	91.74	1.54%	55.78	0.88%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	4,616.76	62.58%	5,941.81	67.81%	6,328.10	60.58%
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,725.76	98.76%	2,798.44	99.21%	4,102.26	99.64%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	29.36	1.06%	16.35	0.58%	14.40	0.35%
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	4.96	0.18%	5.95	0.21%	0.00	0.00%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,760.07	37.42%	2,820.74	32.19%	4,116.94	39.42%
รวมหนี้สิน	7,376.84	68.84%	8,762.55	73.98%	10,445.05	76.19%
ทุนเรือนหุ้น- ทุนสามัญ ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระ เต็มมูลค่า	1,600.00	47.93%	1,600.00	51.91%	1,600.00	49.02%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,230.40	36.85%	1,230.40	39.92%	1,230.40	37.70%
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน	0.00	0.00%	0.00	0.00%	360.60	2.63%
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว						
- สักรอตามกฎหมาย	31.46	0.94%	38.82	1.26%	38.82	1.19%
- อื่นๆ	1.00	0.03%	1.00	0.03%	1.00	0.03%
กำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร	475.64	14.25%	212.21	6.88%	33.10	1.01%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในบริษัทย่อย	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00	0.00%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,338.49	31.16%	3,082.43	26.02%	3,263.91	23.81%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	10,715.33	100.00%	11,844.98	100.00%	13,708.96	100.00%



อัตราส่วน	2549 (ปรับปรุงใหม่)	2550	2551
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)			
อัตราส่วนเงินทุนหมุนเวียน (เท่า)	0.61	0.54	0.67
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.34	0.35	0.43
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.02	4.18	4.20
ระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	91	87	87
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.49	4.67	6.17
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	104	78	59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (เท่า)	3.49	4.67	4.38
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	90	86	83
อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	12.04%	4.21%	2.93%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	6.43%	-1.50%	0%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.98%	-4.41%	-1.90%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (%)	4.41%	-7.79%	-5.49%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.37%	-2.03%	-1.31%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	1.87%	-2.77%	-2.12%
อัตราส่วนการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.46	0.46	0.69
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.21	2.84	3.20
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.50	0.39	1.97
ข้อมูลต่อหุ้น (Per Share Analysis)*			
จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	320,000	320,000	1,600,000
ราคาพาร์ต่อหุ้น (บาท)	5.00	5.00	1.00
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท) *	0.46	-0.75	-0.11
P/E **	10.65	-5.09	-2.45
อัตราการเจริญเติบโต (Growth Ratio)			
สินทรัพย์รวม (%)	11.48%	10.54%	15.74%
หนี้สินรวม (%)	15.76%	18.78%	19.88%
รายได้จากการขาย (%)	4.94%	10.29%	72.79%
ต้นทุนขาย (%)	4.91%	20.12%	75.10%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (%)	36.97%	12.09%	13.77%
กำไรสุทธิ (%)	137.92%	-262.98%	-25.39%

หมายเหตุ * กำไรสุทธิต่อหุ้นในปี 2548 คำนวณจากกำไรสุทธิหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

** P/E Ratio คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงาน

ด้านรายได้

รายได้จากการขายและบริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นจาก 5,444 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 9,407 ล้านบาทในปี 2551 เพิ่มขึ้น 3,963 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราขยายตัวร้อยละ 72.79 เนื่องจากบริษัทฯ ได้มีการขยายสายการผลิต ชุดท่อไอเสียจากบริษัทร่วมทุนคือ บริษัท วาย เอส ภัณฑท์ จำกัด มาทำการผลิตภายในโรงงานแห่งที่ 3 ของบริษัท ทั้งนี้เมื่อพิจารณารายได้จากการขายและบริการพบว่า กลุ่มบริษัทมียอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2549 ที่มียอดขายเพียง 4,936 ล้านบาท จนถึงปัจจุบัน ปี 2551 บริษัทมียอดขายสูงถึง 9,407 ล้านบาทซึ่งแสดงให้เห็นว่าแนวโน้มการเจริญเติบโตของอุตสาหกรรมชิ้นส่วนรถยนต์ และรายได้ของบริษัทมีโอกาสในการขยายตัวที่ดีในอนาคต

รายได้อื่นจำนวน 75.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนเพิ่มขึ้นร้อยละ 52.30 เนื่องจากในปี 2551 บริษัทฯ มีรายการปรับปรุงโอนกลับขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินกลับบางส่วน ในปี 2551 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนจำนวน 259.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.47% เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มียอดส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทร่วมทุนจำนวน 181.98 ล้านบาท เนื่องจากปี 2551 บริษัทร่วมทุนมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นกว่าปีก่อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบริษัท วาย เอส ภัณฑท์ จำกัด ซึ่งบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ 20.24%

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยแบ่งตามสายธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2549	ปี 2550	ปี 2551
ชุดท่อไอเสีย	44.90%	41.47%	59.10%
ชุดขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ฆาครัทช์	11.25%	12.16%	8.14%
ชิ้นงานขึ้นรูปโลหะ	38.78%	39.77%	32.17%
เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต	5.07%	6.60%	0.59%
รวม	100%	100%	100%

- รายได้จากการจำหน่ายท่อไอเสีย (Exhaust)

รายได้จากการจำหน่ายท่อไอเสีย (Exhaust) ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 59.10 ของรายได้รวมสำหรับปี 2551 ซึ่งเป็นการจำหน่ายให้กับค่ายรถยนต์โตโยต้า และ จีเอ็ม/ฮิอุซุ เป็นหลัก

- รายได้จากการจำหน่ายขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ฆาครัทช์ (ABC)

รายได้จากการจำหน่ายขับเคลื่อนแรง ขาเบรก ฆาครัทช์ (ABC) ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.14 ของรายได้รวมสำหรับปี 2551 ซึ่งเป็นการจำหน่ายให้กับค่ายรถยนต์โตโยต้า และ จีเอ็ม/ฮิอุซุ เป็นหลัก

- รายได้จากการจำหน่ายงานขึ้นรูปโลหะอื่น ๆ (Press part)

รายได้จากการจำหน่ายงานขึ้นรูปโลหะอื่นๆ ของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 32.17 ของรายได้จากการจำหน่ายรวมสำหรับปี 2551 ซึ่งเป็นการจำหน่ายให้กับค่ายรถยนต์ต่างๆ และ กลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้า และ เครื่องจักรกลการเกษตร



- **รายได้จากการจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)**

รายได้จากการจำหน่ายเครื่องมือที่ใช้ในการผลิตในปี 2551 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.59 ของรายได้จากการจำหน่ายรวมปี 2551 ซึ่งรายได้จากการจำหน่ายส่วนใหญ่มาจาก model: 669L และ model : Honda 2AP เป็นต้น

ต้นทุนขาย

ในปี 2551 บริษัทมีต้นทุนขายและบริการ 9,131.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 75.10% เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีต้นทุนขายจำนวน 5,444.38 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นปี 2551 เท่ากับ 2.93% และในปี 2550 เท่ากับ 4.21% หรือลดลง 1.28% ซึ่งเป็นผลมาจากค่าแรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้นตามเมื่อเทียบกับปีก่อนเช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าใช้จ่ายในการย้ายสายการผลิต เนื่องจากปี 2551 บริษัทฯ ได้มีการย้ายสายการผลิตชุดท่อไอเสียมาจากบริษัทร่วมทุน ซึ่งย้ายมาทำการผลิตที่โรงงานแห่งที่ 3 จึงทำให้เกิดการสูญเสียในระหว่าง การทดสอบเครื่องจักร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 310.80 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 353.59 ล้านบาทในปี 2551 หรือเพิ่มขึ้น 42.79 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนต่อยอดขายที่ร้อยละ 5.71 ในปี 2550 และร้อยละ 3.76 ในปี 2551 ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่เกิดขึ้นในปี 2551 สอดคล้องตามยอดขายที่เพิ่มขึ้น

ดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีดอกเบี้ยจ่ายในปี 2551 เท่ากับ 430.15 ล้านบาท และปี 2550 เท่ากับ 383.66 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.12 ซึ่งสาเหตุของการเพิ่มขึ้นนั้นเป็นผลจากเงินหมุนเวียน และเงินกู้ยืมระยะยาวที่เพิ่มขึ้น

กำไร

ผลการดำเนินงานประจำปี 2551 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนสุทธิ 179.12 ล้านบาทลดลง 25.39% จากปี 2550 ที่มีผลขาดทุนสุทธิ 240.06 ล้านบาทซึ่งผลขาดทุนที่ลดลงจากปีก่อนในงวดนี้เกิน 20% เป็นผลมาจากบริษัทที่มีประสิทธิภาพในการผลิตที่ดีขึ้นอีกทั้งบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าเพิ่มจากการย้ายสายการผลิตชุดท่อไอเสียจากบริษัทร่วมทุนมาผลิตที่โรงงานแห่งที่ 3

ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 13,708.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,863.98 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.74 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 816.51 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่มาจาก บริษัท วาย เอส ภัณฑท์ จำกัด ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สิทธิเพิ่มขึ้น 1,018.83 ล้านบาท ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกราคาที่ดินจากเดิม บันทึกด้วยราคาทุนเริ่มแรก เป็นราคาทุนที่ตีใหม่ซึ่งราคาดังกล่าวมาจากการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ

หนี้สิน

สิ้นปี 2551 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม 10,445.05 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้น 1,682.50 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีจำนวน 8,762.55 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจาก การเพิ่มขึ้นของ เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 1,585.95 ล้านบาท ส่วนใหญ่เพิ่มจาก บริษัท วาย เอส ภัณฑท์ จำกัด ซึ่งเป็นรายการซื้อวัตถุดิบที่ใช้สำหรับผลิต ชุดท่อไอเสียที่ย้ายสายการผลิตมาที่บริษัท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ. สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 3,263.91 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 181.48 ล้านบาทหรือคิดเป็น 5.90% เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่มีจำนวน 3,082.43 ล้านบาท สาเหตุที่เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการรับรู้ส่วนเกินจากการตีราคาที่ดินในปี 2551

สภาพคล่อง

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ปี 2550	ปี 2551
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน	344.09	738.57
- กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	351.36	945.81
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1,297.04)	(899.39)
- กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	1,050.88	(152.46)
กระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	105.21	(106.03)

บริษัทฯ และ บริษัทย่อยมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานในช่วงปี 2551 จำนวน 945.81 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนติดลบ 899.39 ล้านบาท บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินติดลบจำนวน 152.46 ล้านบาท ทั้งนี้กระแสเงินสดสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2550 ลดลง 106.03 ล้านบาท

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.20 เท่าสำหรับปี 2551 เพิ่มขึ้นจากปี 2550 ที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 2.84 เท่าเนื่องจากปี 2551 ได้มีการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะยาวจากการปรับโครงสร้างทางการเงินใหม่สำหรับรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในอนาคต และเพื่อเตรียมขยายกำลังการผลิตจึงทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2550

คำตอบแทนของผู้สอบบัญชีรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

คำตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

รายการ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี
1	บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)	นายสมชาย คุรุจิตโกศล	980,000
2	บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	นายอำพล จำนงค์วัฒน์	400,000
3	บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	นางสาววรรณา พุทธิเสถียร นายนริศ เสาวลักษณ์สกุล บริษัท เอส.เค. แอคเคาน์แตนท์เซอร์วิส จำกัด	320,000
รวมคำตอบแทนจากการสอบบัญชี			1,700,000

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงานผู้สอบบัญชีงบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2551



บริษัท เอส.เค. แอคเคาท์แอนด์ เซอร์วิสเซส จำกัด.
S.K. ACCOUNTANT SERVICES COMPANY LIMITED.
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวมและงบดุลเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้าพเจ้ามิได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด และ บริษัท ยานภัณฑ์ ใด โฆษ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วม งบการเงินรวมได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 869.15 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ของบริษัทร่วมทั้ง 2 แห่ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 236.71 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทร่วมดังกล่าวตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น โดยข้าพเจ้าได้รับรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น และความเห็นของข้าพเจ้าในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่างๆ ของบริษัทร่วมดังกล่าวถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีอื่นนั้น งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ของบริษัท ยาน ภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ที่แสดงเปรียบเทียบ ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งได้เสนอรายงานไว้อย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2551

ยกเว้นที่จะกล่าวในวรรคที่ 3 และ 4 ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ข้าพเจ้าไม่ได้รับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัท วอร์คเกอร์ เอ็กโซสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้รวมบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 59.75 ล้านบาท และส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 22.55 ล้านบาท โดยบริษัทบันทึกเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ตามวิธีส่วนได้เสียจากข้อมูลงบการเงินของบริษัทร่วมที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งไม่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากบริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วมตรวจสอบบัญชี และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่พอใจในมูลค่าเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วมดังกล่าวได้ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทร่วม 3 แห่งโดยบริษัทร่วมดังกล่าวมีนโยบายการบัญชีแตกต่างกับกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน โดยบริษัทร่วมทั้ง 3 แห่งรับรู้มูลค่าที่ดินด้วยวิธีราคาทุน ส่วนกลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าที่ดินด้วยวิธีราคาที่ดีใหม่ ซึ่งกำหนดจากการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้บริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินด้วยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2552 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของกลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงผลกระทบของนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นได้ เหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์

ยกเว้นผลของรายการปรับปรุงที่อาจมีขึ้นจากการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ของเหตุการณ์ตามที่กล่าวในวรรคที่สามและวรรคที่สี่ จากการตรวจสอบของข้าพเจ้าและรายงานของผู้สอบบัญชีอื่น ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานรวม ผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวม และกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะ บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



การรายงานของข้าพเจ้าตามที่กล่าวในวรรคที่ 5 ยังคงไม่เปลี่ยนแปลง ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุ ประกอบงบการเงินข้อ 14 ในไตรมาสที่ 1 ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกราคาที่ดินจากราคาทุนมาเป็นราคาที่ตีใหม่ โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาที่ดิน ซึ่งได้ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน ผลจากการตีราคาใหม่พบว่าที่ดินที่ตีราคาที่มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 395.57 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 312.22 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยในจำนวนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินดังกล่าวส่วนหนึ่งได้เคยรับรู้เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าในปี 2548 บริษัทจึงกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 34.97 ล้านบาททำให้กลุ่มบริษัทมีบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้นจำนวน 360.60 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 277.25 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามในไตรมาส 3 ปี 2551 ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาข้อมูลประกอบการตีราคาที่ดินบางส่วน และเห็นว่าราคาประเมินตามรายงานการประเมินดังกล่าวอาจไม่เหมาะสม เนื่องจากราคาตลาดของที่ดินบริเวณใกล้เคียงที่ฝ่ายบริหารได้รับข้อมูลว่ามีราคาตลาดสูงกว่าราคาประเมินค่อนข้างมาก ฝ่ายบริหารจึงจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินบางส่วนใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระรายอื่น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรายงานการประเมินราคาฉบับใหม่แล้ว โดยราคาประเมินดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างกับมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ





บริษัท เอส.เค.แอกเคาน์เต้นท์ เซอร์วิสเชส จำกัด



(นายสมชาย คุรุจิต โกศล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3277

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย



งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2551	2550	2551	2550
		บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(หมายเหตุ 7)	245,686,862	351,721,614	243,424,309	348,310,736
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ	(หมายเหตุ 8)	1,083,365,523	1,141,033,278	599,263,249	756,792,953
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(หมายเหตุ 6.2.9)	1,154,779,342	338,272,727	1,460,972,715	523,991,362
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(หมายเหตุ 6.2)	-	-	190,500,000	10,000,000
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(หมายเหตุ 10)	1,478,933,401	1,116,400,451	1,196,318,998	857,797,740
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า - บริษัทอื่น		30,312,560	38,286,756	30,312,560	38,089,976
เงินจ่ายล่วงหน้าสินค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(หมายเหตุ 6.2)	-	-	16,278,626	42,213,335
ลูกหนี้กรมสรรพากร		185,768,077	167,263,106	179,106,994	141,802,135
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(หมายเหตุ 11)	32,372,365	24,204,442	25,967,722	12,946,867
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,211,218,130	3,177,182,374	3,942,145,173	2,731,945,104
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน	(หมายเหตุ 12)	1,217,071	1,271,443	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	(หมายเหตุ 13)	928,905,729	732,566,048	892,250,413	892,250,413
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	(หมายเหตุ 14)	8,449,769,582	7,400,388,014	7,184,865,539	6,216,905,498
สิทธิการเช่า-สุทธิ	(หมายเหตุ 15)	10,938,884	12,052,434	10,938,884	12,052,434
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน - สุทธิ	(หมายเหตุ 16)	50,939,369	50,441,000	50,939,369	50,441,000
เงินมัดจำค่าเครื่องจักร		2,105,680	381,719,691	2,105,680	381,719,691
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	(หมายเหตุ 17)	41,114,502	36,216,121	39,745,350	34,830,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		12,747,463	53,145,301	12,202,080	52,649,221
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,497,738,280	8,667,800,052	8,193,047,315	7,640,849,121
รวมสินทรัพย์		13,708,956,410	11,844,982,426	12,135,192,488	10,372,794,225




(นายสัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์) กรรมการ YNPL (นายวิฑูรย์ พันธุ์พานิชย์) กรรมการ
 Yanaporn Public Company Limited

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18)	2,973,117,002	3,595,924,233	2,612,698,581	3,185,367,046
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	648,566,099	812,253,670	574,940,211	744,065,324
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	2,145,424,959	559,468,804	2,166,513,945	609,474,198
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - บริษัทอื่น	9,893,757	30,510,477	3,081,600	24,002,728
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6.2)	40,874,000	-	40,874,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงินที่ถึงกำหนด				
ชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 19)	17,168,400	20,239,062	3,343,513	10,211,816
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 20)	437,284,233	831,670,713	320,200,000	719,670,713
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,056,574	29,585,068	29,388,226	26,841,038
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	26,716,808	62,157,339	20,384,782	31,270,535
รวมหนี้สินหมุนเวียน	6,328,101,832	5,941,809,366	5,771,424,858	5,350,903,398
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
หนี้สินภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ (หมายเหตุ 19)	14,399,053	16,349,465	636,398	3,314,789
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ (หมายเหตุ 20)	4,102,260,576	2,798,444,668	3,817,054,014	2,396,653,874
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	283,950	5,947,896	283,950	5,947,897
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	4,116,943,579	2,820,742,029	3,817,974,362	2,405,916,560
รวมหนี้สิน	10,445,045,411	8,762,551,395	9,589,399,220	7,756,819,958




กรรมการ YNP กรรมการ
 Yanapond Public Company Limited

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์) (นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนจดทะเบียน (หมายเหตุ 21)				
หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,600,000,000	-	1,600,000,000	-
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	-	1,600,000,000	-	1,600,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,600,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,600,000,000	-	1,600,000,000	-
หุ้นสามัญ 320,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท	-	1,600,000,000	-	1,600,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,230,396,489	1,230,396,489	1,230,396,489	1,230,396,489
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (หมายเหตุ 14)	360,598,306	-	277,250,431	-
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	38,824,121	38,824,121	38,824,121	38,824,121
สำรองอื่น ๆ	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	33,092,083	212,210,421	(601,677,773)	(254,246,343)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,263,910,999	3,082,431,031	2,545,793,268	2,615,974,267
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,708,956,410	11,844,982,426	12,135,192,488	10,372,794,225




(นายสมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์) กรรมการ (นายพรินทร์ พันธุ์พาณิชย์) กรรมการ



 YNP

 Yanapond Public Company Limited

บริษัท ยานภักดิ์ จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขายและการให้บริการ	9,407,317,401	5,444,382,201	9,016,810,202	5,131,529,837
ต้นทุนขายและการให้บริการ	9,131,876,246	5,215,253,981	8,869,212,890	5,028,812,271
กำไรขั้นต้น	275,441,155	229,128,220	147,597,312	102,717,566
เงินปันผลรับ	-	-	62,924,000	39,308,000
รายได้อื่น	39,601,115	49,768,094	48,843,576	52,765,596
รายการ โอนกลับค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน (หมายเหตุ 14,16)	36,195,069	-	36,195,069	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	(353,587,892)	(311,820,848)	(261,840,268)	(235,401,148)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(430,153,232)	(383,663,788)	(381,151,119)	(337,438,654)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (หมายเหตุ 13)	259,263,681	181,975,430	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(173,240,104)	(234,612,892)	(347,431,430)	(378,048,640)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล (หมายเหตุ 23)	(5,878,234)	(5,449,147)	-	-
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(179,118,338)	(240,062,039)	(347,431,430)	(378,048,640)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	(0.11)	(0.15)	(0.22)	(0.24)
จำนวนหุ้นสามัญ (หุ้น) (หมายเหตุ 21)	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000	1,600,000,000




(นายถัมพันธ์ พันธุ์พานิชย์) กรรมการ
 (นายพริษฐ์ พันธุ์พานิชย์) กรรมการ



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคาที่ดิน	กำไรสะสม			รวม
				จัดสรรแล้ว	อื่น ๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,600,000,000	1,230,396,489	-	31,459,515	1,000,000	475,637,066	3,338,493,070
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,364,606	-	(7,364,606)	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	(16,000,000)	(16,000,000)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(240,062,039)	(240,062,039)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,600,000,000	1,230,396,489	-	38,824,121	1,000,000	212,210,421	3,082,431,031
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,600,000,000	1,230,396,489	-	38,824,121	1,000,000	212,210,421	3,082,431,031
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (หมายเหตุ 14)	-	-	360,598,306	-	-	-	360,598,306
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(179,118,338)	(179,118,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,600,000,000	1,230,396,489	360,598,306	38,824,121	1,000,000	33,092,083	3,263,910,999


 กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)




 กรรมการ

(นายวิริทธิ์ พันธุ์พาณิชย์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการตีราคาที่ดิน	กำไรสะสม			รวม
				จัดสรรแล้ว			
				สำรองตามกฎหมาย	อื่น ๆ	ยังไม่ได้จัดสรร	
บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2550	1,600,000,000	1,230,396,489	-	31,459,515	1,000,000	147,166,903	3,010,022,907
จัดสรรสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	7,364,606	-	(7,364,606)	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	-	(16,000,000)	(16,000,000)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(378,048,640)	(378,048,640)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,600,000,000	1,230,396,489	-	38,824,121	1,000,000	(254,246,343)	2,615,974,267
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	1,600,000,000	1,230,396,489	-	38,824,121	1,000,000	(254,246,343)	2,615,974,267
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน (หมายเหตุ 14)	-	-	277,250,431	-	-	-	277,250,431
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	-	-	-	-	-	(347,431,430)	(347,431,430)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,600,000,000	1,230,396,489	277,250,431	38,824,121	1,000,000	(601,677,773)	2,545,793,268


 กรรมการ

(นายสัมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)


 YNP
 Yanapand Public Company Limited


 กรรมการ

(นายพรินธุ์ พันธุ์พาณิชย์)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(179,118,338)	(240,062,039)	(347,431,430)	(378,048,640)
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	764,427,189	696,381,888	644,766,125	586,306,478
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	33,459,388	3,633,830	927,591	3,045,338
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าลัดจ่าย	7,044,039	6,177,002	5,858,084	4,460,026
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าลัดจ่าย	2,547,996	2,867,996	2,547,996	2,867,996
ค่าเมื่อการลดมูลค่าสินค้า(รายการ โอนกลับ)	(30,996,907)	41,052,466	(29,244,642)	39,422,986
รายการ โอนกลับค่าเมื่อการซื้อที่ดิน	(36,195,069)	-	(36,195,069)	-
ขาดทุนจากการซื้อค่าของที่ดินและแบบพิมพ์	725,000	5,387,529	725,000	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(91,464)	(366,556)	(8,959)	(585,010)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(259,263,681)	(181,975,430)	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	(62,924,000)	(39,308,000)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน	430,153,232	383,663,788	381,151,119	337,438,654
ภาษีเงินได้คืนบุคคล	5,878,234	5,449,147	-	-
ประมาณการส่วนลดจ่าย	-	10,996,883	-	10,996,883
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	738,569,619	733,206,504	560,171,815	566,596,711
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	25,126,852	(412,931,475)	157,520,598	(298,436,153)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(2,466,889,724)	(841,495,740)	(2,587,364,462)	(1,018,611,071)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินค้าคงเหลือ	(356,684,428)	85,180,665	(334,425,001)	128,178,638
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - บริษัทอื่น	7,974,196	(12,201,640)	7,777,416	(12,004,861)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	25,934,709	(27,183,469)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในลูกหนี้กรมสรรพากร	(18,504,971)	(3,608,164)	(37,304,839)	(20,766,515)
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	7,847,338	(21,366,103)	(3,690,465)	(10,986,968)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	(163,687,571)	160,215,939	(169,125,113)	148,488,505
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,236,339,264	1,071,949,040	3,207,422,856	1,141,971,134
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(528,494)	(7,132,061)	2,547,188	(1,055,234)
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(34,510,880)	67,398,013	(11,795,268)	31,032,053
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,663,946)	990,326	(5,663,947)	990,326
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้และภาษีหัก ณ ที่จ่าย	(23,575,850)	(28,805,322)	(10,248,875)	(12,755,485)
เงินสดสุทธิได้นำจาก(ใช้ไป)กิจกรรมดำเนินงาน	945,811,405	791,399,982	801,756,592	615,457,611



 กรรมการ

(นายสมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)



 YNP

 Yanapond Public Company Limited



 กรรมการ

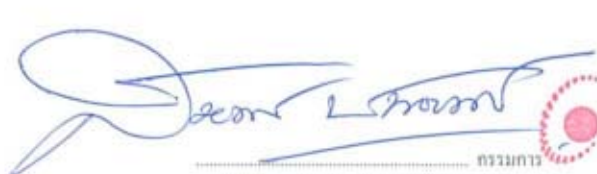
(นายสมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์)

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	8,000,000	15,000,000
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(188,500,000)	-
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	54,372	(157,499)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(937,415,270)	(1,460,158,649)	(834,245,658)	(1,332,602,921)
เงินสดจ่ายในคอกเบี้ยจ่ายบันทึกเข้าเป็นงานระหว่างก่อสร้าง	(51,997,417)	(58,635,947)	(40,660,433)	(45,166,011)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(10,828,870)	(24,152,420)	(9,659,020)	(23,455,160)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	806,782	994,522	678,245	585,019
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในเงินมัดจำเครื่องจักร	(480,000)	155,347,573	(480,000)	155,347,573
(เพิ่มขึ้น)ลดลงในสินทรัพย์ไม่มีหมุนเวียนอื่น	37,549,844	(2,634,559)	37,899,145	(2,629,558)
เงินปันผลรับ	62,924,000	39,308,000	62,924,000	39,308,000
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปเป็น)กิจกรรมลงทุน	(899,386,559)	(1,350,088,979)	(964,043,721)	(1,193,613,058)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(622,807,231)	840,880,712	(572,668,465)	829,867,046
เงินสดรับจากเจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	14,342,425	10,000,000	-	-
จ่ายชำระเจ้าหน้าที่ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	(23,105,419)	(31,476,755)	(10,618,656)	(16,811,671)
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,307,154,549	944,151,659	4,307,154,549	839,234,715
เงินสดจ่ายเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,362,608,592)	(696,298,750)	(3,251,108,593)	(613,398,750)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินทุน	(47,769,273)	(375,000)	(47,769,274)	(375,000)
เงินสดจ่ายคอกเบี้ย	(417,666,057)	(386,982,520)	(367,588,859)	(338,467,085)
เงินปันผลจ่าย	-	(16,000,000)	-	(16,000,000)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปเป็น)กิจกรรมจัดหาเงิน	(152,459,598)	663,899,346	57,400,702	684,049,255
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(106,034,752)	105,210,349	(104,886,427)	105,893,808
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	(หมายเหตุ 7)	351,721,614	246,511,265	348,310,736
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นงวด	(หมายเหตุ 7)	245,686,862	351,721,614	243,424,309



(นายถัมภ์ศักดิ์ พันธุ์พาณิชย์)

กรรมการ



Yarnapond Public Company Limited



(นายพรินทร์ พันธุ์พาณิชย์)

กรรมการ

บริษัท ยานพอนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายการที่ไม่กระทบงบกระแสเงินสด				
1 ที่ดินเพิ่มขึ้นจากส่วนเกินจากการตีราคาที่ดิน	360,598,306	-	277,250,431	-
2 เครื่องจักรเพิ่มขึ้นจากการรับ โอนมาจากเงินมัดจำค่าเครื่องจักรและสินทรัพย์อื่น	380,394,011	-	380,094,011	-
3 อุปกรณ์แบบพิมพ์เพิ่มขึ้นจากการรับ โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	25,148,385	-	25,148,385	-
4 รายการกระทบเงินสดจําซื้อสินทรัพย์ถาวร				
เข้าหนี้ค่าสินทรัพย์ต้นงวด	30,510,477	36,098,822	24,002,728	30,889,118
บวก) ซื้อสินทรัพย์ถาวรระหว่างงวด	1,009,669,967	1,513,209,250	894,858,963	1,370,882,542
	1,040,180,444	1,549,308,072	918,861,691	1,401,771,660
หัก) เงินสดจ่ายในดอกเบี้ยจ่ายบันทึกเป็นงานระหว่างก่อสร้าง	(51,997,417)	(58,635,946)	(40,660,433)	(45,166,011)
หัก) เข้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - บริษัทอื่นปลายงวด	(9,893,757)	(30,510,477)	(3,081,600)	(24,002,728)
หัก) เข้าหนี้ค่าทรัพย์สิน - บริษัทที่เกี่ยวข้องกันปลายงวด	(40,874,000)	-	(40,874,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	937,415,270	1,460,161,649	834,245,658	1,332,602,921
5 บริษัทได้หักกกลบหนี้ระหว่างลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
เข้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,650,383,109	880,281,265	1,650,383,109	955,059,182
6 บริษัทได้หักกกลบหนี้ระหว่างลูกหนี้การค้ากิจการอื่นกับ				
เข้าหนี้การค้ากิจการอื่น	-	20,380,568	-	-
7 ซื้อสินทรัพย์ตามสัญญาเช่าทางการเงิน	3,741,920	389,000	1,071,962	-




(นายสมพันธ์ พันธุ์พาณิชย์) กรรมการ
 (นายพริษฐ์ พันธุ์พาณิชย์) กรรมการ

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ 42 ถนนสุขุมวิท 81 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานจำนวน 3 แห่ง

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานพาหนะ และแบบพิมพ์สำหรับการผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2547 และการจัดรายการในงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน
- 2.2 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่ระบุในนโยบายการบัญชี
- 2.3 ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ได้ประมาณไว้
- 2.4 เพื่อความสะดวกของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจึงได้มีการแปลงงบการเงินเป็นภาษาอังกฤษจากงบการเงินที่จัดทำเป็นภาษาไทย



YND
Yanagund Public Company Limited

- 2.5 บริษัทฯ ได้จัดประเภทรายการบางรายการในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีของงวดปัจจุบันซึ่งไม่มีผลต่อกำไร (ขาดทุน) สุทธิหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้แล้ว ดังนี้

	หน่วย : บาท
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะ
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
สินทรัพย์หมุนเวียนลดลง	(8,951,670)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น	8,951,670
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลง	(18,500,000)
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น	18,500,000

3. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 ในการจัดทำงบการเงินรวมกลุ่มบริษัทฯ ถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อยที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด(มหาชน) หลังจากได้ตัดยอดคงเหลือและรายการค้าระหว่างกันแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัทย่อยตามอัตราส่วน ดังนี้

ชื่อบริษัท	อัตราร้อยละของการลงทุน		จัดตั้งในประเทศ	ประเภทกิจการ
	ณ วันที่			
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550		
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริง จำกัด	100%	100%	ประเทศไทย	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100%	100%	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่าย ชิ้นส่วนยานพาหนะ

- 3.2 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 3.3 นโยบายการบัญชีของบริษัทย่อยสำหรับรายการที่เหมือนกันจะใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันกับบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)
- 3.4 ในการจัดทำงบการเงินรวมบริษัทได้ตัดยอดสินทรัพย์ และหนี้สินคงเหลือ และรายการค้าระหว่างกันแล้ว

กันแสง   

YNP
Yanagand Public Company Limited

4. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

- 4.1 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ และมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน
- ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550) งบกระแสเงินสด
 - ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550) สัญญาเช่า
 - ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550) สินค้าคงเหลือ
 - ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550) ต้นทุนการกู้ยืม
 - ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550) การนำเสนองบการเงิน
 - ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550) นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการบัญชีและ
ข้อผิดพลาด
 - ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550) งบการเงินระหว่างกาล
 - ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550) การรวมธุรกิจ
 - ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550) สัญญาก่อสร้าง
 - ฉบับที่ 51 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

การใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการเงิน
ของบริษัท

4.2 มาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

- ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550) การค้ำค่าของสินทรัพย์
- ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่
ยกเลิก

การใช้มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่
เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ประเมินแล้วเห็นว่า
มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้
มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

5. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

5.1 การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้ส่งมอบสินค้า
- รายได้จากการบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- รายได้คอกเบียร์รับ รู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนวณจากยอดเงินต้นคงค้าง
- รายได้เงินปันผล รับรู้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล
- รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

5.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



5.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกัน

5.4 ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น แสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงิน การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ และการสอบทานสถานะลูกหนี้ที่ค้างอยู่ ณ วันที่ในงบดุล

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนในการซื้อประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่นค่า อากาศเข้า ค่าขนส่ง หักด้วยส่วนลดและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อ ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและ งานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง และค่าเสียหายในการ ผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามปกติ ราคาทุนของวัตถุดิบ งานระหว่างทำผลิต และ สินค้าสำเร็จรูปคำนวณตามวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากราคาขายที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของ ธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขาย

กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหายและค้างนาน

5.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธี ราคาทุน หลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งวิธีราคาทุนกำหนดให้บริษัทรับรู้รายได้จากเงิน ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อบริษัทได้รับการปันส่วนรายได้จากกำไรสะสมของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมหลังจากวันที่ได้ลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้การปันส่วนรายได้ที่ ได้รับในส่วนที่เกินกว่ากำไรดังกล่าวให้ถือว่าเป็นการคืนเงินลงทุน ซึ่งจะรับรู้รายการ โดยการลด ราคาทุนของเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย ภายใต้วิธีส่วน ได้เสียกำหนดให้บริษัทบันทึกเงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้นภายหลังการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของกิจการที่ถูกลงทุน กำไรหรือขาดทุนของผู้ลงทุนรวมถึงส่วนแบ่งของผู้ลงทุนในกำไรหรือขาดทุนของกิจการที่ถูก

ลงทุน



YNP
Yarnagong Public Company Limited

5.7 ดันทุนการกู้ยืม

ดันทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยจ่าย จำนวนตัดจำหน่ายของส่วนลดหรือส่วนเกินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืม จำนวนตัดจำหน่ายของรายจ่ายที่เกี่ยวกับการจัดการกู้ยืม ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกิดจากสัญญาเช่าทางการเงิน ดันทุนการกู้ยืมโดยทั่วไปจะถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ค่าใช้จ่ายนั้นเกิดขึ้น ยกเว้นดันทุนกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง และเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพที่จะใช้ได้ตามประสงค์

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาที่ดีใหม่ ซึ่งเป็นมูลค่ายุติธรรมที่กำหนดขึ้นจากการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของที่ดินในราคาทุน ณ วันที่ได้สินทรัพย์มาหลังจากนั้นบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ และบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าวในราคาที่ดีใหม่ โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 – 5 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าที่ดินบริษัทฯ จะให้มีการประเมินราคาใหม่โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระในปีนั้น ๆ

บริษัทฯ บันทึกส่วนต่างซึ่งเกิดจากการตีราคาที่ดิน ดังนี้

- บริษัทฯ บันทึกราคาตามบัญชีของที่ดินที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบดุล อย่างไรก็ตาม หากที่ดินนั้นเคยมีการตีราคาลดลงและบริษัทฯ ได้รับความรู้ราคาที่ลดลงเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนแล้ว
- บริษัทฯ รับรู้ราคาตามบัญชีของที่ดินที่ลดลงจากการตีราคาใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกนำไปหักออกจาก “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน” ไม่เกินจำนวนซึ่งเคยตีราคาเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ชนิดเดียวกัน และส่วนที่เกินจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน






 Yarnspand Public Company Limited

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ที่รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณ ดังนี้

อาคาร ส่วนปรับปรุงที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	10 ปี
แบบพิมพ์	5 และ 7 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	3 และ 5 ปี

บริษัทฯ ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง รายจ่ายที่เกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น ซึ่งทำให้ราคาเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญจะรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณจากผลต่างระหว่างเงินสดรับกับราคาตามบัญชีและรับรู้เป็นรายได้อื่น หรือค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุน

5.9 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าบริษัทฯ บันทึกไว้เป็นสินทรัพย์โดยตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่าจำนวน 9 ปี และ 11 ปี 1 เดือน

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วยต้นทุนพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่กลุ่มบริษัทซื้อ มา แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจภายในระยะเวลา 3 ปี และ 10 ปี

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องต่อเมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้จากสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

5.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

- มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่าในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์




ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่น ๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

- บริษัทฯ จะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อนรายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

5.12 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่ได้รับหักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น ในเวลาต่อมาจะวัดมูลค่าเงินกู้ยืมด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทน(หักด้วยต้นทุนการจัดทำรายการที่เกิดขึ้น) เมื่อเทียบกับมูลค่าที่จ่ายคืนเพื่อชำระหนี้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตลอดช่วงเวลาการกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

5.13 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้ต้องเกิดการไหลออกของทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อการได้รับคืนคาดว่าจะได้รับอย่างแน่นอน

5.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ รับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ



YNP
Yarenspond Public Company Limited

5.15 สัญญาเช่าระยะยาว

- กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าการเงิน สัญญาเช่าการเงินจะบันทึกเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่เช่า หรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า โดยจำนวนเงินที่ต้องจ่ายจะป็นส่วนระหว่างหนี้สินและค่าใช้จ่ายทางการเงินเพื่อให้ได้อัตราคอกเบี้ยคงที่ค่อนหนี้สินคงค้างอยู่โดยพิจารณาแยกแต่ละสัญญาภาระผูกพันตามสัญญาเช่าหักค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกเป็นหนี้สินระยะยาว ส่วนคอกเบี้ยจ่ายจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนตลอดอายุของสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ได้มาตามสัญญาเช่าการเงินจะคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งาน โดยประมาณของสินทรัพย์ที่เช่า แต่หากมีความไม่แน่นอนในสิทธิการเป็นเจ้าของเมื่อสัญญาสิ้นสุด จะคำนวณค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ที่เช่าหรืออายุของสัญญาเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะต่ำกว่า

สัญญาเช่าระยะยาวเพื่อเช่าสินทรัพย์โดยที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ตกอยู่กับผู้ให้เช่าจะจัดเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน เงินที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้รับจากผู้ให้เช่า) จะบันทึกในงบกำไรขาดทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่านั้น

ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุการเช่า เช่น เบี้ยปรับที่ต้องจ่ายให้กับผู้ให้เช่าจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

- กรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในอาคาร และอุปกรณ์ในงบดุล และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้งานด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการอาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกับของกลุ่มบริษัท รายได้ค่าเช่ารับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.16 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกรายการ โดยการแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวดแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราปิด ซึ่งเป็นอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่านี้แสดงเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนของงวดนั้น



YNP
Yarnagund Public Company Limited

5.17 เครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินที่ปรากฏในงบดุลประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้และเจ้าหนี้การค้า ลูกหนี้และเจ้าหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืม นโยบายการบัญชีที่สำคัญ และเกณฑ์การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีของรายการที่เกี่ยวข้อง

5.18 กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิประจำปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว ซึ่งไม่ได้คำนวณกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีหุ้นสามัญเทียบเท่า

6. รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันรายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2551	2550	2551	2550
รายได้จากการขายสินค้าและให้บริการ				
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	89,232,174	85,761,283
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	105,369,065	199,478,850
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด	5,484,742,515	1,522,218,698	5,484,742,515	1,522,218,698
บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	216,208,514	244,650,801	216,208,514	244,650,801
บริษัท ยานภัณฑ์ ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	743,874	1,410,724	169,825	397,085
	5,701,694,903	1,768,280,223	5,895,722,093	2,052,506,717
รายได้ให้เช่า รายได้อื่น รายได้ปันผลและดอกเบี้ยรับ				
บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด	-	-	8,251,925	3,861,415
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	1,549,032	252,232
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด	43,428,045	14,858,245	43,428,045	14,858,245
บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	35,344,261	46,527,286	35,344,261	46,527,286
บริษัท ยานภัณฑ์ ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	-	368,000	-	368,000
	78,772,306	61,753,531	88,573,263	65,867,178
รายการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	-	2,130,745
รายการซื้อเครื่องจักร และค่าใช้จ่าย				
ในการติดตั้งและเดินระบบ				
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด	-	-	71,435,528	71,435,528






(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	สำหรับปี	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
	2551	2550	2551	2550
ซื้อสินค้า วัสดุและบริการ				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	302,017,214	279,142,632
บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	60,526,732	57,306,966
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	4,739,458,083	979,239,583	4,739,310,681	979,239,583
บริษัท ขานกัณฑ์ ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	53,382,910	46,451,275	42,576,307	37,582,646
	<u>4,792,840,993</u>	<u>1,025,690,858</u>	<u>5,144,430,934</u>	<u>1,353,271,827</u>
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค				
บริษัท ชังโกะ จำกัด	10,685,401	4,990,712	10,685,401	4,990,712
TENNECO AUTOMOTIVE CO.,LTD.	-	5,841,533	-	5,841,533
	<u>10,685,401</u>	<u>10,832,245</u>	<u>10,685,401</u>	<u>10,832,245</u>
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	-	244,251
บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	4,200,000	4,200,000
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	12,780,435	7,074,318	12,780,435	7,074,318
	<u>12,780,435</u>	<u>7,074,318</u>	<u>16,980,435</u>	<u>11,518,569</u>

6.2 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	147,264,453	68,035,628
บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	158,964,387	118,103,119
บริษัท วอลคเกอร์ เอ็กซ์ออสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	57,053,330	75,192,946	57,053,330	75,192,946
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	1,097,655,555	262,659,669	1,097,655,555	262,659,669
บริษัท ขานกัณฑ์ ไคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	70,457	420,112	34,990	-
	<u>1,154,779,342</u>	<u>338,272,727</u>	<u>1,460,972,715</u>	<u>523,991,362</u>
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	127,000,000	10,000,000
บริษัท ขานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	63,500,000	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>190,500,000</u>	<u>10,000,000</u>



YNP
Yarnasong Public Company Limited

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	16,161,026	42,213,335
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	117,600	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>16,278,626</u>	<u>42,213,335</u>
ลูกหนี้อื่น				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	1,034,001	311,073
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	16,585	50,758
บริษัท วอลท์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	2,551,585	5,913,671	2,551,585	5,913,671
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	41,176	175,324	41,176	175,324
	<u>2,592,761</u>	<u>6,088,995</u>	<u>3,643,347</u>	<u>6,450,826</u>
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	102,209	-
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	11,589,917	36,615,229
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	11,578,106	16,127,285
บริษัท วอลท์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	12,840	-	12,840
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	2,133,291,067	545,564,500	2,133,133,347	545,564,500
บริษัท ชานกัณฑ์ ไทโซะ(ประเทศไทย) จำกัด	12,133,892	13,891,464	10,212,575	11,154,344
	<u>2,145,424,959</u>	<u>559,468,804</u>	<u>2,166,513,945</u>	<u>609,474,198</u>
เจ้าหนี้อื่นค่าทรัพย์สิน				
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	40,874,000	-	40,874,000	-
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	-	-	38,548	106,982
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	-	367,500	367,500
บริษัท วาย เอส กัณฑ์ จำกัด	4,607,278	1,273,580	4,607,278	1,273,580
	<u>4,607,278</u>	<u>1,273,580</u>	<u>5,013,326</u>	<u>1,748,062</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	ในระหว่างงวด		
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	10,000,000	124,000,000	(7,000,000)	127,000,000
บริษัท ชานกัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	64,500,000	(1,000,000)	63,500,000
รวม	<u>10,000,000</u>	<u>188,500,000</u>	<u>(8,000,000)</u>	<u>190,500,000</u>

YNP

 Yarnpond Public Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย มีการเคลื่อนไหว ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	งบการเงินเฉพาะกิจการ ในระหว่างงวด		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืม				
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริง จำกัด	10,000,000	10,000,000	(10,000,000)	10,000,000
บริษัท ฮานกัณท์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	15,000,000	-	(15,000,000)	-
รวม	25,000,000	10,000,000	(25,000,000)	10,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นทั้งจำนวน เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทจ่ายคืนเมื่อทางถามคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.875 และร้อยละ 6.00 ต่อปี ตามลำดับ

6.3 นโยบายการกำหนดราคา

รายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
1. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ	ต้นทุนบวก 10% - 15%
2. ซื้อขายแบบพิมพ์	ต้นทุนบวก 10% - 35%
3. ค่าเช่าพื้นที่ระหว่างกัน	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
4. ดอกเบี้ยเงินกู้ระหว่างกัน	ปี 2551 อัตราดอกเบี้ย 5.875% (2550: 6.00%)
5. ซื้อทรัพย์สินระหว่างกัน	มูลค่าตามราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระ
6. ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	อัตรามตามสัญญา (ดูหมายเหตุ 27.2)
7. ค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง และเดินระบบ	ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงบวกต้นทุนในการดำเนินการ





 YNP

 Yarnagund Public Company Limited

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัท ยานกัทซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัทร่วม	
บริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัท วาย เอส กัทซ์ จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัท ยานกัทซ์ ไคโตะ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท ข้าวรชมงคล จำกัด	ถือหุ้น โดยบริษัทและมีการรวมกัน
บริษัท ชง โคะ จำกัด	เป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนในบริษัท วาย เอส กัทซ์ จำกัด
TENNECO AUTOMOTIVE CO.,LTD.	เป็นบริษัทผู้ร่วมลงทุนในบริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	(หน่วย : บาท)			
เงินสด	211,250	170,000	140,000	110,000
เงินฝากกระแสรายวัน	6,620,064	6,533,952	6,620,064	6,533,952
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	238,855,548	345,017,662	236,664,245	341,666,784
รวม	245,686,862	351,721,614	243,424,309	348,310,736

8. ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น - สุทธิ

ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	(หน่วย : บาท)			
ลูกหนี้การค้า	997,901,404	1,136,345,145	500,695,380	752,026,600
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	119,358,740	6,041,851	98,976,344	5,165,722
รวม	1,117,260,144	1,142,386,996	599,671,724	757,192,322
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(33,894,621)	(1,353,718)	(408,475)	(399,369)
สุทธิ	1,083,365,523	1,141,033,278	599,263,249	756,792,953

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า - บริษัทอื่นสามารถแยกอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	655,016,906	857,178,098	468,451,711	628,297,464
เกินกำหนดชำระ :				
1 - 3 เดือน	105,011,288	140,399,014	3,709,276	53,695,886
3 - 6 เดือน	91,787,006	128,184,742	39,875,221	74,799,603
6 - 12 เดือน	258,663,573	15,121,596	87,403,726	-
เกินกว่า 12 เดือน	6,781,371	1,503,546	231,790	399,369
รวม	1,117,260,144	1,142,386,996	599,671,724	757,192,322
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(33,894,621)	(1,353,718)	(408,475)	(399,369)
สุทธิ	1,083,365,523	1,141,033,278	599,263,249	756,792,953

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ลูกหนี้การค้า และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้าส่วนที่เกินกำหนดชำระ 6 - 12 เดือนขึ้นไป ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้รับชำระเงินแล้วจำนวน 54.32 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 31.51 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อว่าค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่มีอยู่นั้นเหมาะสม และเพียงพอ เนื่องจากลูกหนี้การค้าดังกล่าว เป็นลูกหนี้ที่มีการติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน และมีการทยอยจ่ายชำระหนี้มาอย่างต่อเนื่อง

9. ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	-	-	99,689,795	15,817,049
ลูกหนี้การค้า	-	-	206,539,045	170,321,698
รวม	-	-	306,228,840	186,138,747
บริษัทร่วม				
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	7,416,535	72,662	7,397,558	-
ลูกหนี้การค้า	1,147,362,807	338,200,065	1,147,346,317	337,852,615
รวม	1,154,779,342	338,272,727	1,154,743,875	337,852,615
รวมทั้งหมด	1,154,779,342	338,272,727	1,460,972,715	523,991,362








Yarnspand Public Company Limited

ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้า และเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสามารถแยกอายุ
หนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้




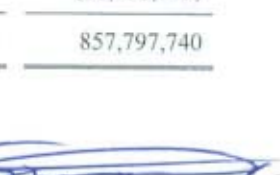
(หน่วย : บาท)


	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัทย่อย				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	81,240,414	110,079,141
เกินกำหนดชำระ :				
1 – 3 เดือน	-	-	42,672,114	45,055,186
3 – 6 เดือน	-	-	82,882,352	31,004,420
6 – 12 เดือน	-	-	72,172,347	-
เกินกว่า 12 เดือน	-	-	27,261,613	-
รวม	-	-	306,228,840	186,138,747
บริษัทร่วม				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,154,779,342	338,272,727	1,154,743,875	337,852,615
รวม	1,154,779,342	338,272,727	1,154,743,875	337,852,615
รวมทั้งหมด	1,154,779,342	338,272,727	1,460,972,715	523,991,362

10. สินค้าคงเหลือ-สุทธิ ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
สินค้าสำเร็จรูป	331,585,009	128,313,653	306,369,729	119,356,362
งานระหว่างทำ	834,419,133	783,843,123	593,370,963	538,985,074
วัตถุดิบ	274,734,183	225,246,771	258,522,502	219,150,944
วัสดุสิ้นเปลือง	48,780,292	20,579,027	48,234,148	19,728,346
รวม	1,489,518,617	1,157,982,574	1,206,497,342	897,220,726
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(10,585,216)	(4,791,374)	(10,178,344)	(2,632,237)
ค่าเผื่อสินค้าเสื่อมค้างนาน	-	(36,790,749)	-	(36,790,749)
สุทธิ	1,478,933,401	1,116,400,451	1,196,318,998	857,797,740



YNP
 Yarnspand Public Company Limited

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้า ลดลงมีความเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง - ต้นงวด	(4,791,374)	(529,657)	(2,632,237)	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	(7,646,393)	(4,261,717)	(7,546,107)	(2,632,237)
หัก ลดลงจากการจำหน่าย	1,852,551	-	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง - ปลายงวด	(10,585,216)	(4,791,374)	(10,178,344)	(2,632,237)

ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยค้างนานมีความเคลื่อนไหว ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี	สำหรับปี
	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่	สิ้นสุดวันที่
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยค้างนาน - ต้นงวด	(36,790,749)	-	(36,790,749)	-
บวก ตั้งเพิ่มในระหว่างงวด	-	(36,790,749)	-	(36,790,749)
หัก ลดลงจากการจำหน่าย	36,790,749	-	36,790,749	-
ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยค้างนาน - ปลายงวด	-	(36,790,749)	-	(36,790,749)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยค้างนานลดลงทั้งจำนวนจากการที่
กลุ่มบริษัท ได้มีการจำหน่ายสินค้าดังกล่าวให้บุคคลภายนอก

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	16,933,746	10,385,299	10,248,875	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	6,970,327	2,259,294	8,128,689	1,672,446
อื่น ๆ	10,785,984	12,959,056	9,907,850	12,673,628
รวม	34,690,057	25,603,649	28,285,414	14,346,074
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(2,317,692)	(1,399,207)	(2,317,692)	(1,399,207)
สุทธิ	32,372,365	24,204,442	25,967,722	12,946,867



12. เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำกับธนาคารพาณิชย์จำนวนเงินประมาณ 1.22 ล้านบาท และจำนวน 1.27 ล้านบาทตามลำดับ ได้ถูกนำไปเป็นหลักทรัพย์เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า และการใช้น้ำมันรถยนต์

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		
ยอดยกมา	-	580,090,413
ลงทุนเพิ่ม/จำหน่ายระหว่างงวด	-	-
ยอดยกไป	-	580,090,413
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		
ยอดยกมา	732,566,048	312,160,000
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	259,263,681	-
รับเงินปันผล	(62,924,000)	-
ยอดยกไป	928,905,729	312,160,000
รวม	928,905,729	892,250,413

งบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งแสดงมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย โดยคำนวณมูลค่าเงินลงทุนจากข้อมูลงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น และจากข้อมูลงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน) ของบริษัทร่วม สำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2551
ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น		
บริษัท ยานภันท์ โค โชะ (ประเทศไทย) จำกัด	16,424,144	6,040,441
บริษัท วาย เอส ภัณท์ จำกัด	852,729,573	230,672,661
รวม	869,153,717	236,713,102
ไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี		
บริษัท วอลต์เกอร์ เอ็กซ์อสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	59,752,012	22,550,579
รวมทั้งหมด	928,905,729	259,263,681






ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้ง 3 แห่งมีนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกับกลุ่มบริษัทเกี่ยวกับการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของที่ดิน โดยบริษัทร่วมทั้ง 3 ดังกล่าวรับรู้มูลค่าที่ดินด้วยวิธีราคาทุน ส่วนกลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าที่ดินด้วยวิธีราคาที่เป็นใหม่ ซึ่งกำหนดจากการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้บริษัทร่วมดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินด้วยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2552 ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ของบริษัทจึงยังไม่ได้รวมรายการปรับปรุงผลกระทบของนโยบายบัญชีที่แตกต่างกัน

บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด

ในไตรมาส 1 ปี 2551 บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1,500 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 42.94 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2550 บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 500 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 14.31 ล้านบาท

บริษัท วอลต์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด

ในไตรมาส 2 ปี 2551 บริษัท วอลต์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท

ในไตรมาสที่ 3 ของปี 2550 บริษัท วอลต์เกอร์ เอ็กซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด ได้ประกาศจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 125 บาท โดยบริษัทบันทึกเงินปันผลดังกล่าวเป็นจำนวน 25 ล้านบาท


 The bottom of the page features several handwritten signatures in blue ink. In the center, there is a logo for YNP (Yarnapund Public Company Limited) with the text 'YNP' in large blue letters and 'Yarnapund Public Company Limited' in smaller text below it. To the right of the YNP logo, there is another signature and a red circular stamp.

มูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และผลกำไร(ขาดทุน)ของบริษัทร่วม มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ
บริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	401,929,548	171,119,312	813,663,937	90,202,315
บริษัท ยานกันท์ ไลโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	179,587,570	124,583,599	183,209,738	20,134,802
บริษัท วาย เอส กันท์ จำกัด	7,111,924,749	2,800,683,629	21,883,459,061	1,155,219,085

บริษัทร่วม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	
	สินทรัพย์รวม	หนี้สินรวม	รายได้รวม	กำไร(ขาดทุน)สุทธิ
บริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	434,405,250	213,797,329	831,172,767	78,456,175
บริษัท ยานกันท์ ไลโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	150,644,227	115,775,058	133,922,179	15,377,193
บริษัท วาย เอส กันท์ จำกัด	5,299,440,189	1,931,318,154	13,916,912,051	780,870,163





ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินรวม สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว ล้านบาท	งบการเงินรวม							
			สัดส่วนของการถือหุ้น		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
			31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทร่วม										
บริษัท วอล์คเกอร์ เอ็กซ์ซอส (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบชุดท่อไอเสียเพื่อขาย	80	25.00	25.00	20,000,000	20,000,000	59,752,012	57,201,434	20,000,000	25,000,000
บริษัท ยานกัทซ์ โคลิเซ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการชุบสีโลหะ, อโลหะด้วย กระแสไฟฟ้า	20	30.00	30.00	6,000,000	6,000,000	16,424,144	10,383,703	-	-
บริษัท วาย เอส กัทซ์ จำกัด	ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทน จำหน่ายท่อ (Pipe)	1,414	20.24	20.24	286,160,000	286,160,000	852,729,573	664,980,912	42,924,000	14,308,000
					312,160,000	312,160,000	928,905,729	732,566,049	62,924,000	39,308,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน										
บริษัท ข้าวรัชมงกล จำกัด	-	5	2.00	2.00	100,000	100,000	100,000	100,000	-	-
					100,000	100,000	100,000	100,000	-	-
					312,260,000	312,260,000	929,005,729	732,666,049	62,924,000	39,308,000
					(100,000)	(100,000)	(100,000)	(100,000)	-	-
					312,160,000	312,160,000	928,905,729	732,566,049	62,924,000	39,308,000



หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน





YNP
 Yarnagund Public Company Limited

ประเภทและมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่ออก และ ชำระแล้ว ล้านบาท	สัดส่วนของการถือหุ้น		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
			31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
			ร้อยละ	ร้อยละ	บาท	บาท	บาท	บาท
บริษัทย่อย								
บริษัท วาย เอ็น ที เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด	ผลิตแม่พิมพ์โลหะ	300	100.00	100.00	319,592,021	319,592,021	-	-
บริษัท ยานภัณฑ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วน ยานพาหนะ	240	100.00	100.00	260,498,392	260,498,392	-	-
					580,090,413	580,090,413	-	-
บริษัทร่วม								
บริษัท วอลด์เกอร์ เอ็กซ์อสท์ (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบชุดท่อไอเสียเพื่อขาย	80	25.00	25.00	20,000,000	20,000,000	20,000,000	25,000,000
บริษัท ยานภัณฑ์ โคโซะ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการชุบสีโลหะ, อโลหะด้วย กระแสไฟฟ้า	20	30.00	30.00	6,000,000	6,000,000	-	-
บริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด	ผลิตชุดท่อไอเสีย ตัวแทน จำหน่ายท่อ (Pipe)	1,414	20.24	20.24	286,160,000	286,160,000	42,924,000	14,308,000
					312,160,000	312,160,000	62,924,000	39,308,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน								
บริษัท ข้าววิชนมงคล จำกัด	-	5	2.00	2.00	100,000	100,000	-	-
					100,000	100,000	-	-
					892,350,413	892,350,413	62,924,000	39,308,000
					(100,000)	(100,000)	-	-
					892,250,413	892,250,413	62,924,000	39,308,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน								

Yarnagund Public Company Limited

14. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ – สุทธิ
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	ชดชงเหลือ			ชดชงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2550			31 ธันวาคม 2551
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน :-				
ที่ดิน	1,059,821,180	-	-	1,059,821,180
ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	360,598,306	-	360,598,306
ส่วนปรับปรุงพัฒนาที่ดิน	-	315,692,749	-	315,692,749
อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้าง	1,864,887,837	331,478,946	(96,485,738)	2,099,881,045
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	4,803,229,149	712,351,086	(36,697,181)	5,478,883,054
แบบพิมพ์	890,100,959	228,848,873	(871,667)	1,118,078,165
ยานพาหนะ	69,160,131	2,273,819	-	71,433,950
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	88,893,126	13,325,305	(686,087)	101,532,344
งานระหว่างก่อสร้าง	1,785,996,511	1,034,064,005	(1,085,785,640)	1,734,274,876
รวม	10,562,088,893	2,998,633,089	(1,220,526,313)	12,340,195,669
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ส่วนปรับปรุงพัฒนาที่ดิน	-	(7,302,931)	-	(7,302,931)
อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้าง	(232,205,811)	(95,604,434)	6,230	(327,804,015)
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	(2,085,352,682)	(528,049,370)	72,436	(2,613,329,616)
แบบพิมพ์	(517,448,209)	(110,639,072)	-	(628,087,281)
ยานพาหนะ	(52,030,205)	(8,688,222)	-	(60,718,427)
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	(66,911,957)	(14,143,160)	651,615	(80,403,502)
รวม	(2,953,948,864)	(764,427,189)	730,281	(3,717,645,772)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ที่ดิน	(207,752,015)	-	34,971,700	(172,780,315)
รวม	(207,752,015)	-	34,971,700	(172,780,315)
สุทธิ	7,400,388,014	2,234,205,900	(1,184,824,332)	8,449,769,582

ค่าเสื่อมราคาที่แสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

764,427,189

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

696,381,888



YNP
 Yarnagond Public Company Limited

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ยอดคงเหลือ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น/รับโอน	จำหน่าย/โอนออก	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2550			31 ธันวาคม 2551
	บาท	บาท	บาท	บาท
ราคาทุน :-				
ที่ดิน	913,944,055	-	-	913,944,055
ที่ดินส่วนที่ตีราคาเพิ่ม	-	277,250,431	-	277,250,431
ส่วนปรับปรุงพัฒนาที่ดิน	-	314,682,749	-	314,682,749
อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้าง	1,529,355,462	329,512,665	(96,455,738)	1,762,412,389
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	4,053,323,204	697,776,075	(36,470,866)	4,714,628,413
แบบพิมพ์	784,122,309	221,748,956	-	1,005,871,265
ยานพาหนะ	58,893,699	1,071,963	-	59,965,662
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	67,395,317	12,414,021	(26,407)	79,782,931
งานระหว่างก่อสร้าง	1,503,450,285	936,483,892	(1,080,306,928)	1,359,627,249
รวม	8,910,484,331	2,790,940,752	(1,213,259,939)	10,488,165,144
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
อาคาร ส่วนปรับปรุงและสิ่งปลูกสร้าง	(173,412,420)	(85,955,994)	-	(259,368,414)
เครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงาน	(1,758,843,161)	(444,562,034)	66,929	(2,203,338,266)
แบบพิมพ์	(463,124,886)	(95,547,681)	-	(558,672,567)
ยานพาหนะ	(45,057,898)	(7,317,529)	-	(52,375,427)
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	(50,775,982)	(11,382,887)	6,724	(62,152,145)
รวม	(2,491,214,347)	(644,766,125)	73,653	(3,135,906,819)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-				
ที่ดิน	(202,364,486)	-	34,971,700	(167,392,786)
รวม	(202,364,486)	-	34,971,700	(167,392,786)
สุทธิ	6,216,905,498	2,146,174,627	(1,178,214,586)	7,184,865,539

ค่าเสื่อมราคาแสดงอยู่ใน งบกำไรขาดทุน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551

644,766,125

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

586,306,478

ใน ปี 2551 กลุ่มบริษัทได้เปลี่ยนวิธีการบันทึกราคาที่ดินจากราคาทุนมาเป็นราคาที่ตีใหม่ โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาที่ดิน ซึ่งได้ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน ผลจากการตีราคาใหม่พบว่าที่ดินที่ตีราคามีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 395.57 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 312.22 ล้านบาท สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยในจำนวนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ดินดังกล่าวส่วนหนึ่งได้เคยรับรู้เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าในปี 2548 บริษัทจึงกลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดินดังกล่าวเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนจำนวน 34.97 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีบัญชีส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินเพิ่มขึ้นจำนวน 360.60 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวม และจำนวน 277.25 ล้านบาทสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามในไตรมาส 3 ปี 2551 ฝ่ายบริหารได้มีการพิจารณาข้อมูลประกอบการตีราคาที่ดินบางส่วน และเห็นว่าราคาประเมินตามรายงานการประเมิน

YNP

 Yarnsang Public Company Limited

ดังกล่าวอาจไม่เหมาะสม เนื่องจากราคาตลาดของที่ดินบริเวณ ใกล้เคียงที่ฝ่ายบริหารได้รับข้อมูลว่ามีราคาตลาดสูงกว่าราคาประเมินค่อนข้างมาก ฝ่ายบริหารจึงจัดให้มีการประเมินราคาที่ดินบางส่วนใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระรายอื่น ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้รับรายงานการประเมินราคาฉบับใหม่แล้ว โดยราคาประเมินดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิไม่แตกต่างกับมูลค่าตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ ซึ่งคิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้ว แต่ยังใช้ดำเนินงานอยู่ในราคาทุน จำนวน 465.34 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 438.15 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2550: 407.94 ล้านบาท และ 390.88 ล้านบาทตามลำดับ)

สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่าได้รวมแสดงในรายการข้างต้น ประกอบด้วยยานพาหนะ เครื่องจักร และเครื่องใช้สำนักงาน มีราคาตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 จำนวน 29.05 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 21.05 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2550: 35.81 ล้านบาทและ 28.49 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทได้จัดจ้างที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5,912.02 ล้านบาท และ 4,936.76 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2550: 5,840.33 ล้านบาท และ 4,907.49 ล้านบาท ตามลำดับ) ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี วงเงินกู้ระยะสั้นและเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 18 และ 20)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการก่อสร้างอาคาร โรงงาน และ โครงการจัดซื้อและติดตั้งเครื่องจักรจำนวน 52.00 ล้านบาทในงบการเงินรวม และจำนวน 40.66 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2550: 58.64 ล้านบาท และ 45.17 ล้านบาทตามลำดับ) ต้นทุนการกู้ยืมนี้ประกอบด้วยต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงของเงินที่กู้มา

โดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างอาคาร โรงงาน จัดซื้อและติดตั้งเครื่องจักร



15. สิทธิการเช่า – สุทธิ

ประกอบด้วย

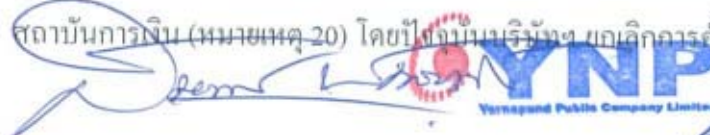
	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	14,500,000	14,500,000
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	-	-
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	14,500,000	14,500,000
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(2,447,566)	(2,447,566)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,113,550)	(1,113,550)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(3,561,116)	(3,561,116)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	12,052,434	12,052,434
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	10,938,884	10,938,884
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	1,113,550	1,113,550
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	1,113,550	1,113,550

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 สิทธิการเช่ามูลค่าตามบัญชีประมาณ 3.42 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 3.66 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ 18)

16. ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-สุทธิ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน-ราคาทุน	51,664,369	51,664,369	51,664,369	51,664,369
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน	(725,000)	(1,223,369)	(725,000)	(1,223,369)
สุทธิ	50,939,369	50,441,000	50,939,369	50,441,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานส่วนหนึ่งราคาทุนจำนวนเงิน 20.52 ล้านบาทเท่ากันทั้งสองปี ได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 20) โดยสำนักงานบริษัท ขอเลิกการจำประกันและได้ไถ่ถอนจำนวนแล้ว




ในปี 2551 กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินราคาที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัทได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมิน ซึ่งได้ใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดในการประเมินมูลค่าที่ดิน ซึ่งพบว่าที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานส่วนหนึ่งที่เคยรับรู้ค่าเพื่อการซื้อขายในอดีตมีมูลค่าเพิ่มขึ้น กลุ่มบริษัทจึงได้มีการโอนกลับรายการค่าเพื่อการซื้อขายของที่ดินดังกล่าวเป็นรายได้ จำนวน 1.23 ล้านบาท และที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานส่วนหนึ่งมีมูลค่าลดลง กลุ่มบริษัทจึงรับรู้มูลค่าที่ลดลงเป็นขาดทุนจากการซื้อขาย จำนวน 0.73 ล้านบาทสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)	
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาทุน:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	46,377,213	39,837,320
ซื้อเพิ่ม/โอนเข้า	10,828,870	9,659,020
จำหน่าย/โอนออก	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	57,206,083	49,496,340
ค่าตัดจำหน่ายสะสม:-		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	(10,161,092)	(5,006,456)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(5,930,489)	(4,744,534)
จำหน่าย/อื่นๆ	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	(16,091,581)	(9,750,990)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2551	36,216,121	34,830,864
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	41,114,502	39,745,350
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในงบกำไรขาดทุน		
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551	5,930,489	4,744,534
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550	5,063,452	3,346,476







Yarnpond Public Company Limited

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินเบิกเกินบัญชี	132,517,002	185,924,233	22,698,581	110,367,046
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,840,600,000	3,410,000,000	2,590,000,000	3,075,000,000
รวม	2,973,117,002	3,595,924,233	2,612,698,581	3,185,367,046

กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์หลายแห่งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 310 ล้านบาท และ 190 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2550: 335 ล้านบาท และ 215 ล้านบาท ตามลำดับ) อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.00 – 10.75 ต่อปี (31 ธันวาคม 2550: ร้อยละ 7.125 - 8.00 ต่อปี) นอกจากนี้ยังมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งในรูปตัวสัญญาใช้เงินเป็นวงเงิน 2,870.60 ล้านบาทในงบการเงินรวม และ 2,620.00 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ (31 ธันวาคม 2550: 3,525 ล้านบาท และ 3,150 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 – 9.50 ต่อปี (31 ธันวาคม 2550: ร้อยละ 6.50 – 6.88 ต่อปี) หนี้สินดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท รวมถึงการจดจำนองที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ตลอดจนสิทธิการเช่าของกลุ่มบริษัท

19. เจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาว - สุทธิ
ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เจ้าหนี้ภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน	35,430,539	41,716,731	4,217,554	14,716,383
หัก ดอกเบี้ยรอดตัดบัญชี	(3,863,086)	(5,128,204)	(237,643)	(1,189,778)
	31,567,453	36,588,527	3,979,911	13,526,605
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(17,168,400)	(20,239,062)	(3,343,513)	(10,211,816)
สุทธิ	14,399,053	16,349,465	636,398	3,314,789

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวกับบริษัททิสซึ่งหลายแห่ง เพื่อเช่ายานพาหนะเครื่องจักร และเครื่องใช้สำนักงาน จำนวน 54 สัญญา (31 ธันวาคม 2550 : 56 สัญญา) สัญญาเช่ากำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนละ 3,800.00 บาท ถึงเดือนละ 307,560.75 บาท โดยมีระยะเวลาเช่าตั้งแต่ 3 ปี ถึง 5 ปี สัญญาเช่าดังกล่าวมีกรรมการของบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน กรรมสิทธิ์ในยานพาหนะ เครื่องจักร และเครื่องใช้สำนักงานดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทเมื่อกลุ่มบริษัทได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า






 Yarnapand Public Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายเครื่องจักรของบริษัทจำนวน 10 และ 18 เครื่องให้กับบริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่งพร้อมทั้งทำสัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวกลับจากบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทย่อยได้รับเงินจากการขายเครื่องจักรจำนวน 14.34 ล้านบาท และจำนวน 10.00 ล้านบาท สัญญาเช่าทางการเงินดังกล่าวมีกำหนดชำระค่าเช่าเป็นงวดรายเดือน ตั้งแต่เดือนละ 4,760.75 บาท ถึงเดือนละ 349,098.13 บาท โดยมีระยะเวลาการเช่า 3 ปี สัญญาเช่าดังกล่าวมีกรรมกรของบริษัทย่อย และบริษัทเป็นผู้ค้ำประกัน กรรมสิทธิ์ในเครื่องจักรดังกล่าวจะโอนเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยเมื่อ บริษัทย่อยได้ชำระเงินงวดสุดท้ายตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต้นที่ต้องจ่ายภายใต้สัญญาเช่าทางการเงินระยะยาวมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
ไม่เกิน 1 ปี	17,168,400	20,239,062	3,343,513	10,211,816
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 4 ปี	14,399,053	16,349,465	636,398	3,314,789
รวม	31,567,453	36,588,527	3,979,911	13,526,605

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,580,021,060	3,635,475,103	4,177,730,265	3,121,684,309
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(40,476,251)	(5,359,722)	(40,476,251)	(5,359,722)
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(437,284,233)	(831,670,713)	(320,200,000)	(719,670,713)
สุทธิ	4,102,260,576	2,798,444,668	3,817,054,014	2,396,653,874

รายการเคลื่อนไหวสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2551
ยอดคงเหลือต้นงวดสุทธิ	3,635,475,103	3,121,684,309
<u>บวก</u> กู้เพิ่ม	4,307,154,549	4,307,154,549
<u>หัก</u> จ่ายชำระคืน	(3,362,608,592)	(3,251,108,593)
ยอดคงเหลือปลายงวด	4,580,021,060	4,177,730,265
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืมตัดจำหน่าย	(40,476,251)	(40,476,251)
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(437,284,233)	(320,200,000)
สุทธิ	4,102,260,576	3,817,054,014





YNP
 Yonopok Public Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินกู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวม ส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญาเงินกู้ลำดับที่	จำนวนเงินคงค้าง (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	เริ่มชำระ
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550			
1.	47	68	MLR-0.75, MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือนภายในระยะเวลา 60 งวด งวดละ 1,750,000 บาท	29 ธันวาคม 2549
2.	19	43	MLR-0.75, MLR-0.25	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือนภายในระยะเวลา 72 งวด งวดละ 1,950,000 บาท	22 พฤศจิกายน 2546
3.	150	174	MLR-0.50, MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือนภายในระยะเวลา 24 งวด โดยแบ่งเป็น งวดที่ 1 งวดละ 1,000,000 บาท งวดที่ 2-5 งวดละ 2,000,000 บาท งวดที่ 6-9 งวดละ 6,000,000 บาท งวดที่ 10-13 งวดละ 8,000,000 บาท งวดที่ 14-17 งวดละ 10,000,000 บาท งวดที่ 18-23 งวดละ 11,000,000 บาท งวดที่ 24 งวดละ 12,000,000 บาท	30 พฤศจิกายน 2549
4.	62	68	MLR-0.50, MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือนภายในระยะเวลา 24 งวด โดยแบ่งเป็น งวดที่ 1-4 งวดละ 1,000,000 บาท งวดที่ 5-8 งวดละ 1,500,000 บาท งวดที่ 9-13 งวดละ 2,000,000 บาท งวดที่ 14-17 งวดละ 2,500,000 บาท งวดที่ 18-21 งวดละ 4,000,000 บาท งวดที่ 22-24 งวดละ 9,000,000 บาท	31 มีนาคม 2550
5.	68	91	MLR-0.50, MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือนภายในระยะเวลา 84 งวด งวดละ 1,900,000 บาท	30 กันยายน 2548
6.	56	70	MLR-0.50	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือน ภายในระยะเวลา 5 ปี งวดละไม่น้อยกว่า 3,700,000 บาท	28 ธันวาคม 2550
7.	-	108	MLR	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือน ภายในระยะเวลา 24 งวด งวดละ 28,920,000 บาท	31 มีนาคม 2546
8.	-	1,162	MLR -1	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือน ภายในระยะเวลา 22 งวด งวดละ 73,000,000 บาท	1 กรกฎาคม 2549
9.	-	50	MLR-0.50, MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือน ภายในระยะเวลา 8 งวด งวดละ 12,500,000 บาท	6 มกราคม 2550
10.	-	63	MLR-0.75	ชำระคืนทุก ๆ 3 เดือน ภายในระยะเวลา 8 งวด งวดละ 12,500,000 บาท	31 มีนาคม 2550
11.	84	124	MLR	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือน ภายในระยะเวลา 5 ปี งวดละ 3,350,000 บาท	29 ธันวาคม 2549
12.	-	41	MLR	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือน ภายในระยะเวลา 36 งวด งวดละ 2,400,000 บาท	31 พฤษภาคม 2549



YNP
Yarnagand Public Company Limited

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	จำนวนเงินคงค้าง (ล้านบาท)		อัตรา ดอกเบี้ยร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	เริ่มชำระ
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550			
13.	-	1,474	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือนภายในงวดเวลา 26 งวด โดยแบ่งตามเงินกู้ส่วนที่ 1 และ 2 ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 1,000,000 บาท และ 1,000,000 บาท งวดที่ 3-6 งวดละ 18,000,000 บาท และ 22,000,000 บาท งวดที่ 7-10 งวดละ 20,000,000 บาท และ 25,000,000 บาท งวดที่ 11-14 งวดละ 34,000,000 บาท และ 41,000,000 บาท งวดที่ 15-18 งวดละ 45,000,000 บาท และ 55,000,000 บาท งวดที่ 19-22 งวดละ 51,000,000 บาท และ 61,500,000 บาท งวดที่ 23-25 งวดละ 57,000,000 บาท และ 69,500,000 บาท งวดที่ 26 งวดละ 55,000,000 บาท และ 71,500,000 บาท	ส่วนที่ 1 - 6 ธันวาคม 2550 ส่วนที่ 2 - 19 มีนาคม 2551
14.	50	100	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 3 ปี งวดละไม่น้อยกว่า 12,500,000 บาท	31 มีนาคม 2550
15.	29	-	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 1 เดือนภายในงวดเวลา 24 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-6 งวดละ 22,000,000 บาท งวดที่ 7-12 งวดละ 27,000,000 บาท งวดที่ 13-18 งวดละ 32,000,000 บาท งวดที่ 19-23 งวดละ 37,000,000 บาท งวดที่ 24 งวดละ 29,000,000 บาท	22 มีนาคม 2553
16.	1,863	-	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 1 เดือนภายในงวดเวลา 84 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-12 งวดละ 10,000,000 บาท งวดที่ 13-24 งวดละ 12,000,000 บาท งวดที่ 25-36 งวดละ 22,000,000 บาท งวดที่ 37-48 งวดละ 26,000,000 บาท งวดที่ 49-60 งวดละ 30,000,000 บาท งวดที่ 61-72 งวดละ 32,000,000 บาท งวดที่ 73-83 งวดละ 36,000,000 บาท งวดที่ 84 งวดละ 20,000,000 บาท	8 มีนาคม 2551
17.	200	-	MLR-1.25	ชำระคืนทุกๆ 6 เดือนภายในงวดเวลา 4 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 40,000,000 บาท งวดที่ 3-4 งวดละ 60,000,000 บาท	ตุลาคม 2553
18.	1,952	-	MLR-1.25	ชำระคืนทุกๆ 6 เดือนภายในงวดเวลา 14 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 40,000,000 บาท งวดที่ 3-4 งวดละ 50,000,000 บาท งวดที่ 5-6 งวดละ 60,000,000 บาท งวดที่ 7-8 งวดละ 160,000,000 บาท งวดที่ 9-10 งวดละ 180,000,000 บาท งวดที่ 11-12 งวดละ 220,000,000 บาท งวดที่ 13-14 งวดละ 290,000,000 บาท	ตุลาคม 2551

4,580 3,636



ANUPKASRI
Anupkasri Public Company Limited

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 เงินกู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ส่วนใหญ่เป็น
เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	จำนวนเงินคงค้าง (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	เริ่มชำระ
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550			
1.	-	108	MLR	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 24 งวด งวดละ 28,920,000 บาท	31 มีนาคม 2546
2.	-	1,162	MLR -1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 22 งวด งวดละ 73,000,000 บาท	1 กรกฎาคม 2549
3.	-	50	MRL-0.50, MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 8 งวด งวดละ 12,500,000 บาท	6 มกราคม 2550
4.	-	63	MLR-0.75	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 8 งวด งวดละ 12,500,000 บาท	31 มีนาคม 2550
5.	84	124	MLR	ชำระคืนทุกๆ 1 เดือน ภายในงวดเวลา 5 ปี งวดละ 3,350,000 บาท	29 ธันวาคม 2549
6.	-	41	MLR	ชำระคืนทุกๆ 1 เดือน ภายในงวดเวลา 36 งวด งวดละ 2,400,000 บาท	31 พฤษภาคม 2549
7.	-	1,474	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือนภายในงวดเวลา 26 งวด โดยแบ่งตามเงินกู้ส่วนที่ 1 และ 2 ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 1,000,000 บาท และ 1,000,000 บาท งวดที่ 3-6 งวดละ 18,000,000 บาท และ 22,000,000 บาท งวดที่ 7-10 งวดละ 20,000,000 บาท และ 25,000,000 บาท งวดที่ 11-14 งวดละ 34,000,000 บาท และ 41,000,000 บาท งวดที่ 15-18 งวดละ 45,000,000 บาท และ 55,000,000 บาท งวดที่ 19-22 งวดละ 51,000,000 บาท และ 61,500,000 บาท งวดที่ 23-25 งวดละ 57,000,000 บาท และ 69,500,000 บาท งวดที่ 26 งวดละ 55,000,000 บาท และ 71,500,000 บาท	ส่วนที่ 1 - 6 ธันวาคม 2550 ส่วนที่ 2 - 19 มีนาคม 2551
8.	50	100	MLR, MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 3 เดือน ภายในงวดเวลา 3 ปี งวดละไม่น้อยกว่า 12,500,000 บาท	31 มีนาคม 2550
9.	29	-	MLR-1	ชำระคืนทุกๆ 1 เดือนภายในงวดเวลา 24 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-6 งวดละ 22,000,000 บาท งวดที่ 7-12 งวดละ 27,000,000 บาท งวดที่ 13-18 งวดละ 32,000,000 บาท งวดที่ 19-23 งวดละ 37,000,000 บาท งวดที่ 24 งวดละ 29,000,000 บาท	22 มีนาคม 2553



YNP
Yarnasopont Public Company Limited

สัญญา เงินกู้ ลำดับที่	จำนวนเงินคงค้าง (ล้านบาท)		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละต่อปี	กำหนดและเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้น	เริ่มชำระ
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม			
10.	1,863	-	MLR-1	ชำระคืนทุก ๆ 1 เดือนภายในงวดเวลา 84 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-12 งวดละ 10,000,000 บาท งวดที่ 13-24 งวดละ 12,000,000 บาท งวดที่ 25-36 งวดละ 22,000,000 บาท งวดที่ 37-48 งวดละ 26,000,000 บาท งวดที่ 49-60 งวดละ 30,000,000 บาท งวดที่ 61-72 งวดละ 32,000,000 บาท งวดที่ 73-83 งวดละ 36,000,000 บาท งวดที่ 84 งวดละ 20,000,000 บาท	8 มีนาคม 2551
11.	200	-	MLR-1.25	ชำระคืนทุก ๆ 6 เดือนภายในงวดเวลา 4 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 40,000,000 บาท งวดที่ 3-4 งวดละ 60,000,000 บาท	ตุลาคม 2553
12.	1,952	-	MLR-1.25	ชำระคืนทุก ๆ 6 เดือนภายในงวดเวลา 14 งวด โดยแบ่งตามงวด ดังนี้ งวดที่ 1-2 งวดละ 40,000,000 บาท งวดที่ 3-4 งวดละ 50,000,000 บาท งวดที่ 5-6 งวดละ 60,000,000 บาท งวดที่ 7-8 งวดละ 160,000,000 บาท งวดที่ 9-10 งวดละ 180,000,000 บาท งวดที่ 11-12 งวดละ 220,000,000 บาท งวดที่ 13-14 งวดละ 290,000,000 บาท	ตุลาคม 2551
	4,178	3,122			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ที่ตัดจำหน่ายส่วนใหญ่เกิดจากค่าธรรมเนียมในการกู้เงิน และค่าปรับในการจ่ายชำระหนี้เดิมคืนก่อนกำหนดจากการที่บริษัทมีการกู้ยืมเงินกับธนาคารพาณิชย์แห่งใหม่เพื่อ Refinance ภาระหนี้ที่มีกับสถาบันการเงินเดิม ซึ่งจะตัดจ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตลอดช่วงระยะเวลาการกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัท รวมถึงการจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีข้อปฏิบัติตามสัญญาเงินกู้ที่สำคัญที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ ได้แก่

- กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหลักกลุ่มพันธมิตรของบริษัทรักษาสัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนบริษัทผู้กู้

- กำหนดให้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้

- กำหนดห้ามบริษัทให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกัน หรือรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อผู้ใด เว้นแต่ผู้กู้จะแจ้งให้ธนาคารทราบเป็นหนังสือ และธนาคารเห็นว่าการดังกล่าวเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติ



• กำหนดไม่ให้จ่ายเงินปันผลไม่ว่าเฉพาะกาลหรือประจำปี หรือจ่ายผลประโยชน์ไม่ว่าเฉพาะกาลหรือประจำปี หรือจ่ายผลประโยชน์หรือผลตอบแทนใด ๆ แก่ผู้ถือหุ้น เว้นแต่ธนาคารจะเห็นว่า การดำเนินการดังกล่าวไม่กระทบกระเทือนต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมหลายฉบับระบุให้บริษัทต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ที่ผู้กู้มีต่อสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารชี้แจงว่า บริษัทฯ มีหลักทรัพย์ค้ำประกันที่สามารถใช้เป็นหลักทรัพย์ในการใช้วงเงินสินเชื่อนี้ได้และบริษัทฯ สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมได้ตามปกติ

21. ทุนเรือนหุ้น

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระหุ้นสามัญ มีการเคลื่อนไหว ดังนี้

	ราคาตาม มูลค่าหุ้น (บาท)	วันที่ 31 ธันวาคม 2551		วันที่ 31 ธันวาคม 2550	
		จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นงวด	5.00	320,000	1,600,000	320,000	1,600,000
<u>บวก</u> เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	1.00	1,280,000	-	-	-
หุ้นสามัญสิ้นงวด	1.00	1,600,000	1,600,000	320,000	1,600,000
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
เต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญต้นงวด	5.00	320,000	1,600,000	320,000	1,600,000
<u>บวก</u> เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น	1.00	1,280,000	-	-	-
หุ้นสามัญสิ้นงวด	1.00	1,600,000	1,600,000	320,000	1,600,000

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2551 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2551 และตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2551 มีมติเป็นเอกฉันท์ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญที่ตราไว้ของบริษัทจากเดิมมูลค่าหุ้นละ 5 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ทำให้หุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นจากเดิม 320,000,000 หุ้นเป็น 1,600,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น และจำนวนหุ้นของบริษัทพร้อมทั้งแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2551



YNP

 Yarnagand Public Company Limited

22. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2550 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท เป็นจำนวนเงิน 16.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในเดือนพฤษภาคม พร้อมทั้งจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนเงิน 7.40 ล้านบาท

23. ภาษีเงินได้นิติบุคคล

- บริษัทใหญ่

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทฯ กำหนดภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 25 ซึ่งเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 475 ให้ลดอัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล จากร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิ สำหรับบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เฉพาะกำไรสุทธิในส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาท เป็นเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีต่อเนื่องกันนับตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีแรกที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 และสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทฯ กำหนดภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ทั้งนี้ การคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลคำนวณจากกำไรสุทธิตามบัญชีของกิจการภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ รายการค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า เงินปันผลรับ และค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นอัตราที่กำหนดในประมวลรัษฎากร

- บริษัทย่อย

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทย่อย กำหนดภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 30 ทั้งนี้การคำนวณภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรสุทธิตามบัญชีของกิจการภายหลังบวกกลับรายการปรับปรุงตามประมวลรัษฎากร ซึ่งส่วนใหญ่ได้แก่ รายการหนี้สงสัยจะสูญ และค่าเสื่อมราคาที่เกิดขึ้นอัตราที่กำหนดในประมวลรัษฎากร

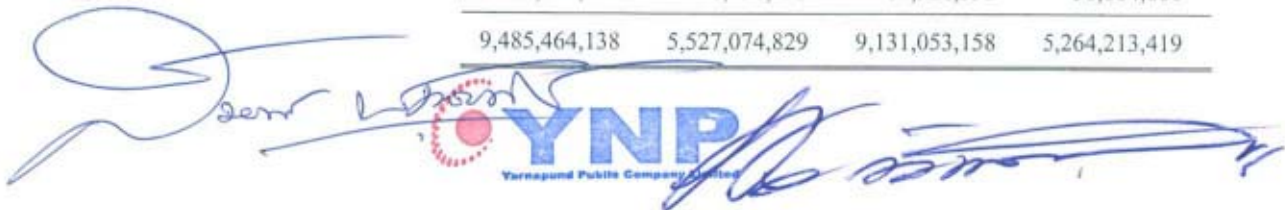

 YNPA
 Yarnapond Public Company Limited


24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2551	2550	2551	2550
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต	(253,847,346)	26,599,844	(241,399,257)	73,623,790
วัตถุดิบใช้ไป	7,558,015,238	3,502,677,662	7,571,706,275	3,528,573,056
ค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น	600,625,327	529,210,816	561,002,534	497,918,738
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	16,461,599	382,765	16,461,599	293,771
หนี้สงสัยจะสูญ	33,459,388	3,633,830	927,591	3,045,338
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(30,996,907)	41,052,466	(29,244,642)	39,422,986
ขาดทุนจากการค้ำค่าที่ดินและแบบพิมพ์	725,000	5,387,529	725,000	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการเช่าตัดจ่าย	7,044,039	6,177,002	5,858,084	4,460,026
ค่าเสื่อมราคา	764,427,189	696,381,888	644,766,125	586,306,478
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	609,920,114	583,583,961	489,704,830	442,497,637
ค่าขนส่ง	48,767,995	35,536,641	42,618,627	31,206,939
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	130,862,502	96,450,425	67,926,392	56,864,660
	9,485,464,138	5,527,074,829	9,131,053,158	5,264,213,419





 YNP
 Yarnapond Public Company Limited

25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	ชั้นส่วนประกอบ		การตัดบัญชีรายการ	
	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	9,717,217,260	247,339,927	(557,239,786)	9,407,317,401
ต้นทุนขายและการให้บริการ	9,461,325,794	226,515,405	(555,964,953)	9,131,876,246
กำไรขั้นต้น	255,891,466	20,824,522		275,441,155
รายได้อื่น				39,601,115
รายการ โอนกลับค่าเพื่อผลขาดทุน				
จากการค้ำค่าที่ดิน				36,195,069
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				(353,587,892)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน				(430,153,232)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธี				
ส่วนได้เสีย				259,263,681
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้				
นิติบุคคล				(173,240,104)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล				(5,878,234)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				(179,118,338)
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	7,474,666,172	975,103,410		8,449,769,582
สินทรัพย์ส่วนกลาง				5,259,186,828
สินทรัพย์รวม				13,708,956,410



ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 มีดังนี้

	งบการเงินรวม			(หน่วย : บาท)
	ชั้นส่วนประกอบ		การตัดบัญชีรายการ	
	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,583,379,111	481,044,043	(620,040,953)	5,444,382,201
ต้นทุนขายและการให้บริการ	5,499,115,478	335,477,413	(619,338,910)	5,215,253,981
กำไรขั้นต้น	84,263,633	145,566,630		229,128,220
รายได้อื่น				49,768,094
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร				(311,820,848)
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงิน				(383,663,788)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธี ส่วนได้เสีย				181,975,430
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ นิติบุคคล				(234,612,892)
ภาษีเงินได้นิติบุคคล				(5,449,147)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ				(240,062,039)
สินทรัพย์ถาวร-สุทธิ	6,546,383,237	854,004,777		7,400,388,014
สินทรัพย์ส่วนกลาง				4,444,594,412
สินทรัพย์รวม				11,844,982,426

บริษัทใหญ่และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจ 2 ประเภท คือ ธุรกิจชั้นส่วนประกอบยานพาหนะ และ แม่พิมพ์ กำไร(ขาดทุน) จากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานเกิดขึ้นจากยอดขายได้รวมหักต้นทุนขายของส่วนงานนั้น

สินทรัพย์ถาวรของแต่ละส่วนงานเป็นสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของส่วนงานนั้นและสินทรัพย์ส่วนกลางส่วนใหญ่ประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือ และเงินลงทุนในบริษัทร่วม

การกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานที่มีสาระสำคัญ มีดังต่อไปนี้

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานของบริษัทใหญ่ กับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.3)



ส่วนเกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานของบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นระหว่างกันที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

รายการค้า	นโยบายการกำหนดราคา
1. ซื้อขายชิ้นส่วนประกอบ	ต้นทุนบวก 10% - 15%
2. ซื้อขายแบบพิมพ์	ต้นทุนบวก 10% - 35%
3. ค่าเช่าพื้นที่ระหว่างกัน	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน

26. เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทต้องเผชิญกับความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากและมีหนี้สินกับสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท เชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต จะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่าง เป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ และหนี้สินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	จำนวนเงิน		อัตราดอกเบี้ยต่อปี	
	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ร้อยละ
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	238.85	345.02	0.50 - 0.75	0.50
เงินเบิกเกินบัญชี	132.52	185.92	7.00 - 10.75	7.125 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,840.60	3,410.00	5.50 - 9.50	6.50 - 6.88
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	4,580.02	3,635.47	MLR ถึง MLR-1.25	MLR ถึง MLR-1






 YNP
 Yarnapond Public Company Limited

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีลูกหนี้และเจ้าหนี้ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้พิจารณาแล้วและได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่ยังคงมีอยู่ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งไม่ได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้ (หนี้สินส่วนใหญ่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี)

สกุลเงิน	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ 31 ธันวาคม 2551		ณ 31 ธันวาคม 2550	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
ดอลลาร์สหรัฐฯ (ล้าน)	0.17	-	0.16	0.25

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการให้สินเชื่อที่ระมัดระวัง และลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงและได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากบริษัทใหญ่ที่ต่างประเทศ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายอย่างเป็นทางการจากการเก็บหนี้จากลูกหนี้เหล่านั้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ในการเก็บเงินในอดีต การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณาค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอย่างเพียงพอแล้ว

มูลค่ายุติธรรม

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดประเภทอยู่ระยะสั้น และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี



27. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

27.1 ภาวะผูกพันจากสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 2 สัญญากับกรรมการและบริษัทย่อย เพื่อใช้อาคารสำนักงานและโกดังเก็บเอกสาร รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้อง อัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 2 สัญญาเป็นเงิน 433,333 บาทต่อเดือนเท่ากันทั้งสองงวด โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี และ 3 ปี ตามลำดับ และสิ้นสุดวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 และ 1 มกราคม 2553 ตามลำดับ โดยมีมูลค่าที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญา จำนวน 4.78 ล้านบาท และจำนวน 8.98 ล้านบาทตามลำดับ

บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 10 สัญญากับบริษัทอื่นเพื่อใช้เป็นโกดังเก็บพัสดุสินค้า รวมทั้งการประกอบธุรกิจทั้งปวงที่เกี่ยวข้องอัตราค่าเช่ารวมสำหรับทั้ง 10 สัญญาเป็นเงิน 520,300 บาทต่อเดือน (31 ธันวาคม 2550: จำนวน 9 สัญญาเป็นเงิน 648,300 บาทต่อเดือน) โดยมีมูลค่าที่ต้องจ่ายจนถึงวันสิ้นสุดสัญญาจำนวน 30.60 ล้านบาท และจำนวน 29.05 ล้านบาทตามลำดับ

27.2 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิค

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1 สัญญา โดยมีอัตราค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตราร้อยละ 1.50 ของผลต่างจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตหักด้วยต้นทุนที่ตกลงกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่มาดูแลทางเทคนิคตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน (31 ธันวาคม 2550: มี 2 สัญญา โดยมีอัตราค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคร้อยละ 1.50 และร้อยละ 4 ของผลต่างจำนวนยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ได้รับอนุญาตหักด้วยต้นทุนที่ตกลงกัน รวมทั้งค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรที่มาดูแลทางเทคนิคตามอัตราที่ตกลงร่วมกัน) โดยมีมูลค่าค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคตามหมายเหตุ 6.1

บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทมีสัญญารับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับบริษัทอื่นจำนวน 2 สัญญาเท่ากันทั้งสองงวด โดยสัญญากำหนดค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคในอัตราร้อยละ 4 ของยอดขายสุทธิ สำหรับรายการสินค้าที่ได้รับอนุญาต และอัตราคงที่จำนวน 8.60 ล้านเยนต่อปี ตามลำดับ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค จำนวน 3.40 ล้านบาท และจำนวน 3.23 ล้านบาทตามลำดับ






27.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน บริษัทอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 24.84 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2550: 594.55 ล้านบาท และ 569.81 ล้านบาท ตามลำดับ)

27.4 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า, การชำระเงินค่าน้ำมันรถยนต์ และการใช้บัตรเครดิตในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 12.99 ล้านบาท และ 11.92 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2550: 12.21 ล้านบาท และ 11.06 ล้านบาท ตามลำดับ)

27.5 การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยในวงเงินค้ำประกัน จำนวน 969.60 ล้านบาท และ จำนวน 1,094 ล้านบาทตามลำดับ

28. คดีฟ้องร้อง

ในไตรมาสที่ 4 ปี 2548 บริษัทซื้อที่ดิน เพื่อใช้ก่อสร้างอาคารโรงงานแห่งที่ 3 จำนวนเงิน 635.97 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (จำนวน 674.55 ล้านบาท ตามรายงานการประเมินมูลค่า ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2548) ต่อมาบริษัทได้รับทราบจากผู้ประเมินราคาอิสระว่า ราคาประเมินดังกล่าวมีข้อผิดพลาด เนื่องจากข้อสมมติฐานในการคำนวณราคาประเมินไม่เหมาะสม ดังนั้นผู้ประเมินราคาอิสระได้จัดให้มีการประเมินราคาใหม่ ตามรายงานการประเมินมูลค่าลงวันที่ 20 เมษายน 2549 ปรากฏว่า ที่ดินดังกล่าวมีราคาประเมิน จำนวน 434.76 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนจากการซื้อขายที่ดินเพิ่มขึ้นจำนวน 201.21 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ การผิดพลาดดังกล่าวของผู้ประเมินราคาอิสระ บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องค่าเสียหายจากผู้ประเมินราคาอิสระแล้ว ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้องเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2550 แต่บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลอุทธรณ์เพื่อให้พิจารณากลับคำพิพากษาของศาลชั้นต้น ปัจจุบันคดียังไม่สิ้นสุดเนื่องจากอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์


 YNP
Yarabond Public Company Limited

29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ ได้รับอนุมัติจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัท เพื่อให้ออกงบการเงินเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2552



YNP
Yongnagund Public Company Limited



www.yarnapund.com



บริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ :
42 ซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท
แขวงบางจาก เขตพระโขนง
กรุงเทพมหานคร 10260

โรงงาน 1 :
70 ทางนา-ตราด กม.ที่ 12
ถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง
ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โรงงาน 2 :
3 หมู่ 7 ทางนา-ตราด กม.ที่ 12
ถนนกิ่งแก้ว-ลาดกระบัง
ตำบลราชาเทวะ อำเภอบางพลี
จังหวัดสมุทรปราการ 10540

โรงงาน 3 :
55 หมู่ 3 ตำบลหนองจอก
อำเภอบางปรก
จังหวัดฉะเชิงเทรา 24130